

дели
мобиль

ДЕЛИМОБИЛЬ: СМАРТЛАБ 2025



Заявление об ограничении ответственности

Настоящая презентация подготовлена ПАО «Каршеринг Россия» (далее – «Компания») исключительно в информационных целях. Никакая часть настоящей презентации или факт ее опубликования не могут служить основанием для какого-либо договора, обязательства или решения об инвестировании. Данная презентация подготовлена исключительно в целях ознакомления получателей с информацией, способной помочь им при самостоятельной оценке вопросов, сделок или компаний, упомянутых в настоящем документе. Не предоставляется никаких гарантий, явных или подразумеваемых, что информация или мнение, представленные в настоящей презентации, являются справедливыми, точными, адекватными, полными или правильными. Ни Компания, ни аффилированные лица или представители компании не несут никакой ответственности (за действия по неосторожности или по иным основаниям) за убытки, возникшие каким-либо образом в результате использования настоящей презентации либо ее содержания, либо причиненные иным образом в связи с публикацией данной презентации. Все перечисленные в настоящей презентации заявления, за исключением заявлений об исторических фактах, могут считаться «прогнозными заявлениями», к которым, в том числе, относятся заявления со следующими словами, их вариациями и синонимами: «задачи», «предположения», «ожидания», «цели», «намерения», «желания», «вероятности». В таких заявлениях, в связи с известными и не известными рисками, факторами неопределенности и иными факторами, находящимися вне контроля Компании, фактические результаты могут существенно отличаться от прогнозируемых. Данные прогнозные заявления основаны на многочисленных презумпциях относительно нынешней и будущей бизнес-стратегии и среды, в которой ожидается ведение компанией деятельности в будущем. По своей природе прогнозные заявления связаны с рисками и факторами неопределенности, зависящими от обстоятельств, которые могут возникнуть или не возникнуть в будущем. Прогнозные заявления делаются на дату настоящей презентации, и Компания категорически отрицает наличие любых обязательств по обновлению или пересмотру прогнозных заявлений, сделанных в настоящей презентации, для отражения связанных с возникновением таких обстоятельств изменений в ожиданиях или перемен в условиях или обстоятельствах, на которых основаны эти прогнозные заявления. Информация, содержащаяся в данном документе, предоставляется по состоянию на дату настоящей презентации, и может быть изменена в любое время без предварительного уведомления. Не предоставляется гарантий, что информация о бизнесе, финансовом состоянии, перспективах, кредитоспособности, статусе или о иных положениях Компании на дату после публикации презентации будет являться актуальной. Ни Компания, ни кто-либо из официальных представителей, сотрудников или консультантов компании не несут обязательств в отношении дополнения, изменения, обновления или пересмотра любой информации, представленной в данной презентации.

Делимобиль – лидер каршеринга в России

Федеральный каршеринг с крупнейшим автопарком

>30 тыс.

Общий размер автопарка

№1

По количеству городов присутствия

Обширная база лояльных клиентов

>11 млн

Зарегистрированных пользователей

№1

По узнаваемости бренда

Операционная инфраструктура, сохраняющая эффективность бизнеса

собственные



Сеть СТО

guido»»

ПО для управления парком

Безупречный пользовательский опыт



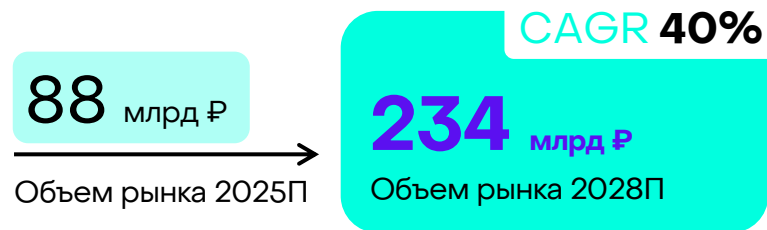
Тарифы под любой сценарий

№1

По доле удержания клиентов



Рынок каршеринга обладает существенным потенциалом дальнейшего роста...

