

# **Публичное акционерное общество «Каршеринг Россия»**

Консолидированная финансовая отчетность за  
год, закончившийся 31 декабря 2025 года, и  
аудиторское заключение независимых аудиторов

# Аудиторское заключение независимых аудиторов

## Акционерам и Совету директоров Публичного акционерного общества «Каршеринг Россия»

### Мнение

---

Мы провели аудит консолидированной финансовой отчетности Публичного акционерного общества «Каршеринг Россия» и его дочерних организаций (далее – «Группа»), состоящей из консолидированного отчета о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе за 2025 год, консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2025 года, консолидированного отчета об изменениях в капитале за 2025 год и консолидированного отчета о движении денежных средств за 2025 год, а также примечаний, состоящих из существенной информации об учетной политике и прочей пояснительной информации.

По нашему мнению, прилагаемая консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных аспектах консолидированное финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2025 года, а также ее консолидированные финансовые результаты и консолидированное движение денежных средств за 2025 год в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

### Основание для выражения мнения

---

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита. Наша ответственность в соответствии с этими стандартами описана далее в разделе «*Ответственность аудиторов за аудит консолидированной финансовой отчетности*» нашего заключения. Мы являемся независимыми по отношению к Группе в соответствии с этическими требованиями в Российской Федерации и в Международном кодексе этики профессиональных бухгалтеров (включая международные стандарты независимости) Совета по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ), включая требования независимости, применимыми к нашему аудиту консолидированной финансовой отчетности общественно значимых организаций. Нами также выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

### Ключевые вопросы аудита

---

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита консолидированной финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам.

## Учет и признание выручки от предоставления услуг каршеринга

См. примечания 2, 5 к консолидированной финансовой отчетности.

Ключевой вопрос аудита	Аудиторские процедуры в отношении ключевого вопроса аудита
<p>Выручка от предоставления услуг каршеринга, включая выручку от предоставления услуг по краткосрочной аренде и сервисный сбор, за 2025 год составила 23,877 млн руб. Данная выручка сформирована из большого количества индивидуально несущественных транзакций со значительным количеством физических и юридических лиц.</p> <p>Для расчета выручки от предоставления услуг каршеринга Группа использует биллинговую и промежуточную системы, информация из которых автоматически передается в учетную систему.</p> <p>Учет и признание выручки от предоставления услуг каршеринга рассматривается как ключевой вопрос аудита консолидированной финансовой отчетности Группы ввиду существенности величины выручки и объема операций, а также высокого уровня автоматизации процесса формирования показателя выручки в учетной системе, что требует проведения значительного объема аудиторских процедур.</p>	<p>Мы провели следующие ключевые аудиторские процедуры совместно со специалистами в области информационных технологий, а именно:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>— получили понимание ИТ-среды Группы, включая биллинговую, промежуточную и учетную системы;</li> <li>— оценили структуру и внедрение, а также протестировали операционную эффективность общих средств ИТ-контролей Группы, а именно предоставление и изъятие логического доступа, процессы администрирования и парольные настройки на уровнях приложения, базы данных и операционной системы, а также управление программными изменениями;</li> <li>— протестировали точность и полноту передачи данных из биллинговой системы в промежуточную систему путем сопоставления стоимости всех поездок, включая прочие клиентские сборы, за выбранный день;</li> <li>— выполнили пересчет суммы выручки от предоставления услуг каршеринга по всем поездкам за выбранный день, принимая во внимание возвраты, бонусы и прочие клиентские сборы, и сравнили ее с суммой выручки от предоставления услуг каршеринга в промежуточной системе;</li> <li>— протестировали точность и полноту передачи данных из промежуточной системы в учетную систему путем сопоставления выручки от предоставления услуг каршеринга за выбранный месяц.</li> </ul> <p>Мы также провели следующие процедуры:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>— выполнили сверку суммы выручки от предоставления услуг каршеринга с суммой поступлений денежных средств за 2025 год согласно подтверждению от банка, скорректированной на прочие клиентские сборы;</li> <li>— оценили надлежащий характер раскрытия информации в консолидированной финансовой отчетности на предмет соответствия требованиям МСФО (IFRS) 16 «Аренда» и МСФО (IFRS) 15 «Выручка по договорам с покупателями».</li> </ul>

