

**Публичное
акционерное
общество
«Каршеринг Россия»**

Промежуточная сокращенная
консолидированная финансовая отчетность за
три месяца, закончившихся 31 марта 2026 года
(не аудировано)

ПАО «КАРШЕРИНГ РУССИЯ»

**ПРОМЕЖУТОЧНЫЙ СОКРАЩЕННЫЙ КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ПРИБЫЛИ ИЛИ УБЫТКЕ И
ПРОЧЕМ СОВОКУПНОМ ДОХОДЕ
ЗА ТРИ МЕСЯЦА, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 31 МАРТА 2026 ГОДА (НЕ АУДИРОВАНО)
(Все суммы приведены в млн руб.)**

	Примечание	За три месяца, закончившихся 31 марта	
		2026 года	2025 года
Выручка	5	6,599	6,412
Себестоимость продаж	6	(5,819)	(5,462)
Валовая прибыль		780	950
Коммерческие расходы	7	(128)	(234)
Управленческие расходы	8	(773)	(851)
Прочие доходы	9	148	166
Прочие расходы	9	(31)	(123)
Финансовые доходы	10	97	101
Финансовые расходы	10	(1,391)	(1,577)
Убыток до налогообложения		(1,298)	(1,568)
Доход по налогу на прибыль	11	292	343
Убыток за отчетный период		(1,006)	(1,225)
Общий совокупный расход за период		(1,006)	(1,225)
Базовый и разводненный убыток на акцию в российских рублях	18	(5.72)	(6.97)

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности.

Винченцо Трани
Генеральный директор

Наталья Борисова
Финансовый директор

15 мая 2026 года



ПАО «КАРШЕРИНГ РУССИЯ»

**ПРОМЕЖУТОЧНЫЙ СОКРАЩЕННЫЙ КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ
ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 МАРТА 2026 ГОДА**

(Все суммы приведены в млн руб.)

	Примечание	31 марта 2026 года (не аудировано)	31 декабря 2025 года
Активы			
Внеоборотные активы			
Основные средства	12	12,710	13,308
Активы в форме права пользования	13	15,189	15,554
Нематериальные активы	14	369	371
Гудвилл		39	39
Отложенные налоговые активы	11	1,494	1,177
Прочие внеоборотные активы	15	262	256
Итого внеоборотные активы		30,063	30,705
Оборотные активы			
Запасы	16	1,735	1,846
Торговая и прочая дебиторская задолженность	17	226	225
Авансы по налогу на прибыль		14	27
Денежные средства и денежные эквиваленты	19	698	1,269
Прочие оборотные активы	15	1,843	1,895
Итого оборотные активы		4,516	5,262
Итого активы		34,579	35,967
Капитал и обязательства			
Капитал			
Уставный капитал	18	-	-
Эмиссионный доход	18	3,754	3,754
Вклады акционера в имущество Группы		10,376	10,376
Прочие резервы	18	(2,381)	(2,381)
Накопленный убыток	18	(10,301)	(9,295)
Итого капитал, причитающийся акционерам Группы		1,448	2,454
Неконтролирующие доли участия			-
Итого капитал		1,448	2,454
Обязательства			
Долгосрочные обязательства			
Кредиты и займы полученные и облигации выпущенные	20	7,950	7,943
Обязательства по аренде и финансовые обязательства по договорам обратной аренды	20	5,984	7,464
Прочие долгосрочные обязательства	21	43	43
Итого долгосрочные обязательства		13,977	15,450
Краткосрочные обязательства			
Кредиты и займы полученные и облигации выпущенные	20	11,134	10,502
Обязательства по аренде и финансовые обязательства по договорам обратной аренды	20	5,569	5,326
Торговая и прочая кредиторская задолженность	21	1,440	1,241
Задолженность по налогу на прибыль		16	10
Оценочные обязательства	22	190	130
Обязательства по договорам с покупателями	5	119	187
Прочие краткосрочные обязательства	23	686	667
Итого краткосрочные обязательства		19,154	18,063
Итого обязательства		33,131	33,513
Итого обязательства и капитал		34,579	35,967

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности.

ПАО «КАРШЕРИНГ РУССИЯ»

**ПРОМЕЖУТОЧНЫЙ СОКРАЩЕННЫЙ КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ В КАПИТАЛЕ
ЗА ТРИ МЕСЯЦА, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 31 МАРТА 2026 ГОДА (НЕ АУДИРОВАНО)**

(Все суммы приведены в млн руб.)

Примечание	Вклады акционера в имущество Группы	Эмиссионный доход	Прочие резервы	Накопленный убыток	Итого капитал, причитающийся акционерам Группы	Неконтролирующие доли участия	Итого капитал
Остаток на 31 декабря 2024 года	<u>10,376</u>	<u>3,754</u>	<u>(2,381)</u>	<u>(5,561)</u>	<u>6,188</u>	-	<u>6,188</u>
Убыток за период	-	-	-	(1,225)	(1,225)	-	(1,225)
Общий совокупный убыток за период	-	-	-	(1,225)	(1,225)	-	(1,225)
Остаток на 31 марта 2025 года	<u>10,376</u>	<u>3,754</u>	<u>(2,381)</u>	<u>(6,786)</u>	<u>4,963</u>	-	<u>4,963</u>
Остаток на 31 декабря 2025 года	<u>10,376</u>	<u>3,754</u>	<u>(2,381)</u>	<u>(9,295)</u>	<u>2,454</u>	-	<u>2,454</u>
Убыток за период	-	-	-	(1,006)	(1,006)	-	(1,006)
Общий совокупный убыток за период	-	-	-	(1,006)	(1,006)	-	(1,006)
Остаток на 31 марта 2026 года	<u>10,376</u>	<u>3,754</u>	<u>(2,381)</u>	<u>(10,301)</u>	<u>1,448</u>	-	<u>1,448</u>

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности.

ПАО «КАРШЕРИНГ РУССИЯ»

**ПРОМЕЖУТОЧНЫЙ СОКРАЩЕННЫЙ КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ
О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ
ЗА ТРИ МЕСЯЦА, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 31 МАРТА 2026 ГОДА (НЕ АУДИРОВАНО)
(Все суммы приведены в млн руб.)**

	Приме- чание	За три месяца, закончившихся 31 марта	
		2026 года	2025 года
Операционная деятельность			
Убыток за период		(1,006)	(1,225)
Корректировки для сверки прибыли за период с чистыми денежными потоками:			
Доход по налогу на прибыль	11	(292)	(343)
Амортизация основных средств и активов в форме права пользования	6,8	533	537
Расходы, связанные с реализацией подержанных транспортных средств	6	209	89
Убыток от обесценения основных средств	9	21	57
(Восстановление убытка)/убыток от обесценения активов в форме права пользования	9	(15)	39
Амортизация нематериальных активов	6,8	64	65
Резерв под ожидаемые кредитные убытки	8	46	37
Процентные расходы	10	800	686
Проценты по обязательствам по аренде и финансовым обязательствам по договорам обратной аренды	10	591	888
Процентные доходы	10	(58)	(100)
Прочее		(36)	5
Изменения в оборотном капитале:			
Увеличение торговой и прочей дебиторской задолженности		(48)	(138)
Увеличение торговой и прочей кредиторской задолженности		208	243
Уменьшение запасов		372	108
Увеличение прочих внеоборотных активов		(23)	(81)
Увеличение прочих краткосрочных обязательств		8	133
Уменьшение прочих оборотных активов		64	326
Увеличение прочих долгосрочных обязательств		-	26
Увеличение оценочных обязательств		60	22
Уменьшение обязательств по договорам с покупателями		(68)	(10)
Поток денежных средств от операционной деятельности		1,430	1,364
Налог на прибыль уплаченный		(7)	(5)
Чистый поток денежных средств от операционной деятельности		1,423	1,359
Инвестиционная деятельность			
Приобретение основных средств		(10)	(92)
Приобретение нематериальных активов		(43)	(51)
Поступления от выбытия основных средств		2	-
Проценты полученные		58	93
Чистый поток денежных средств от/(использованных в) инвестиционной деятельности		7	(50)
Финансовая деятельность			
Облигации выпущенные и кредиты полученные	24	1,280	1,998
Займы и облигации погашенные	24	(656)	-
Погашение обязательств по аренде и финансовым обязательствам по договорам обратной аренды	24	(1,267)	(1,164)
Проценты уплаченные	24	(1,358)	(2,553)
Чистый поток денежных средств, использованных в финансовой деятельности		(2,001)	(1,719)
Влияние изменений обменного курса на остаток денежных средств в иностранной валюте		-	-
Чистое уменьшение денежных средств		(571)	(410)
Денежные средства и денежные эквиваленты на начало периода	19	1,269	1,687
Денежные средства и денежные эквиваленты на конец периода	19	698	1,277

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности.