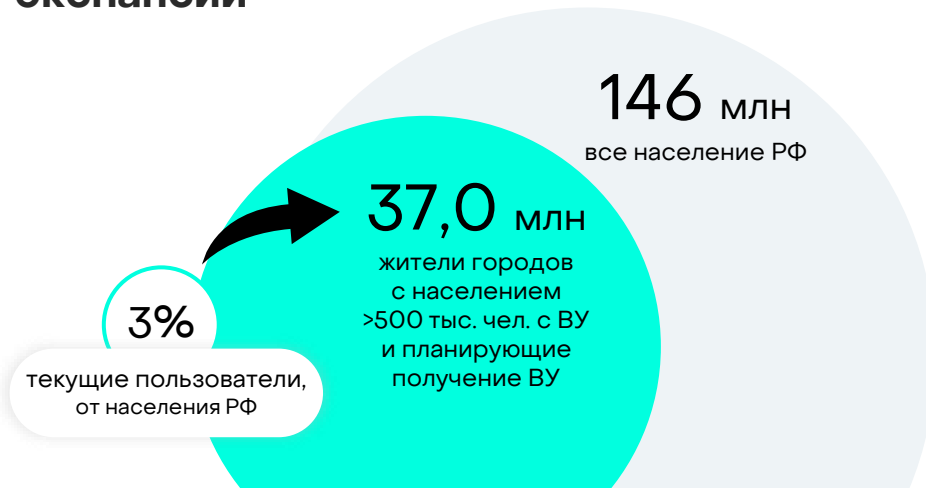


Экономичность по сравнению с другими видами мобильности

Рост культуры совместного потребления и экологичность

Отсутствие ярковыраженной сезонности и ограничений со стороны инфраструктуры

... за счет роста проникновения в крупнейших городах и региональной экспансии



25%

Населения РФ

Предельное проникновение каршеринга

...и укрепления своего положения как самого выгодного в системе городской мобильности

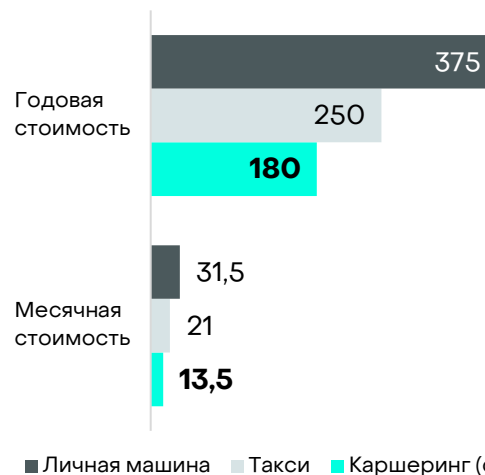
Удорожание стоимости покупки и владения автомобилем

- 1 **Рост срока пользования автомобилем:**
приводит к удорожанию общей стоимости его сервисного обслуживания
- 2 **Рост стоимости автокредитов:**
рост ключевой ставки и введение ЦБ РФ надбавок по автокредитам с 1 июля 2024 г.
- 3 **Рост стоимости покупки машины:**
ежегодная индексация утилизационного сбора с 2024 г. по 2029 г.
- + **Рост стоимости такси:**
изменение регулирования и снижение доступности водителей