## Прочая информация

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация включает информацию, содержащуюся в Годовом отчете и Отчете эмитента эмиссионных ценных бумаг за 2025 год, но не включает консолидированную финансовую отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Годовой отчет и Отчет эмитента эмиссионных ценных бумаг за 2025 год, предположительно, будут нам предоставлены после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о консолидированной финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывода с обеспечением уверенности в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита консолидированной финансовой отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с прочей информацией, когда она станет доступна, и рассмотрении при этом вопроса, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и консолидированной финансовой отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных возможных существенных искажений.

## **Ответственность руководства и Комитета по аудиту Совета директоров за консолидированную финансовую отчетность**

---

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Комитет по аудиту Совета директоров несет ответственность за надзор за подготовкой консолидированной финансовой отчетности Группы.

## **Ответственность аудиторов за аудит консолидированной финансовой отчетности**

---

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с Международными стандартами аудита, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность бухгалтерских оценок, рассчитанных руководством, и соответствующего раскрытия информации;
- делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли

существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Группа утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;

- проводим оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;
- планируем и проводим аудит Группы для получения достаточных надлежащих аудиторских доказательств, относящихся к финансовой информации организаций или подразделений Группы, в качестве основы для формирования мнения о финансовой отчетности Группы. Мы отвечаем за руководство, надзор за ходом аудита и проверку работы по аудиту, выполненной для целей аудита Группы. Мы остаемся полностью ответственными за наше аудиторское мнение.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с Комитетом по аудиту Совета директоров, доводя до его сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем Комитету по аудиту Совета директоров заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали его обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудиторов, а в необходимых случаях – о предпринятых действиях, направленных на устранение угроз, или мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения Комитета по аудиту Совета директоров, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель аудита, по результатам которого выпущено настоящее аудиторское заключение независимых аудиторов:

Лильбок Галина Вячеславовна

Основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций № 21906105456, действует от имени аудиторской организации на основании доверенности № 430/25 от 28 февраля 2025 года

АО «Кэпт»

Основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций № 12006020351

Москва, Россия

11 марта 2026 года

ПАО «КАРШЕРИНГ РУССИЯ»

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ПРИБЫЛИ ИЛИ УБЫТКЕ И ПРОЧЕМ СОВОКУПНОМ ДОХОДЕ  
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА  
(Все суммы приведены в млн руб.)

	Примечание	За год, закончившийся 31 декабря	
		2025 года	2024 года
Выручка	5	30,832	27,897
Себестоимость продаж	6	(24,840)	(20,632)
<b>Валовая прибыль</b>		<b>5,992</b>	<b>7,265</b>
Коммерческие расходы	7	(1,113)	(969)
Управленческие расходы	8	(3,263)	(2,727)
Прочие доходы	9	531	626
Прочие расходы	9	(1,104)	(200)
Финансовые доходы	10	423	1,009
Финансовые расходы	10	(6,207)	(4,805)
<b>(Убыток)/прибыль до налогообложения</b>		<b>(4,741)</b>	<b>199</b>
Доход/(расход) по налогу на прибыль	11	1,007	(191)
<b>(Убыток)/прибыль за отчетный период</b>		<b>(3,734)</b>	<b>8</b>
<b>Общий совокупный (расход)/доход за период</b>		<b>(3,734)</b>	<b>8</b>
Базовый и разводненный (убыток)/прибыль на акцию в российских рублях	18	(21.23)	0.05

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

  
Винченцо Трани  
Генеральный директор

  
Наталья Борисова  
Финансовый директор

11 марта 2026 года



**ПАО «КАРШЕРИНГ РУССИЯ»**

**КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ  
ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА  
(Все суммы приведены в млн руб.)**