ПРИМЕЧАНИЯ К ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

ЗА ТРИ МЕСЯЦА, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 31 МАРТА 2026 ГОДА (НЕ АУДИРОВАНО)

(Все суммы приведены в млн руб., если прямо не указано иное)

1. ИНФОРМАЦИЯ О ГРУППЕ И ОПИСАНИЕ БИЗНЕСА

Публичное акционерное общество «Каршеринг Россия» (далее по тексту – Компания) начало свою деятельность в 2015 году в форме Общества с ограниченной ответственностью «Каршеринг Россия». 10 мая 2023 года решением единственного участника ООО «Каршеринг Россия» было принято решение об изменении организационно-правовой формы Компании путем реорганизации в форме преобразования в Акционерное общество «Каршеринг Россия». 18 октября 2023 года произошла государственная регистрация АО «Каршеринг Россия», созданного в результате реорганизации в форме преобразования из ООО «Каршеринг Россия», 11 января 2024 года внесена запись в Единый государственный реестр юридических лиц об изменении организационно-правовой формы в Публичное акционерное общество.

Компания является Публичным акционерным обществом и учреждена в соответствии с законодательством Российской Федерации. Основным видом деятельности Компании является предоставление автомобилей в краткосрочную аренду (каршеринг) под брендом «Делимобиль». Юридический и фактический адрес: 107023, г. Москва, вн.тер.г. муниципальный округ Преображенское, ул. Электrozаводская, д. 27, стр. 1А. Компания зарегистрирована и ведет свою деятельность на территории Российской Федерации. Компания осуществляет деятельность в Москве и еще четырнадцати городах России.

Существенные дочерние организации и их основные виды деятельности представлены ниже:

Дочерняя организация	Основная деятельность	% владения	
		31 марта 2026 года	31 декабря 2025 года
ООО «Энтайм»	Аренда транспортных средств	100	100
ООО «СММ»	Услуги по ремонту и обслуживанию автопарка	100	100
ООО «КарШайнРоссия»	Услуги по ремонту автопарка	100	100
ООО «ПРОЛИВ+»	Приобретение и хранение топлива, заправка автомобилей	100	100
ООО «Шеринг Текнолоджи»	Разработка компьютерного программного обеспечения	100	100

Компания и дочерние организации именуется в дальнейшем – «Группа». Стороной, обладающей конечным контролем над Группой, является Винченцо Трани.

2. СЕЗОННОСТЬ

На величину выручки от услуг каршеринга влияет сезонность, которая исторически приводила к увеличению общего числа поездок в период с апреля по сентябрь. Исторически пик поездок приходится на июль и август. Основным фактором, влияющим на сезонность, является рост потребительского спроса, вызванный ростом загородных поездок в теплое время года, в том числе обусловленным началом дачного сезона, а также снижением барьера управления автомобилем в теплый период в связи с улучшением погодных условий, что так же влияет на рост поездок в ночное время. Всплеск общего числа поездок наблюдается также во второй половине декабря ввиду роста социальной активности населения в преддверии Новогодних праздников.

ПРИМЕЧАНИЯ К ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

ЗА ТРИ МЕСЯЦА, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 31 МАРТА 2026 ГОДА (НЕ АУДИРОВАНО)

(Все суммы приведены в млн руб., если прямо не указано иное)

3. ОСНОВА ПОДГОТОВКИ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

Промежуточная сокращенная консолидированная финансовая отчетность за три месяца, закончившихся 31 марта 2026 года, была подготовлена в соответствии с Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность», выпущенным Советом по Международным стандартам финансовой отчетности («IASB»).

Промежуточная сокращенная консолидированная финансовая отчетность не аудирована и не содержит всех сведений и данных, подлежащих раскрытию в консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности («МСФО»), и ее следует рассматривать вместе с консолидированной финансовой отчетностью Группы за год, закончившийся 31 декабря 2025 года.

Группа не раскрывала информацию, которая существенно дублировала бы информацию, содержащуюся в аудированной консолидированной финансовой отчетности Группы за год, закончившийся 31 декабря 2025 года. Кроме того, Группа раскрыла информацию о значительных событиях, произошедших после выпуска консолидированной финансовой отчетности Группы за год, закончившийся 31 декабря 2025 года.

Суммы в промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности указаны в миллионах российских рублей, если не указано иное.

Непрерывность деятельности

Данная промежуточная сокращенная консолидированная финансовая отчетность составлена на основе допущения о непрерывности деятельности, предполагающего, что Группа сможет реализовать активы и исполнить обязательства в ходе обычной деятельности.

На отчетную дату дефицит чистого оборотного капитала (рассчитанный как разница между совокупными оборотными активами и краткосрочными обязательствами) увеличился по сравнению с предыдущей отчетной датой и составил 14,638 млн руб. (31 декабря 2025 года: 12,801 млн руб.). Убыток Группы по результатам трех месяцев, закончившихся 31 марта 2026 года, составил 1,006 млн руб. (по результатам трех месяцев 2025 года убыток Группы составил 1,225 млн руб.). Дефицит чистого оборотного капитала и наличие убытка по результатам трех месяцев, закончившихся 31 марта 2026 года, потребовали от руководства рассмотрения вопроса об уместности допущения о непрерывности деятельности.

В 2024 году и в начале 2025 года Группа инвестировала существенные средства в строительство собственной инфраструктуры – сеть станций технического обслуживания и складской распределительный центр, которые являются основой долгосрочного развития. Основные инвестиции были завершены во втором квартале 2025 года.

Завершив строительство собственной инфраструктуры, Группа перешла к циклу роста эффективности бизнеса – масштабированию экспертизы обслуживания транспортных средств, сокращению издержек на всем цикле ремонта транспортных средств при обеспечении качественного уровня сервиса и оптимизации производственных процессов. Руководство Группы также проводит активные мероприятия по управлению цепочками поставок и оптимизации запасов.

ПРИМЕЧАНИЯ К ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

ЗА ТРИ МЕСЯЦА, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 31 МАРТА 2026 ГОДА (НЕ АУДИРОВАНО)

(Все суммы приведены в млн руб., если прямо не указано иное)

С 2025 года Группа начала активные продажи транспортных средств, срок полезного использования которых истек, и продолжит увеличивать количество продаваемых транспортных средств, что приведет к росту денежного потока от данного вида деятельности.

Финансирование

Разработанный руководством Группы прогноз для целей оценки непрерывности деятельности основан на использовании положительного денежного потока от операционной деятельности, способности Группы привлекать заемные средства, в том числе через размещение биржевых облигаций и привлечение кредитных и лизинговых средств.

В декабре 2025 года были подписаны договоры об открытии кредитных линий от связанных сторон с общим лимитом не более 10,000 млн руб. (Примечание 20). В первом квартале 2026 года были подписаны договор об открытии кредитных линии от связанной стороны с общим лимитом не более 3,100 млн руб. (Примечание 20). В мае 2026 года Группа заключила договоры продажи транспортных средств и их последующей обратной аренды с правом выкупа на сумму 5,368 млн руб., включая НДС (Примечание 30).

С учетом вышеизложенного руководство Группы считает, что, исходя из текущего прогноза, существующих и ожидаемых потоков денежных средств и их эквивалентов достаточно для удовлетворения ожидаемых потребностей Группы в денежных средствах для финансирования капитальных затрат и операционных расходов, по крайней мере, в течение следующих двенадцати месяцев.

Основываясь на этих факторах, руководство имеет основания ожидать, что Группа располагает достаточными ресурсами и достаточным запасом кредитных средств. Соответственно, руководство заключило, что существенная неопределенность, которая может вызвать значительные сомнения в ее способности продолжать свою деятельность непрерывно, отсутствует.