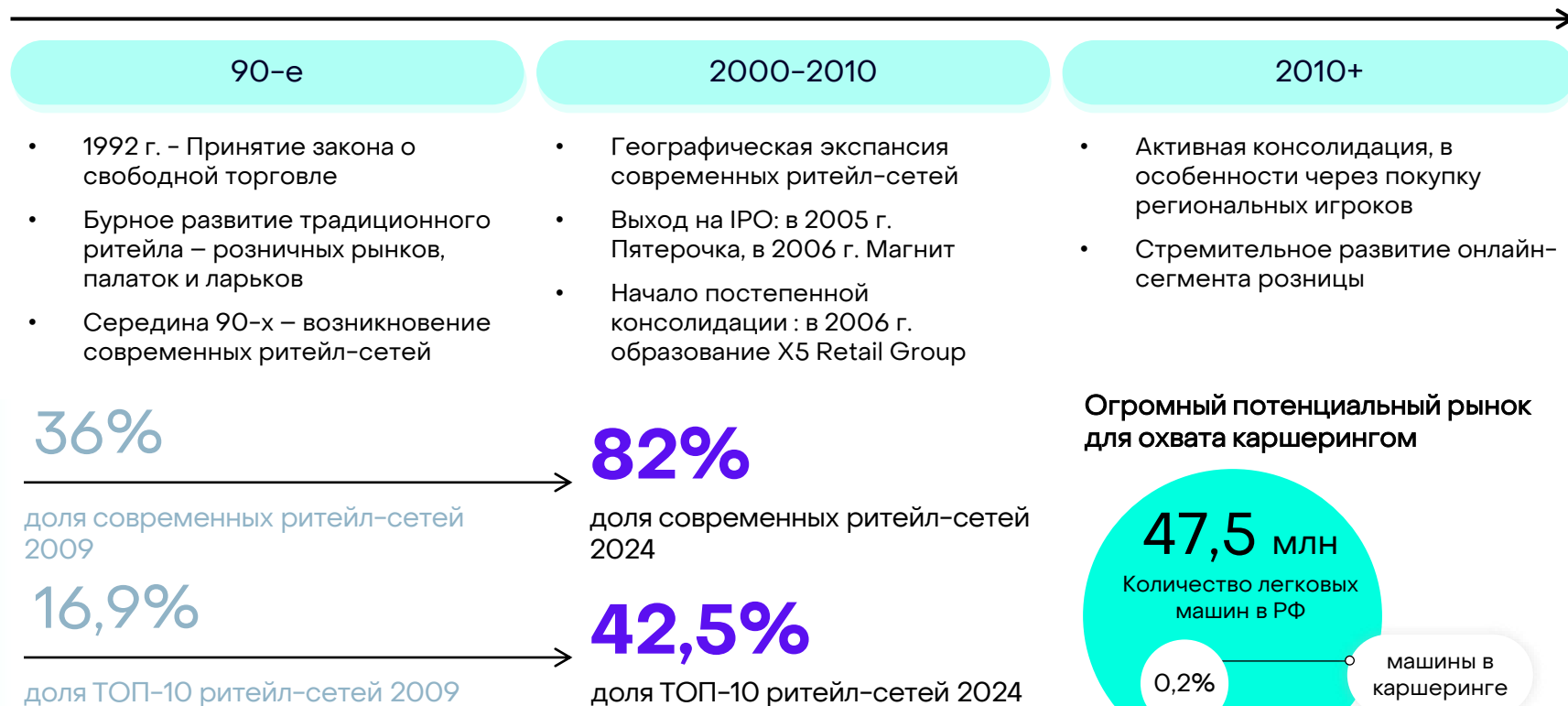
Каршеринг остается **самой выгодной опцией** для пользователей

Средние расходы по видам мобильности в 2025 г., тыс. руб.