	Примечание	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
<b>Активы</b>			
<b>Внеоборотные активы</b>			
Основные средства	12	13,308	15,316
Активы в форме права пользования	13	15,554	18,338
Нематериальные активы	14	371	351
Гудвилл		39	39
Отложенные налоговые активы	11	1,177	224
Прочие внеоборотные активы	15	256	328
<b>Итого внеоборотные активы</b>		<b>30,705</b>	<b>34,596</b>
<b>Оборотные активы</b>			
Запасы	16	1,846	1,688
Торговая и прочая дебиторская задолженность	17	225	385
Авансы по налогу на прибыль		27	9
Денежные средства и денежные эквиваленты	19	1,269	1,687
Прочие оборотные активы	15	1,895	1,493
<b>Итого оборотные активы</b>		<b>5,262</b>	<b>5,262</b>
<b>Итого активы</b>		<b>35,967</b>	<b>39,858</b>
<b>Капитал и обязательства</b>			
<b>Капитал</b>			
Уставный капитал	18	-	-
Эмиссионный доход	18	3,754	3,754
Вклады акционера в имущество Группы		10,376	10,376
Прочие резервы	18	(2,381)	(2,381)
Накопленный убыток	18	(9,295)	(5,561)
<b>Итого капитал, причитающийся акционерам Группы</b>		<b>2,454</b>	<b>6,188</b>
Неконтролирующие доли участия		-	-
<b>Итого капитал</b>		<b>2,454</b>	<b>6,188</b>
<b>Обязательства</b>			
<b>Долгосрочные обязательства</b>			
Кредиты и займы полученные и облигации выпущенные	20	7,943	12,401
Обязательства по аренде и финансовые обязательства по договорам обратной аренды	20	7,464	12,564
Отложенные налоговые обязательства	11	-	94
Прочие долгосрочные обязательства	21	43	20
<b>Итого долгосрочные обязательства</b>		<b>15,450</b>	<b>25,079</b>
<b>Краткосрочные обязательства</b>			
Кредиты и займы полученные и облигации выпущенные	20	10,502	1,776
Обязательства по аренде и финансовые обязательства по договорам обратной аренды	20	5,326	4,645
Торговая и прочая кредиторская задолженность	21	1,241	1,337
Задолженность по налогу на прибыль		10	6
Оценочные обязательства	22	130	32
Обязательства по договорам с покупателями	5	187	167
Прочие краткосрочные обязательства	23	667	628
<b>Итого краткосрочные обязательства</b>		<b>18,063</b>	<b>8,591</b>
<b>Итого обязательства</b>		<b>33,513</b>	<b>33,670</b>
<b>Итого обязательства и капитал</b>		<b>35,967</b>	<b>39,858</b>

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

**ПАО «КАРШЕРИНГ РУССИЯ»**

**КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ В КАПИТАЛЕ  
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА  
(Все суммы приведены в млн руб.)**

	Примечание	Вклады акционера в имущество Группы	Эмиссионный доход	Прочие резервы	Накопленный убыток	Итого капитал, причитающийся акционерам Группы	Неконтролирующие доли участия	Итого капитал
<b>Остаток на 31 декабря 2023 года</b>		<b>10,350</b>	<b>-</b>	<b>(2,381)</b>	<b>(5,391)</b>	<b>2,578</b>	<b>(2)</b>	<b>2,576</b>
Прибыль за период		-	-	-	8	8	-	8
<b>Общий совокупный доход за период</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>8</b>	<b>8</b>	<b>-</b>	<b>8</b>
Выбытие дочерних организаций		-	-	-	(2)	(2)	2	-
Взносы собственников в имущество Компании	30	26	-	-	-	26	-	26
Эмиссионный доход от размещения акций Компании	18	-	3,754	-	-	3,754	-	3,754
Дивиденды	18	-	-	-	(176)	(176)	-	(176)
<b>Остаток на 31 декабря 2024 года</b>		<b>10,376</b>	<b>3,754</b>	<b>(2,381)</b>	<b>(5,561)</b>	<b>6,188</b>	<b>-</b>	<b>6,188</b>
Убыток за период		-	-	-	(3,734)	(3,734)	-	(3,734)
<b>Общий совокупный расход за период</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(3,734)</b>	<b>(3,734)</b>	<b>-</b>	<b>(3,734)</b>
<b>Остаток на 31 декабря 2025 года</b>		<b>10,376</b>	<b>3,754</b>	<b>(2,381)</b>	<b>(9,295)</b>	<b>2,454</b>	<b>-</b>	<b>2,454</b>