4. УЧЕТНАЯ ПОЛИТИКА, НОВЫЕ СТАНДАРТЫ, РАЗЪЯСНЕНИЯ И ПОПРАВКИ К ДЕЙСТВУЮЩИМ СТАНДАРТАМ И РАЗЪЯСНЕНИЯМ

Учетная политика

Учетная политика, применяемая при подготовке настоящей промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности, соответствует политике, применявшейся при составлении консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, за исключением изменений, описанных ниже.

Основные средства

Группа пересмотрела срок полезного использования транспортных средств с 1 января 2026 года. Транспортные средства, срок использования которых ранее признавался 6 лет, были разделены на группы с новым сроком полезного использования от 6 до 9 лет. В связи с этим амортизация транспортных средств рассчитываться с учетом нового срока полезного использования от 3 до 9 лет. Группа не ожидает существенного эффекта на показатели консолидированной финансовой

ПРИМЕЧАНИЯ К ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

ЗА ТРИ МЕСЯЦА, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 31 МАРТА 2026 ГОДА (НЕ АУДИРОВАНО)

(Все суммы приведены в млн руб., если прямо не указано иное)

отчетности, так как ликвидационная стоимость при продлении срока полезного использования снижается.

Новые стандарты, разъяснения и поправки к действующим стандартам и разъяснениям

С 1 января 2026 года вступили в действие следующие поправки:

- Поправки к МСФО (IFRS) 9 и МСФО (IFRS 7) – «Классификация и оценка финансовых инструментов»;
- Поправки к МСФО (IFRS) 9 и МСФО (IFRS 7) – «Договоры на поставку электроэнергии, получаемой из природных источников»;

Перечисленные выше поправки не оказали никакого влияния на суммы, признанные в текущем периоде, и, как ожидается, не окажут существенного влияния на будущие периоды.

Группа не воспользовалась правом досрочного применения в отношении выпущенных, но не вступивших в силу с 1 января 2026 года, стандартов, интерпретаций, поправок:

- МСФО (IFRS) 19 – «Непубличные дочерние компании: раскрытие информации (1 января 2027 года);
- МСФО (IFRS) 18 – «Представление и раскрытие информации в финансовой отчетности» (1 января 2027 года).

Руководство Группы не ожидает, что применение новых стандартов, поправок и интерпретаций окажет существенное влияние на консолидированную финансовую отчетность за периоды, когда они вступят в силу.

5. ВЫРУЧКА

Детализированная информация о выручке

Выручка Группы по видам и срокам признания выручки представлена следующим образом:

	Момент признания	За три месяца, закончившихся 31 марта	
		2026 года	2025 года
Выручка от предоставления услуг по краткосрочной аренде	в течение периода	3,722	4,982
Сервисный сбор	в течение периода	1,312	-
Выручка от продажи подержанных транспортных средств по тарифу «Навсегда»	в определенный момент времени	-	46
Прочие клиентские сборы	в определенный момент времени	1,016	972
Выручка по договорам аренды		6,050	6,000
Выручка от продажи подержанных транспортных средств	в определенный момент времени	494	157
Выручка от услуг по доставке	в определенный момент времени	-	117
Прочая выручка	в определенный момент времени, в течение периода	55	138
Выручка по прочим договорам с покупателями		549	412
Итого		6,599	6,412

ПАО «КАРШЕРИНГ РУССИЯ»

ПРИМЕЧАНИЯ К ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

ЗА ТРИ МЕСЯЦА, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 31 МАРТА 2026 ГОДА (НЕ АУДИРОВАНО)

(Все суммы приведены в млн руб., если прямо не указано иное)

Остатки по договору

В таблице ниже представлена информация о дебиторской задолженности Группы и обязательствах по договорам с покупателями:

	31 марта 2026 года	31 декабря 2025 года
Дебиторская задолженность за вычетом резерва под ожидаемые кредитные убытки (Примечание 17)	226	225
Обязательства по договорам с покупателями	(119)	(187)

Обязательства по договорам с покупателями включают авансы покупателей, а также обязательства по договорам с покупателями в части возмещения по тарифу «Навсегда», право на которое Группа не ожидает получить, в сумме 16 млн руб. по состоянию на 31 марта 2026 года (на 31 декабря 2025: 65 млн руб.).

6. СЕБЕСТОИМОСТЬ ПРОДАЖ

	За три месяца, закончившихся 31 марта	
	2026 года	2025 года
Обслуживание и ремонт автомобилей	(1,154)	(1,285)
Топливо, включая услуги по заправке	(1,169)	(808)
Вознаграждения работникам и социальные отчисления	(870)	(1,037)
Расходы, связанные с реализацией поддержанных транспортных средств	(450)	(146)
Амортизация активов в форме права пользования	(392)	(437)
Аренда транспортных средств	(357)	(259)
Расходы на парковку	(307)	(263)
Расходы на страхование	(290)	(362)
Амортизация основных средств	(113)	(74)
Амортизация нематериальных активов	(61)	(63)
Услуги по доставке	-	(65)
Прочее	(656)	(663)
Итого	(5,819)	(5,462)

7. КОММЕРЧЕСКИЕ РАСХОДЫ

	За три месяца, закончившихся 31 марта	
	2026 года	2025 года
Реклама и маркетинг	(46)	(148)
Вознаграждения работникам и социальные отчисления	(66)	(83)
Прочее	(16)	(3)
Итого	(128)	(234)

ПАО «КАРШЕРИНГ РУССИЯ»

ПРИМЕЧАНИЯ К ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

ЗА ТРИ МЕСЯЦА, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 31 МАРТА 2026 ГОДА (НЕ АУДИРОВАНО)

(Все суммы приведены в млн руб., если прямо не указано иное)

8. УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ РАСХОДЫ

	За три месяца, закончившихся 31 марта	
	2026 года	2025 года
Вознаграждения работникам и социальные отчисления	(457)	(541)
Информационные услуги и связь	(109)	(94)
Резерв под ожидаемые кредитные убытки	(46)	(37)
Амортизация активов в форме права пользования	(16)	(14)
Амортизация основных средств	(10)	(10)
Аудиторские и бухгалтерские услуги	(9)	(10)
Амортизация нематериальных активов	(3)	(2)
Прочее	(123)	(143)
Итого	(773)	(851)

9. ПРОЧИЕ ДОХОДЫ И РАСХОДЫ

	За три месяца, закончившихся 31 марта	
	2026 года	2025 года
Прочие доходы		
Страховое возмещение по ОСАГО	88	93
Страховое возмещение по КАСКО	1	4
Восстановление убытка от обесценения активов в форме права пользования	15	-
Прочее	44	69
Итого прочие доходы	148	166
Прочие расходы		
Убыток от обесценения активов в форме права пользования	-	(39)
Убыток от обесценения основных средств	(21)	(57)
Прочее	(10)	(27)
Итого прочие расходы	(31)	(123)

10. ФИНАНСОВЫЕ ДОХОДЫ И РАСХОДЫ

	За три месяца, закончившихся 31 марта	
	2026 года	2025 года
Финансовые доходы		
Процентные доходы	58	100
Курсовые разницы, нетто	-	1
Прочие финансовые доходы	39	-
Итого финансовые доходы	97	101
Финансовые расходы		
Процентные расходы	(800)	(686)
Проценты по обязательствам по аренде и финансовым обязательствам по договорам обратной аренды	(591)	(888)
Прочие финансовые расходы	-	(3)
Итого финансовые расходы	(1,391)	(1,577)

ПАО «КАРШЕРИНГ РУССИЯ»

ПРИМЕЧАНИЯ К ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

ЗА ТРИ МЕСЯЦА, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 31 МАРТА 2026 ГОДА (НЕ АУДИРОВАНО)

(Все суммы приведены в млн руб., если прямо не указано иное)

11. НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ

	За три месяца, закончившихся 31 марта	
	2026 года	2025 года
Текущие налоговые начисления	(25)	(29)
Отложенные налоги	317	372
Доход по налогу на прибыль	292	343

Группа признала отложенные налоговые активы, возникающие в результате неиспользованных налоговых убытков, только в той мере, в какой имеются надлежащие доказательства наличия достаточной налогооблагаемой прибыли, в отношении которой могут быть использованы налоговые убытки прошлых лет. Группа определила целесообразность признания отложенного налогового актива, возникающего в результате неиспользованных налоговых убытков, в размере 5,473 млн руб. по состоянию на 31 марта 2026 года (31 декабря 2025 года: 5,181 млн руб.). Налоговый актив, возникающий в результате неиспользованных налоговых убытков, не был признан в сумме 3 млн руб. по состоянию на 31 марта 2026 года (31 декабря 2025 года: 3 млн руб.).

12. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА

	Транс- портные средства	Офисное обору- дование	Машины и обору- дование (кроме офисного)	Производ- ственный и хозяй- ственный инвентарь	Другие виды основных средств	Незавер- шенные капиталь- ные вложения	Итого
Первоначальная стоимость							
На 31 декабря 2024 года	18,420	179	226	65	160	148	19,198
Поступления/внутреннее перемещение	-	26	25	9	15	38	113
Перевод из активов в форме права пользования	493	-	-	-	-	-	493
Перевод в другие активы	(564)	-	-	-	-	-	(564)
Выбытия	-	(3)	-	-	(10)	-	(13)
На 31 марта 2025 года	18,349	202	251	74	165	186	19,227
На 31 декабря 2025 года	15,692	229	311	122	311	79	16,744
Поступления/внутреннее перемещение	-	-	-	-	7	10	17
Перевод из активов в форме права пользования	5	-	-	-	-	-	5
Перевод в другие активы	(672)	-	-	-	-	-	(672)
Выбытия	(5)	(1)	-	-	-	-	(6)
На 31 марта 2026 года	15,020	228	311	122	318	89	16,088
Накопленная амортизация и обесценение							
На 31 декабря 2024 года	(3,605)	(99)	(88)	(14)	(76)	-	(3,882)
Начисленная амортизация за период	(54)	(9)	(12)	(3)	(6)	-	(84)
Перевод из активов в форме права пользования	(76)	-	-	-	-	-	(76)
Обесценение, признанное в составе прибыли или убытка	(57)	-	-	-	-	-	(57)
Перевод в другие активы	212	-	-	-	-	-	212
Выбытия	-	3	-	-	4	-	7
На 31 марта 2025 года	(3,580)	(105)	(100)	(17)	(78)	-	(3,880)
На 31 декабря 2025 года	(3,035)	(132)	(132)	(31)	(106)	-	(3,436)
Начисленная амортизация за период	(77)	(13)	(13)	(5)	(15)	-	(123)
Перевод из активов в форме права пользования	(3)	-	-	-	-	-	(3)

ПАО «КАРШЕРИНГ РУССИЯ»

ПРИМЕЧАНИЯ К ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

ЗА ТРИ МЕСЯЦА, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 31 МАРТА 2026 ГОДА (НЕ АУДИРОВАНО)

(Все суммы приведены в млн руб., если прямо не указано иное)

	Транспортные средства	Офисное оборудование	Машины и оборудование (кроме офисного)	Производственный и хозяйственный инвентарь	Другие виды основных средств	Незавершенные капитальные вложения	Итого
Обесценение, признанное в составе прибыли или убытка	(21)	-	-	-	-	-	(21)
Перевод в другие активы	203	-	-	-	-	-	203
Выбытия	2	-	-	-	-	-	2
На 31 марта 2026 года	(2,931)	(145)	(145)	(36)	(121)	-	(3,378)
<i>Балансовая стоимость</i>							
На 31 декабря 2024 года	14,815	80	138	51	84	148	15,316
На 31 декабря 2025 года	12,657	97	179	91	205	79	13,308
На 31 марта 2026 года	12,089	83	166	86	197	89	12,710

Основные средства в залоге по состоянию на 31 марта 2026 года отсутствуют (31 декабря 2025 года: отсутствуют).

Балансовая стоимость транспортных средств, полученных в рамках операций по передаче активов с обратной арендой, трактуемых в качестве залога, по состоянию на 31 марта 2026 года составляет 1,480 млн руб. (31 декабря 2025 года: 1,501 млн руб.; 31 декабря 2024 года: 2,414 млн руб.).

13. АКТИВЫ В ФОРМЕ ПРАВА ПОЛЬЗОВАНИЯ

	Транспортные средства	Прочие	Итого
<i>Первоначальная стоимость</i>			
На 31 декабря 2024 года	18,442	1,704	20,146
Поступления	1	214	215
Перевод в основные средства	(493)	-	(493)
Перевод в другие активы	(26)	-	(26)
Прекращение права пользования	-	(7)	(7)
На 31 марта 2025 года	17,924	1,911	19,835
На 31 декабря 2025 года	16,952	1,998	18,950
Поступления	-	32	32
Перевод в основные средства	(5)	-	(5)
На 31 марта 2026 года	16,947	2,030	18,977
<i>Накопленная амортизация и обесценение</i>			
На 31 декабря 2024 года	(1,644)	(164)	(1,808)
Начисленная амортизация за период	(358)	(95)	(453)
Перевод в основные средства	76	-	76
Обесценение, признанное в составе прибыли или убытка	(39)	-	(39)
Перевод в другие активы	23	-	23
Прекращение права пользования	-	7	7
На 31 марта 2025 года	(1,942)	(252)	(2,194)
На 31 декабря 2025 года	(2,880)	(516)	(3,396)
Начисленная амортизация за период	(303)	(107)	(410)
Перевод в основные средства	3	-	3
Восстановление убытка, признанное в составе прибыли или убытка	15	-	15
На 31 марта 2026 года	(3,165)	(623)	(3,788)

ПАО «КАРШЕРИНГ РУССИЯ»

ПРИМЕЧАНИЯ К ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

ЗА ТРИ МЕСЯЦА, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 31 МАРТА 2026 ГОДА (НЕ АУДИРОВАНО)

(Все суммы приведены в млн руб., если прямо не указано иное)

	Транспортные средства	Прочие	Итого
<i>Балансовая стоимость</i>			
На 31 декабря 2024 года	16,798	1,540	18,338
На 31 декабря 2025 года	14,072	1,482	15,554
На 31 марта 2026 года	13,782	1,407	15,189

14. НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ

	Программные обеспечения	Самостоятельно созданное программное обеспечение	Программное обеспечение на стадии разработки	Итого
<i>Первоначальная стоимость</i>				
На 31 декабря 2024 года	36	787	-	823
Приобретения/внутреннее перемещение	2	-	58	60
Выбытия	-	(194)	-	(194)
На 31 марта 2025 года	38	593	58	689
На 31 декабря 2025 года	50	575	-	625
Приобретения/внутреннее перемещение	-	-	62	62
На 31 марта 2026 года	50	575	62	687
<i>Накопленная амортизация</i>				
На 31 декабря 2024 года	(9)	(463)	-	(472)
Начисленная амортизация за период	(2)	(63)	-	(65)
Выбытия	-	194	-	194
На 31 марта 2025 года	(11)	(332)	-	(343)
На 31 декабря 2025 года	(18)	(236)	-	(254)
Начисленная амортизация за период	(3)	(61)	-	(64)
На 31 марта 2026 года	(21)	(297)	-	(318)
<i>Балансовая стоимость</i>				
На 31 декабря 2024 года	27	324	-	351
На 31 декабря 2025 года	32	339	-	371
На 31 марта 2026 года	29	278	62	369

На отчетные даты нематериальных активов в залоге не было.