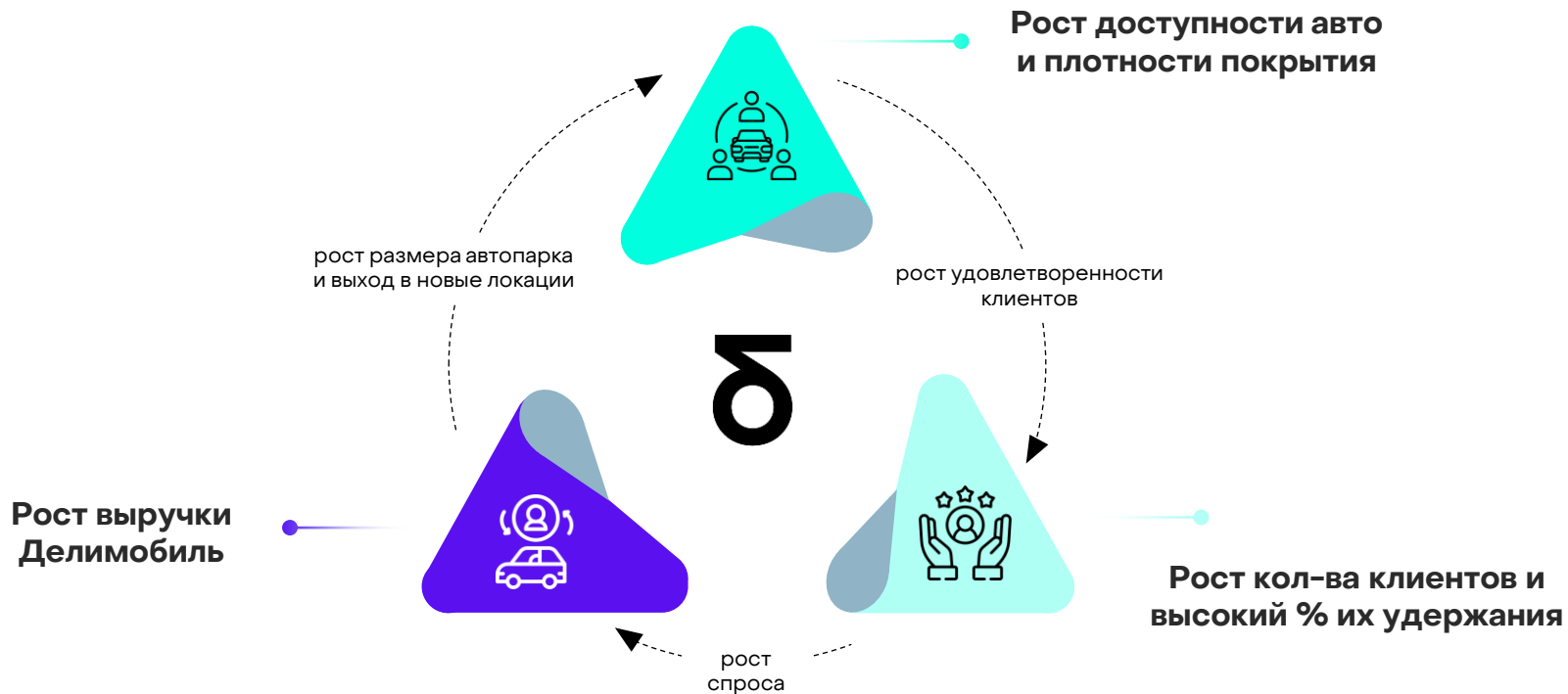


Каршеринг обойдется в **2 раза** дешевле других опций мобильности (такси/личная машина)

Развитие каршеринга во многом повторяет сценарий становления рынка современных ритейл-сетей



Бизнес-модель основана на мощном сетевом эффекте...



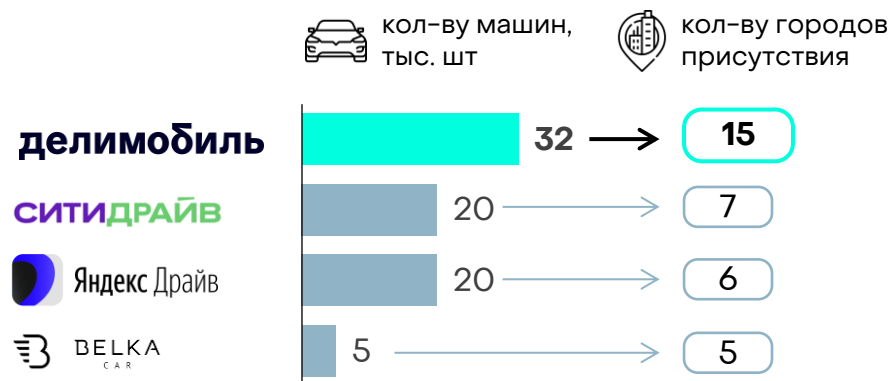
...который обеспечивает лидерство на рынке...

...укрепляемое за счет:

- 1** **Самого большого автопарка в РФ**
обеспечивает статус федерального игрока и позволяет активно осуществлять географическую экспансию

- 2** **Наличия эффективной операционной инфраструктуры**
сеть собственных СТО с дополнительной монетизацией + ИТ технологии в процессах

Сравнение крупнейших игроков по:



~90% парка обслуживается силами собственных СТО

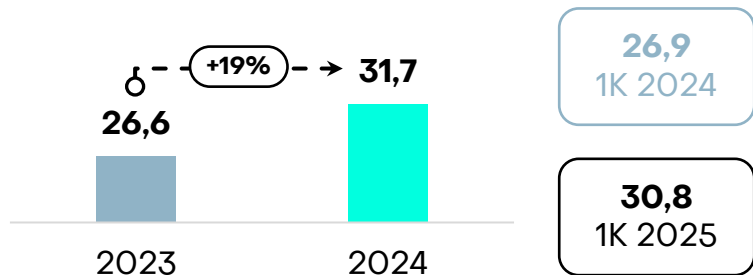
↓
стабильное эффективное функционирование Делимобиль

+ Делисервис – монетизация за счет услуг третьим лицам

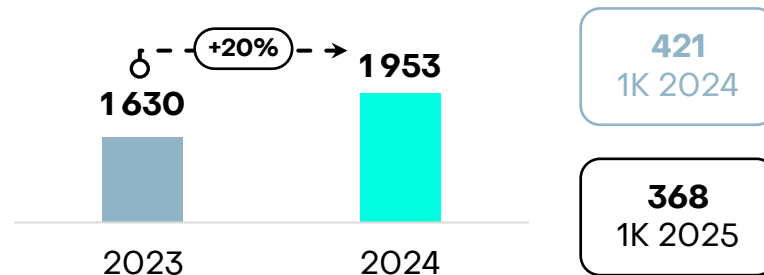
- 3** **Гибких тарифов**
закрывают все потребности клиента в секторе мобильность

Уверенный рост основных операционных показателей за 2024 год

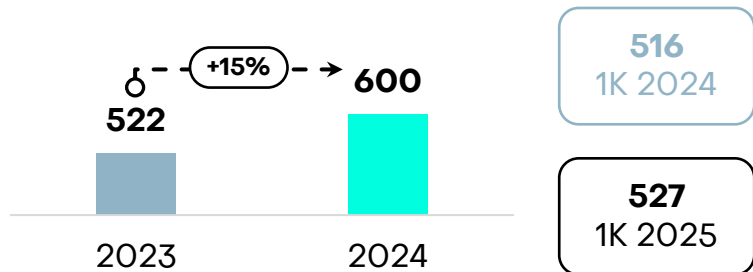
Кол-во машин на конец периода,
тыс. шт.



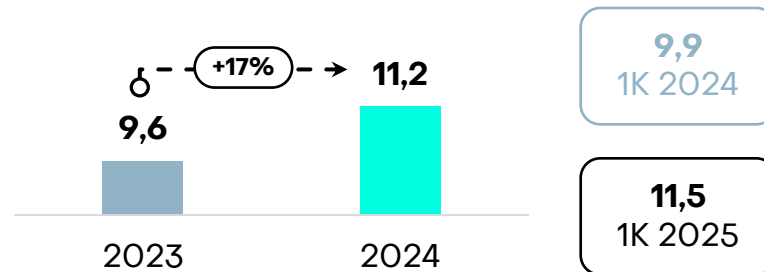
Кол-во проданных минут,
млн мин.



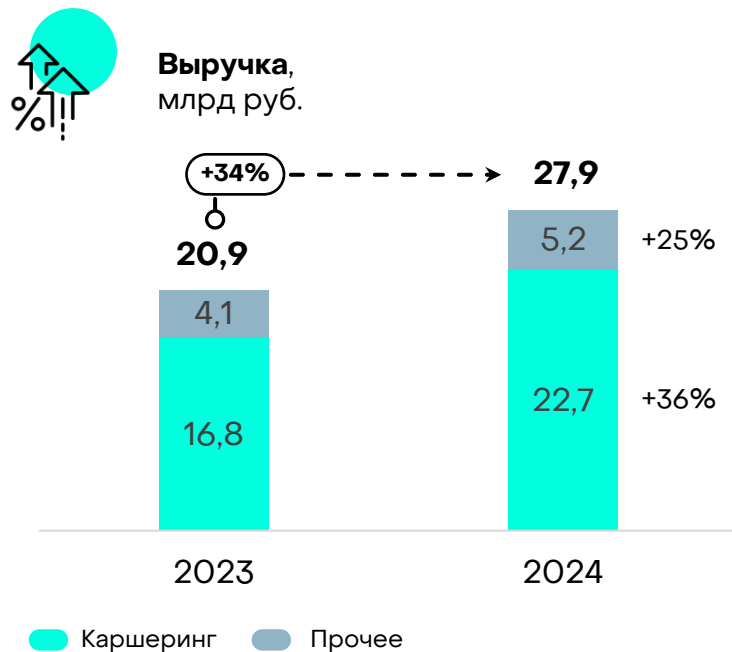
MAU (среднемесячное количество активных
пользователей), тыс. пользователей