ПАО «КАРШЕРИНГ РУССИЯ»

ПРИМЕЧАНИЯ К ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

ЗА ТРИ МЕСЯЦА, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 31 МАРТА 2026 ГОДА (НЕ АУДИРОВАНО)

(Все суммы приведены в млн руб., если прямо не указано иное)

15. ПРОЧИЕ ВНЕОБОРОТНЫЕ И ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ

	<u>31 марта 2026 года</u>	<u>31 декабря 2025 года</u>
Прочие внеоборотные активы		
Прочие нефинансовые внеоборотные активы		
Прочая дебиторская задолженность	30	-
Итого прочие нефинансовые внеоборотные активы	<u>30</u>	<u>-</u>
Прочие финансовые внеоборотные активы		
Чистые инвестиции в аренду	151	175
Прочая дебиторская задолженность	81	81
Итого прочие финансовые внеоборотные активы	<u>232</u>	<u>256</u>
Итого прочие внеоборотные активы	<u>262</u>	<u>256</u>
Прочие оборотные активы		
Прочие нефинансовые оборотные активы		
Авансы и предоплаты	768	1,097
Актив по возврату транспортных средств	17	52
Резерв под авансы выданные	(9)	(2)
НДС к возмещению	686	432
Дебиторская задолженность по прочим налогам	51	40
Прочая дебиторская задолженность	270	188
Итого прочие нефинансовые оборотные активы	<u>1,783</u>	<u>1,807</u>
Прочие финансовые оборотные активы		
Займы выданные	3	3
Чистые инвестиции в аренду	51	80
Прочая дебиторская задолженность	6	5
Итого прочие финансовые оборотные активы	<u>60</u>	<u>88</u>
Итого прочие оборотные активы	<u>1,843</u>	<u>1,895</u>
Итого прочие активы	<u>2,105</u>	<u>2,151</u>

Строка «Чистые инвестиции в аренду» включает в себя остатки по операциям передачи транспортных средств по тарифу «Навсегда» (Примечание 5). Группа не начисляет резерв под ожидаемые кредитные убытки по таким договорам, так как риск неплатежа закладывается в ставку дисконтирования, используемую для учета чистых инвестиций в аренду.

16. ЗАПАСЫ

	<u>31 марта 2026 года</u>	<u>31 декабря 2025 года</u>
Транспортные средства для продажи и годные остатки	750	745
Запасные части	1,028	1,145
Резерв под обесценение запасов	(94)	(96)
Топливо	45	46
Прочие материалы	6	6
Итого	<u>1,735</u>	<u>1,846</u>

На отчетные даты запасов в залоге не было.

ПАО «КАРШЕРИНГ РУССИЯ»

ПРИМЕЧАНИЯ К ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

ЗА ТРИ МЕСЯЦА, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 31 МАРТА 2026 ГОДА (НЕ АУДИРОВАНО)

(Все суммы приведены в млн руб., если прямо не указано иное)

17. ТОРГОВАЯ И ПРОЧАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

	<u>31 марта 2026 года</u>	<u>31 декабря 2025 года</u>
Торговая дебиторская задолженность	737	690
Резерв под ожидаемые кредитные убытки	(511)	(465)
Дебиторская задолженность за вычетом резерва под ожидаемые кредитные убытки	<u>226</u>	<u>225</u>

Движение резерва под ожидаемые кредитные убытки представлено в таблице ниже:

	<u>Резерв под ожидаемые кредитные убытки</u>
На 31 декабря 2024 года	(442)
Признанные ожидаемые кредитные убытки	(37)
Использование резерва под ожидаемые кредитные убытки	2
На 31 марта 2025 года	(477)
На 31 декабря 2025 года	(465)
Признанные ожидаемые кредитные убытки	(46)
Использование резерва под ожидаемые кредитные убытки	-
На 31 марта 2026 года	<u>(511)</u>

18. КАПИТАЛ

Величина уставного капитала на 31 марта 2026 года 110 тыс. руб. (на 31 декабря 2025 года 110 тыс. руб.).

Акционеры на каждую из отчетных дат представлены ниже:

	<u>Доля владения, %</u>	
	<u>31 марта 2026 года</u>	<u>31 декабря 2025 года</u>
ООО «Делимобиль Холдинг» (далее – «Акционер Группы»)	90.99	78.08
Прочие юридические и физические лица	9.01	21.92
Итого	<u>100.00</u>	<u>100.00</u>

Прочие резервы в сумме 2,381 млн руб. по состоянию на 31 марта 2026 года и по состоянию на 31 декабря 2025 года сформированы разницей между стоимостью приобретения в 2023 году дочерних организаций и их уставными капиталами в сумме 6 млн руб. Добавочные капиталы приобретенных дочерних организаций, представленные вкладами акционера Группы и предыдущих участников дочерних организаций в имущество данных дочерних организаций, а также их накопленные убытки отражены в соответствующих строках промежуточного сокращенного консолидированного отчета о финансовом положении.

Показатель базовой и разводненной прибыли на акцию за три месяца, закончившихся 31 марта 2026 года, в промежуточном сокращенном консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе рассчитан исходя из средневзвешенного количества акций за соответствующий период в размере 175,849,057 шт. (за три месяца, закончившихся 31 марта 2025 года - рассчитан исходя из средневзвешенного количества акций за соответствующий период в

ПАО «КАРШЕРИНГ РУССИЯ»

ПРИМЕЧАНИЯ К ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

ЗА ТРИ МЕСЯЦА, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 31 МАРТА 2026 ГОДА (НЕ АУДИРОВАНО)

(Все суммы приведены в млн руб., если прямо не указано иное)

размере 175,849,057 шт.). Компания не имеет потенциальных обыкновенных акций, имеющих разводняющий эффект.

19. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ДЕНЕЖНЫЕ ЭКВИВАЛЕНТЫ

	<u>31 марта 2026 года</u>	<u>31 декабря 2025 года</u>
Высоколиквидные краткосрочные депозиты, рубли	567	1,005
Остатки на банковских счетах, рубли	40	161
Денежные средства в пути, рубли	91	103
Итого	<u>698</u>	<u>1,269</u>

Денежные средства в пути включают денежные средства, поступившие к банку-эквайеру от платежных систем по операциям с банковскими картами клиентов, на сумму 91 млн руб. по состоянию на 31 марта 2026 года (31 декабря 2025 года: 103 млн руб.).

По состоянию на 31 марта 2026 года в состав денежных эквивалентов включены банковские депозиты со сроком погашения от 1 до 14 дней в российских рублях по процентной ставке от 9.50% до 14.71%.

По состоянию на 31 декабря 2025 года в состав денежных эквивалентов включены банковские депозиты со сроком погашения от 13 до 14 дней в российских рублях по процентной ставке от 10.00% до 16.05%.

20. КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ ПОЛУЧЕННЫЕ И ОБЛИГАЦИИ ВЫПУЩЕННЫЕ, ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО АРЕНДЕ И ФИНАНСОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО ДОГОВОРАМ ОБРАТНОЙ АРЕНДЫ

	<u>Дата погашения</u>	<u>31 марта 2026 года</u>	<u>Дата погашения</u>	<u>31 декабря 2025 года</u>
Долгосрочные облигации выпущенные				
Долгосрочные облигации выпущенные необеспеченные, рубли	2027-2028	7,950	2027-2028	7,943
Итого долгосрочные облигации выпущенные		<u>7,950</u>		<u>7,943</u>
Краткосрочные кредиты и займы полученные и облигации выпущенные				
Краткосрочные облигации выпущенные необеспеченные, рубли	2026	9,289	2026	9,966
Задолженность по займам и процентам, необеспеченная от связанной стороны, рубли	2026	1,724	2026	402
Краткосрочные проценты по облигациям выпущенным и кредитам, рубли	2026	121	2026	134
Итого краткосрочные кредиты и займы и облигации выпущенные		<u>11,134</u>		<u>10,502</u>
Итого кредиты и займы полученные и облигации выпущенные		<u>19,084</u>		<u>18,445</u>

ПРИМЕЧАНИЯ К ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

ЗА ТРИ МЕСЯЦА, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 31 МАРТА 2026 ГОДА (НЕ АУДИРОВАНО)

(Все суммы приведены в млн руб., если прямо не указано иное)

Номинальная стоимость облигаций, владельцами которых являются связанные стороны по состоянию на отчетные даты:

	<u>31 марта 2026</u> года	<u>31 декабря 2025</u> года
Компании под общим контролем	1,278	358
Ключевой управленческий персонал Группы и близкие родственники	7	5
Прочие связанные стороны	-	300

В декабре 2025 года Группой были получены краткосрочные займы от Акционера Группы и от компании под общим контролем на сумму 100 млн руб. и 300 млн руб. соответственно. По состоянию на 31 марта 2026 ставка по указанным займам составляет 26% годовых. На 31 марта 2026 года займы не погашены.

В декабре 2025 года были подписаны договоры кредитной линии с Акционером Группы и с компанией под общим контролем и с лимитом 7,500 млн руб. и 2,500 млн руб. соответственно. По состоянию на 31 марта 2026 года задолженность по указанным договорам отсутствует (на 31 декабря 2025 года: отсутствует). Заявление о предоставлении займов в рамках указанных кредитных линий может быть подано до 31 декабря 2027 года.