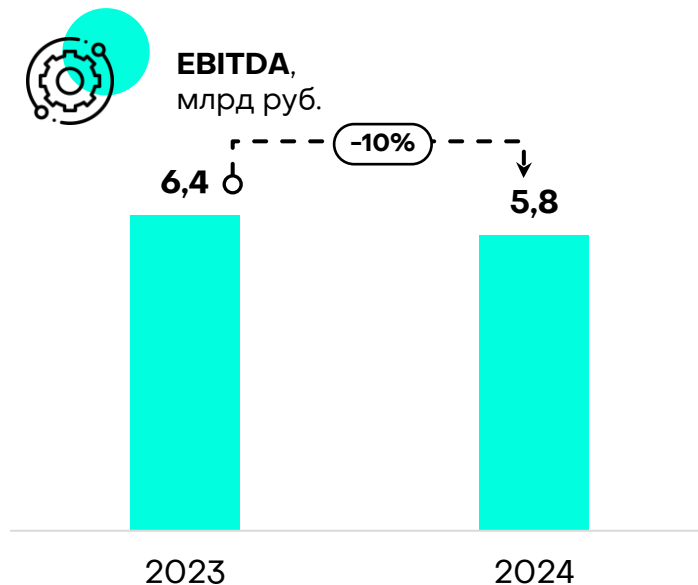
Общее кол-во пользователей,
млн пользователей



Динамика выручки и EBITDA



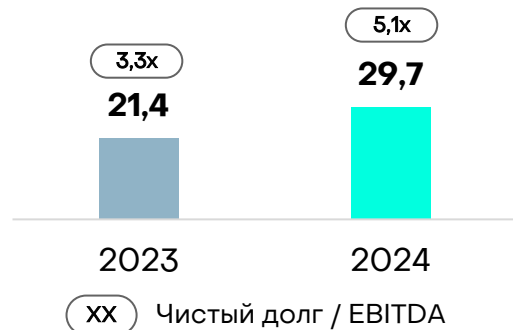
Активный рост бизнеса



Расширение операционной инфраструктуры

Кредитный портфель с комфортным графиком погашения

Чистый долг на 31.12,
млрд руб.

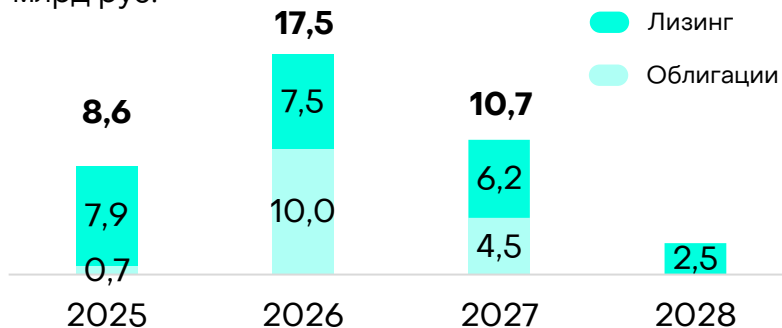


- **Долговая нагрузка не увеличивается** в 2025 году, так как новые машины в сервис привлекаются по партнерской схеме, новый лизинг не оформляется
- В 2025 году будет **погашение** лизинговых долговых обязательств и облигаций

Финансовые обязательства на 31.12.2024,
млрд руб.



Сроки погашений финансовых обязательств,
млрд руб.

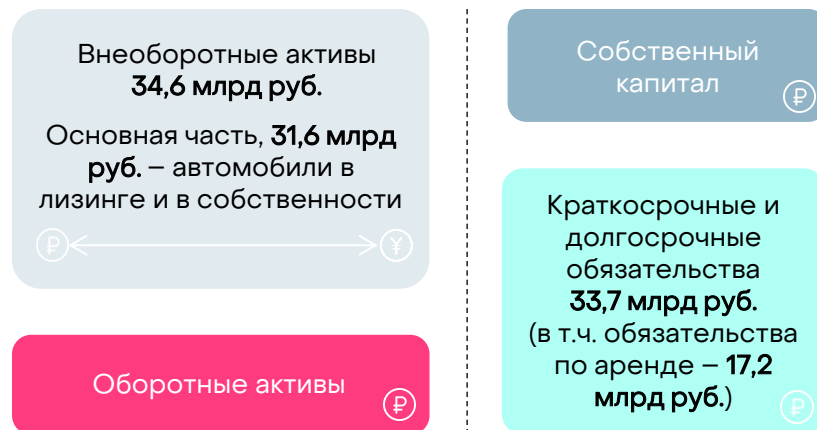


Бизнес-модель каршеринга – натуральный хэдж от девальвации рубля

Стоимость автомобилей растет при ослаблении курса рубля (что позволят продавать б/у автомобили по более высокой цене), при этом лизинговые обязательства фиксируются в рублях

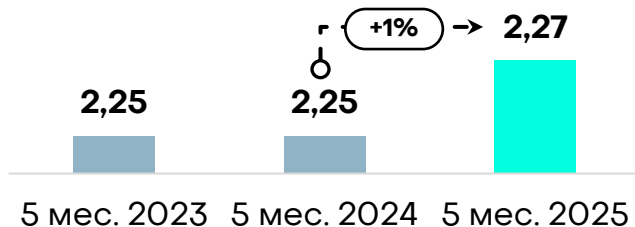


Устройство баланса Компании



Новые возможности на рынке автомобилей с пробегом

Продажи легковых машин с пробегом,
млн шт.



- Рынок продаж легковых машин с пробегом в 5,1 раз превышает объем продаж новых легковых автомобилей
- По прогнозам, продажи легковых машин с пробегом за 2025П г. сохранятся примерно на таком же **высоком уровне** 2024 г.
- Наиболее **привлекательный** возрастной сегмент – от **3 до 6 лет включительно**

Делимобиль как оператор
самого крупного
корпоративного автопарка
сможет эффективно развивать
комплементарное
направление бизнеса



Продажа существенного количества авто, завершивших работу в Делимобиле



Парк для продажи преимущественно представлен марками, входящими в ТОП-10 лидеров на рынке: Kia, Hyundai, Volkswagen



Автомобили с прозрачной историей эксплуатации, регулярным обслуживанием

Реализация стратегии эффективного роста



Сохранение статуса лидера

Сохранение лидирующих позиций в текущих городах присутствия



Региональная экспансия

Выход в **3–5** новых городов ежегодно для охвата **36** городов с населением от 500 тыс. чел.



Развитие сервисов и направлений

Дальнейшее расширение новых предложений для клиентов

например:

- сервис **купимобиль**
- тариф **навсегда**



Рост эффективности инфраструктуры

Долгосрочный эффект на маржинальность бизнеса от оптимизации работы собственной сети СТО

Деликлуб – уникальная на рынке программа лояльности для инвесторов

Принцип работы – стимулирование клиентов сервиса становиться акционерами Делимобиль для получения выгоды от использования сервиса

1

Уровень «Серебрянный»
50-399 акций

2

Уровень «Золотой»
>400 акций

Объем привилегий



Синергии между пользователями и инвесторами:



45 тыс.

Инвесторов на IPO

~100 тыс.

Инвесторов на О6.25

&



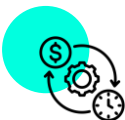
~600 тыс.

MAU Делимобиль

Делимобиль – это:



Укрепление лидерских позиций на растущем рынке



Операционная эффективность и инновационность, обеспечивающие эффективное развитие



Постоянное улучшение пользовательского опыта



Выстраивание вертикально-интегрированного бизнеса



дели
мобиль

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!