В январе и феврале 2026 года были подписаны договоры кредитной линии с компанией под общим контролем с лимитом 1,100 млн руб. под ставку 26% годовых и 2,000 млн руб. под ставку 21% годовых соответственно. По состоянию на 31 марта 2026 года задолженность по указанным договорам составляет 1,300 млн рублей (на 31 декабря 2025 года: отсутствует).

	<u>31 марта 2026 года</u>	<u>31 декабря 2025 года</u>
Долгосрочные обязательства по аренде и финансовые обязательства по договорам обратной аренды		
Обязательства по аренде транспортных средств, рубли	4,385	5,632
Финансовые обязательства по договорам обратной аренды, рубли	354	499
Обязательства по аренде зданий и помещений, рубли	<u>1,245</u>	<u>1,333</u>
Итого долгосрочные обязательства по аренде и финансовые обязательства по договорам обратной аренды	<u>5,984</u>	<u>7,464</u>
Краткосрочные обязательства по аренде и финансовые обязательства по договорам обратной аренды		
Обязательства по аренде транспортных средств, рубли	4,656	4,462
Финансовые обязательства по договорам обратной аренды, рубли	547	525
Обязательства по аренде зданий и помещений, рубли	<u>366</u>	<u>339</u>
Итого краткосрочные обязательства по аренде и финансовые обязательства по договорам обратной аренды	<u>5,569</u>	<u>5,326</u>
Итого обязательства по аренде и финансовые обязательства по договорам обратной аренды	<u>11,553</u>	<u>12,790</u>

Финансовые обязательства по договорам обратной аренды включают обязательства по операциям передачи актива с обратной арендой, не удовлетворяющим требованиям МСФО (IFRS) 15 для учета в качестве продажи актива, в отношении транспортных средств.

ПАО «КАРШЕРИНГ РУССИЯ»

ПРИМЕЧАНИЯ К ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

ЗА ТРИ МЕСЯЦА, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 31 МАРТА 2026 ГОДА (НЕ АУДИРОВАНО)

(Все суммы приведены в млн руб., если прямо не указано иное)

По состоянию на 31 марта 2026 года и 31 декабря 2025 года поручительства полученные отсутствуют.

21. ТОРГОВАЯ И ПРОЧАЯ КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

	<u>31 марта 2026 года</u>	<u>31 декабря 2025 года</u>
Долгосрочные финансовые обязательства		
Задолженность перед персоналом	43	43
Итого долгосрочные финансовые обязательства	<u>43</u>	<u>43</u>
Краткосрочные финансовые обязательства		
Начисленные обязательства перед поставщиками	509	297
Торговая кредиторская задолженность	566	764
Задолженность по неиспользованным отпускам	208	172
Задолженность перед персоналом	157	8
Итого краткосрочные финансовые обязательства	<u>1,440</u>	<u>1,241</u>
Итого финансовые обязательства	<u>1,483</u>	<u>1,284</u>

22. ОЦЕНОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Группа признала оценочное обязательство по ремонту автомобилей, относящихся к договорам аренды, по которым произошел ущерб.

Движение оценочного обязательства представлено в таблице ниже:

	<u>Оценочное обязательство по ремонту автомобилей</u>
На 31 декабря 2024 года	<u>32</u>
Начисление	54
Использование	(32)
На 31 марта 2025 года	<u>54</u>
На 31 декабря 2025 года	<u>130</u>
Начисление	190
Использование	(130)
На 31 марта 2026 года	<u>190</u>

23. ПРОЧИЕ КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

	<u>31 марта 2026 года</u>	<u>31 декабря 2025 года</u>
Краткосрочные нефинансовые обязательства		
Задолженность по прочим налогам	443	409
Текущий НДС, относящийся к обязательствам по аренде и финансовым обязательствам по договорам обратной аренды	243	258
Итого краткосрочные нефинансовые обязательства	<u>686</u>	<u>667</u>

ПАО «КАРШЕРИНГ РУССИЯ»

**ПРИМЕЧАНИЯ К ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ
ЗА ТРИ МЕСЯЦА, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 31 МАРТА 2026 ГОДА (НЕ АУДИРОВАНО)
(Все суммы приведены в млн руб., если прямо не указано иное)**

24. ИЗМЕНЕНИЯ В ОБЯЗАТЕЛЬСТВАХ, ВОЗНИКАЮЩИЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

В таблице ниже представлена подробная информация об изменениях в обязательствах Группы, возникающих в результате финансовой деятельности, включая как денежные, так и неденежные изменения.

	31 декабря 2025 года	Денежные потоки				Неденежные изменения			31 марта 2026 года
		от финансовой деятельности	Проценты начисленные	Новые договоры аренды и изменения условий аренды	Прочие изменения	Проценты начисленные	Новые договоры аренды и изменения условий аренды	Прочие изменения	
Кредиты и займы полученные и облигации выпущенные	18,445	(122)	800	-	(39)	-	-	19,084	
Обязательства по аренде и финансовые обязательства по договорам обратной аренды	12,790	(1,859)	591	-	31	-	-	11,553	
Итого	31,235	(1,981)	1,391	-	(8)	-	-	30,637	

	31 декабря 2024 года	Денежные потоки				Неденежные изменения			31 марта 2025 года
		от финансовой деятельности	Проценты начисленные	Новые договоры аренды и изменения условий аренды	Прочие изменения	Проценты начисленные	Новые договоры аренды и изменения условий аренды	Прочие изменения	
Кредиты и займы полученные и облигации выпущенные	14,177	332	686	-	-	-	-	15,195	
Обязательства по аренде и финансовые обязательства по договорам обратной аренды	17,209	(2,051)	888	240	(29)	240	(29)	16,257	
Итого	31,386	(1,719)	1,574	240	(29)	240	(29)	31,452	

Денежные потоки от финансовой деятельности представлены в промежуточном консолидированном отчете о движении денежных средств.

25. УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ

Группа подвержена влиянию рыночного риска, кредитного риска и риска ликвидности. Политика Группы по управлению рисками учитывает непредсказуемость финансовых рынков и направлена на снижение потенциального негативного эффекта на финансовые показатели Группы.

Рыночный риск

Рыночный риск – это риск того, что справедливая стоимость или будущие денежные потоки по финансовому инструменту будут колебаться вследствие изменений рыночных цен. Рыночный риск включает в себя процентный риск и валютный риск.

Группа подвержена влиянию процентного риска. Часть заключенных договоров аренды предусматривает пересмотр ставки по договору в зависимости от изменения ключевой ставки, определяемой Центральным Банком России. Группа оценивает эффект от изменения плавающей процентной ставки по таким договорам на обязательства по аренде как незначительный.

Группа подвергается валютному риску, осуществляя операции в иностранной валюте, что приводит к влиянию колебаний курса валют. Группа управляет воздействием валютного риска за счет осуществления крупных операций в функциональной валюте. Руководство оценивает эффект от операций в иностранной валюте как незначительный.

Риск ликвидности

Риск ликвидности – это риск того, что у Группы не будет достаточно средств для выполнения всех своих обязательств в срок.

Показатели ликвидности контролируются Группой. Управление риском ликвидности происходит путем согласования сроков погашения финансовых активов и обязательств и привлечения дополнительного финансирования для обеспечения наличия достаточных денежных средств для выполнения своих платежных обязательств.

Основные источники финансирования Группы: положительный денежный поток от операционной деятельности, договоры аренды, выпущенные облигации и займы полученные от связанных сторон.

В таблицах ниже представлены непогашенные финансовые обязательства Группы по договорам с указанием сроков платежей. Таблицы были составлены на основе недисконтированных денежных потоков по финансовым обязательствам на основе самой ранней даты, на которую Группа может быть обязана произвести оплату.

В таблице представлены денежные потоки по процентам и основным суммам.

ПАО «КАРШЕРИНГ РУССИЯ»

ПРИМЕЧАНИЯ К ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

ЗА ТРИ МЕСЯЦА, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 31 МАРТА 2026 ГОДА (НЕ АУДИРОВАНО)

(Все суммы приведены в млн руб., если прямо не указано иное)

	Примечание	Балансовая стоимость на 31 марта 2026 года	Денежный поток по договору			
			Сумма погашения	Менее 1 года	От 1 года до 2 лет	От 2 до 5 лет
Финансовые обязательства						
Кредиты и займы полученные и облигации выпущенные	20	19,084	21,858	12,999	6,760	2,099
Обязательства по аренде и финансовые обязательства по договорам обратной аренды	20	11,553	14,323	7,338	5,220	1,765
Торговая и прочая кредиторская задолженность	21	1,483	1,483	1,440	-	43
Итого		32,120	37,664	21,777	11,980	3,907

	Примечание	Балансовая стоимость на 31 декабря 2025 года	Денежный поток по договору			
			Сумма погашения	Менее 1 года	От 1 года до 2 лет	От 2 до 5 лет
Финансовые обязательства						
Кредиты и займы полученные и облигации выпущенные	20	18,445	21,899	12,722	6,980	2,197
Обязательства по аренде и финансовые обязательства по договорам обратной аренды	20	12,790	16,227	7,389	6,099	2,739
Торговая и прочая кредиторская задолженность	21	1,284	1,284	1,241	-	43
Итого		32,519	39,410	21,352	13,079	4,979

У Группы отсутствовали выданные поручительства на каждую из дат, представленных в промежуточном сокращенном консолидированном отчете о финансовом положении.

Кредитный риск

Кредитный риск – это риск того, что Группа понесет финансовые убытки, поскольку контрагенты не выполняют свои обязательства. Группа подвержена кредитному риску, прежде всего, в отношении своих финансовых активов, включая торговую и прочую дебиторскую задолженность, денежные средства и денежные эквиваленты, займы выданные.

Денежные средства и эквиваленты денежных средств преимущественно размещены в банках, чей рейтинг оценивается не менее AA по данным Эксперт РА по состоянию на 31 марта 2026 года.

Обесценение денежных средств и их эквивалентов измеряется на основании ожидаемых кредитных убытков, которые, как ожидается, будут понесены в течение 12 месяцев, для отражения краткосрочной природы этих активов. По состоянию на 31 марта 2026 года и 31 декабря 2025 года резерв под ожидаемые кредитные убытки в отношении денежных средств и их эквивалентов отсутствовал.

ПРИМЕЧАНИЯ К ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

ЗА ТРИ МЕСЯЦА, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 31 МАРТА 2026 ГОДА (НЕ АУДИРОВАНО)

(Все суммы приведены в млн руб., если прямо не указано иное)

Дебиторская задолженность Группы состоит из неоплаченной краткосрочной задолженности клиентов за услуги каршеринга, задолженности по прочей выручке.

Необходимость признания обесценения анализируется на каждую отчетную дату с использованием матрицы оценочных резервов для оценки ожидаемых кредитных убытков. Расчеты отражают результаты, взвешенные с учетом вероятности. Как правило, дебиторская задолженность списывается, если она просрочена более чем на три года.

Группа предпринимает ряд мер по управлению кредитным риском, включая систему скоринга и рейтинга пользователей, холдирование денежных средств на банковских картах до начала аренды транспортного средства, поэтапное списание денежных средств во время продолжительных поездок и систему распознавания лиц водителей.

Максимальная подверженность кредитному риску на отчетную дату представлена балансовой стоимостью финансовых активов:

	Примечание	31 марта 2026 года	31 декабря 2025 года
Торговая и прочая дебиторская задолженность и прочие активы			
Прочая долгосрочная дебиторская задолженность	15	81	81
Торговая и прочая дебиторская задолженность за вычетом резерва под ожидаемые кредитные убытки	17	226	225
Займы выданные и облигации полученные	15	3	3
Чистые инвестиции в аренду	15	202	255
Денежные средства и их эквиваленты			
Высоколиквидные краткосрочные депозиты, остатки на банковских счетах	19	607	1,166
Денежные средства в пути	19	91	103
Общая максимальная подверженность кредитному риску		1,210	1,833

Управление капиталом

Управление рисками, связанными с капиталом, осуществляется с целью гарантировать Группе возможность продолжать функционировать в соответствии с допущением о непрерывности деятельности, с тем чтобы обеспечивать максимальную прибыль собственникам Группы и сохранять оптимальную структуру капитала, необходимую для снижения стоимости привлечения капитала.

Структура капитала Группы представлена чистым долгом (кредиты и займы, облигации выпущенные, обязательства по договорам аренды и финансовые обязательства по договорам обратной аренды, уменьшенные на денежные средства и их эквиваленты) и собственным капиталом.

Политика управления капиталом направлена на соответствие требованиям российского законодательства в части недопущения отрицательной величины чистых активов в течение более чем 3 последовательных периодов.

ПРИМЕЧАНИЯ К ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

ЗА ТРИ МЕСЯЦА, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 31 МАРТА 2026 ГОДА (НЕ АУДИРОВАНО)

(Все суммы приведены в млн руб., если прямо не указано иное)

26. СПРАВЕДЛИВАЯ СТОИМОСТЬ ФИНАНСОВЫХ ИНСТРУМЕНТОВ

Группа не владеет никакими финансовыми активами и финансовыми обязательствами, которые оценивались бы не по амортизированной стоимости. Руководство пришло к выводу, что балансовая стоимость финансовых активов и финансовых обязательств Группы, оцениваемых по амортизированной стоимости, приблизительно равна их справедливой стоимости, за исключением финансовых инструментов, представленных ниже:

	31 марта 2026 года		31 декабря 2025 года	
	Уровень 1 Справедливая стоимость	Балансовая стоимость	Уровень 1 Справедливая стоимость	Балансовая стоимость
Облигации выпущенные	16,244	17,360	15,543	18,043

За три месяца, закончившихся 31 марта 2026 года, и три месяца, закончившихся 31 марта 2025 года, не было переводов между уровнями иерархии справедливой стоимости.

27. УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Налогообложение

Российское законодательство, регулирующее ведение бизнеса, продолжает быстро меняться. Интерпретация руководством такого законодательства применительно к деятельности Группы может быть оспорена налоговыми органами. В последнее время налоговые органы часто занимают более жесткую позицию при интерпретации законодательства. В результате, ранее не оспариваемые подходы к расчету налогов могут быть оспорены в ходе будущих налоговых проверок. Как правило, три года, предшествующие отчетному, открыты для проверки налоговыми органами. При определенных обстоятельствах проверки могут охватывать и более длительные периоды. Руководство Группы, основываясь на своей трактовке налогового законодательства, полагает, что все применимые налоги были начислены. Тем не менее, налоговые органы могут по-иному трактовать положения действующего налогового законодательства и различия в трактовке могут повлиять на промежуточную сокращенную консолидированную финансовую отчетность.

Группа признала налоговые обязательства на основе оценки руководством суммы денежных средств, необходимой для погашения таких обязательств. Руководство, основываясь на своих допущениях и интерпретациях действующего российского налогового законодательства, считает, что налоговые обязательства надлежащим образом отражены в промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности. Однако налоговые органы могут применять другие толкования, и их влияние на промежуточную сокращенную консолидированную финансовую отчетность может быть существенным.

Договорные обязательства по будущим операциям

Сумма договорных обязательств по будущим операциям по приобретению основных средств по состоянию на 31 марта 2026 года составляет 7 млн руб. (на 31 декабря 2025 года составляет 9 млн руб.).

У Группы отсутствовали на каждую из отчетных дат договорные обязательства по аренде транспортных средств, срок которой ещё не начался.

28. СЕГМЕНТЫ

Операционными руководителями Группы являются Генеральный директор Компании и Совет директоров. Операционные руководители получают отчеты и принимают на основе этих отчетов операционные решения. На основе этих отчетов руководство Группы выделяет операционные сегменты.

Группа осуществляет деятельность по предоставлению услуг каршеринга под брендом «Делимобиль» на территории Российской Федерации, которую руководство Группы выделяет в единственный отчетный сегмент «Делимобиль». У Группы отсутствуют иные операционные сегменты, по которым совокупные активы, отчетная выручка или прибыль превышает 10 процентов от совокупной величины активов, выручки или прибыли всех операционных сегментов соответственно. У Группы отсутствуют покупатели, по которым отчетная выручка превышает 10 процентов от совокупной величины выручки отчетного сегмента. При принятии управленческих решений руководство Группы принимает во внимание данные управленческой отчетности, которые сопоставимы с данными подготовленной в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности, за исключением подходов к представлению выручки по прочим клиентским сборам и страхового возмещения по ОСАГО и КАСКО, которые в управленческих целях анализируются на нетто основе с соответствующим расходами.

Руководство Группы оценивает эффективность операционного сегмента на основании выручки и скорректированной прибыли до учета финансовых доходов и расходов, налогов, износа основных средств и активов в форме права пользования и амортизации нематериальных активов (скорректированная EBITDA).

ПАО «КАРШЕРИНГ РУССИЯ»

ПРИМЕЧАНИЯ К ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

ЗА ТРИ МЕСЯЦА, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 31 МАРТА 2026 ГОДА (НЕ АУДИРОВАНО)

(Все суммы приведены в млн руб., если прямо не указано иное)

За три месяца, закончившихся 31 марта 2026 года:

	<u>Делимобиль</u>	<u>Итого отчетные сегменты</u>	<u>Все прочие сегменты</u>	<u>Итого</u>
Выручка от предоставления услуг по краткосрочной аренде	3,722	3,722	-	3,722
Сервисный сбор	1,312	1,312	-	1,312
Прочие клиентские сборы	1,016	1,016	-	1,016
Выручка по договорам аренды	6,050	6,050	-	6,050
Выручка от продажи поддержанных транспортных средств	494	494	-	494
Прочая выручка	23	23	32	55
Выручка по прочим договорам с покупателями	517	517	32	549
Итого выручка	6,567	6,567	32	6,599
Прочие доходы	88	88	1	89
Итого доходы	6,655	6,655	33	6,688
(Расходы)/доходы	(5,993)	(5,993)	227	(5,766)
Скорректированная EBITDA	662	662	260	922

За три месяца, закончившихся 31 марта 2025 года:

	<u>Делимобиль</u>	<u>Итого отчетные сегменты</u>	<u>Все прочие сегменты</u>	<u>Итого</u>
Выручка от предоставления услуг по краткосрочной аренде	4,982	4,982	-	4,982
Выручка от продажи поддержанных транспортных средств по тарифу "Навсегда"	46	46	-	46
Прочие клиентские сборы	972	972	-	972
Выручка по договорам аренды	6,000	6,000	-	6,000
Выручка от продажи поддержанных транспортных средств	157	157	-	157
Выручка от услуг по доставке	117	117	-	117
Прочая выручка	117	117	21	138
Выручка по прочим договорам с покупателями	391	391	21	412
Итого выручка	6,391	6,391	21	6,412
Прочие доходы	97	97	-	97
Итого доходы	6,488	6,488	21	6,509
(Расходы)/доходы	(5,895)	(5,895)	236	(5,659)
Скорректированная EBITDA	593	593	257	850

ПАО «КАРШЕРИНГ РУССИЯ»

ПРИМЕЧАНИЯ К ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

ЗА ТРИ МЕСЯЦА, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 31 МАРТА 2026 ГОДА (НЕ АУДИРОВАНО)

(Все суммы приведены в млн руб., если прямо не указано иное)

Ниже представлена сверка прибыли за период со скорректированной EBITDA Группы:

	За три месяца, закончившихся 31 марта	
	2026 года	2025 года
Убыток прибыль за период	(1,006)	(1,225)
Доход по налогу на прибыль	(292)	(343)
Финансовые расходы	1,391	1,577
Финансовые доходы	(97)	(101)
(Восстановление убытка)/убыток от обесценения активов в форме права пользования	(15)	39
Убыток от обесценения основных средств	21	57
Амортизация основных средств	123	84
Амортизация нематериальных активов	64	65
Амортизация активов в форме права пользования	410	453
Аренда транспортных средств	357	259
Расходы, относящиеся к Программе премирования	-	27
Прочее (прочие расходы)	10	27
Прочее (прочие доходы)	(44)	(69)
Скорректированная EBITDA	922	850

29. СВЯЗАННЫЕ СТОРОНЫ

Стороны, как правило, считаются связанными, если одна сторона имеет возможность контролировать другую сторону, находится под общим контролем или может оказывать значительное влияние или совместный контроль над другой стороной при принятии финансовых и операционных решений.

При рассмотрении связанности каждой из сторон внимание уделяется существу отношений, а не только юридической форме.

Вознаграждение ключевого управленческого персонала Группы представлено в таблице ниже:

	За три месяца, закончившихся 31 марта	
	2026 года	2025 года
Краткосрочные вознаграждения ключевого управленческого персонала до вычета подоходного налога	157	194
Итого	157	194

Вознаграждение включает заработную плату, премии, ежегодный отпуск, социальные отчисления, и другие аналогичные выплаты в пользу ключевого управленческого персонала Группы.

ПАО «КАРШЕРИНГ РУССИЯ»

ПРИМЕЧАНИЯ К ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

ЗА ТРИ МЕСЯЦА, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 31 МАРТА 2026 ГОДА (НЕ АУДИРОВАНО)

(Все суммы приведены в млн руб., если прямо не указано иное)

Существенные остатки по операциям со связанными сторонами по состоянию на 31 марта 2026 года и 31 декабря 2025 года представлены в таблицах ниже:

Дебиторская задолженность, займы выданные

Категории связанных сторон	Вид операции	31 марта 2026 года	31 декабря 2025 года
Компании под общим контролем	Реализация оборудования, товаров, услуг и работ	5	6
Компании под общим контролем	Приобретение оборудования, товаров, услуг и работ, прочая задолженность	2	-
Компании под общим контролем	Прочая реализация и финансовые доходы	-	1
Прочие связанные стороны	Займы выданные и облигации полученные	3	3
Прочие связанные стороны	Приобретение оборудования, товаров, услуг и работ, прочая задолженность	1	-
Итого		11	10

Кредиторская задолженность, обязательства по аренде и займы

Категории связанных сторон	Вид операции	31 марта 2026 года	31 декабря 2025 года
Компании под общим контролем	Приобретение оборудования, товаров, услуг и работ, прочая задолженность	24	29
Прочие связанные стороны	Приобретение оборудования, товаров, услуг и работ, прочая задолженность	1	10
Ключевой управленческий персонал Группы и близкие родственники	Вознаграждение ключевого управленческого персонала	46	12
Акционер Группы	Займы полученные	102	100
Компании под общим контролем	Займы полученные	1,621	301
Итого		1,794	452

Процентный расход по займам полученным и обязательствам по аренде

Категории связанных сторон	За три месяца, закончившихся 31 марта	
	2026 года	2025 года
Акционер Группы	6	-
Компании под общим контролем	32	86
Итого	38	86

Приобретение основных средств, товаров, услуг и работ (с учетом НДС)

Категории связанных сторон	За три месяца, закончившихся 31 марта	
	2026 года	2025 года
Прочие связанные стороны	2	6
Компании под общим контролем	71	82
Итого	73	88

ПАО «КАРШЕРИНГ РУССИЯ»

ПРИМЕЧАНИЯ К ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

ЗА ТРИ МЕСЯЦА, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 31 МАРТА 2026 ГОДА (НЕ АУДИРОВАНО)

(Все суммы приведены в млн руб., если прямо не указано иное)

Реализация основных средств, товаров, услуг и работ (с учетом НДС)

Категории связанных сторон	За три месяца, закончившихся 31 марта	
	2026 года	2025 года
Компании под общим контролем	49	26
Итого	49	26

30. СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ

В период с 1 апреля 2026 года до даты утверждения данной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности произошли следующие существенные события:

В апреле 2026 года Группой были заключены договоры аренды транспортных средств с правом выкупа на общую сумму 6,409 млн руб., включая НДС.

В мае 2026 года Группа заключила договоры продажи транспортных средств и их последующей обратной аренды с правом выкупа на сумму 5,368 млн руб., включая НДС.

В мае 2026 года Группа объявила о сборе заявок в рамках размещения трехлетних облигаций серии 001P-08 объемом до 1 млрд рублей и ставкой 22% годовых. По выпуску предусмотрено поэтапное погашение по 25% от номинальной стоимости в даты выплат 24-го, 28-го, 32-го и 36-го купонных доходов. По состоянию на дату подписания настоящей промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности сбор заявок продолжается.