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

**ПАО «КАРШЕРИНГ РУССИЯ»**

**КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ  
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА  
(Все суммы приведены в млн руб.)**

	Приме- чание	За год, закончившийся 31 декабря	
		2025 года	2024 года
<b>Операционная деятельность</b>			
(Убыток)/прибыль за период		<b>(3,734)</b>	<b>8</b>
Корректировки для сверки прибыли за период с чистыми денежными потоками:			
(Доход)/расход по налогу на прибыль	11	(1,007)	191
Амортизация основных средств и активов в форме права пользования	6,8	2,278	1,566
Расходы, связанные с реализацией поддержанных транспортных средств	6	1,484	307
Убыток от обесценения основных средств	9	763	82
Убыток от обесценения активов в форме права пользования	9	251	68
Амортизация нематериальных активов	6,8	317	317
Резерв под ожидаемые кредитные убытки	8	168	118
Процентные расходы	10	2,951	1,763
Проценты по обязательствам по аренде и финансовым обязательствам по договорам обратной аренды	10	3,248	2,859
Процентные доходы	10	(422)	(674)
Признание займов, полученных по справедливой стоимости	10	-	(335)
Прочее		19	178
<b>Изменения в оборотном капитале:</b>			
Увеличение торговой и прочей дебиторской задолженности		(6)	(201)
(Уменьшение)/увеличение торговой и прочей кредиторской задолженности		(139)	415
Уменьшение/(увеличение) запасов		542	(827)
Увеличение прочих внеоборотных активов		(218)	(51)
Увеличение прочих краткосрочных обязательств		-	6
Увеличение прочих оборотных активов		(449)	(451)
Увеличение прочих долгосрочных обязательств		23	20
Увеличение/(уменьшение) оценочных обязательств		98	(48)
Увеличение обязательств по договорам с покупателями		20	78
<b>Поток денежных средств от операционной деятельности</b>		<b>6,187</b>	<b>5,389</b>
Налог на прибыль уплаченный		(58)	(8)
<b>Чистый поток денежных средств от операционной деятельности</b>		<b>6,129</b>	<b>5,381</b>
<b>Инвестиционная деятельность</b>			
Приобретение основных средств		(313)	(408)
Приобретение нематериальных активов		(242)	(213)
Предоплаты по договорам аренды		(2)	(170)
Погашение выданных займов		225	236
Займы выданные		-	(38)
Приобретение дочерних организаций		-	(2,387)
Поступления от выбытия основных средств		15	1
Проценты полученные		458	639
Прочее		(5)	-
<b>Чистый поток денежных средств, от/(использованных в) инвестиционной деятельности</b>		<b>136</b>	<b>(2,340)</b>
<b>Финансовая деятельность</b>			
Облигации выпущенные и кредиты полученные	24	5,866	3,458
Займы и облигации погашенные	24	(660)	(4,073)
Погашение обязательств по аренде и финансовым обязательствам по договорам обратной аренды	24	(4,815)	(5,931)
Проценты уплаченные	24	(7,074)	(6,435)
Поступления от эмиссии и размещения акций, нетто	18	-	3,659
Дивиденды, выплаченные акционерам Компании		-	(176)
Прочее		-	(176)
<b>Чистый поток денежных средств, использованных в финансовой деятельности</b>		<b>(6,683)</b>	<b>(9,674)</b>
Влияние изменений обменного курса на остаток денежных средств в иностранной валюте		-	(2)
<b>Чистое уменьшение денежных средств</b>		<b>(418)</b>	<b>(6,633)</b>
<b>Денежные средства и денежные эквиваленты на начало периода</b>	19	<b>1,687</b>	<b>8,322</b>
<b>Денежные средства и денежные эквиваленты на конец периода</b>	19	<b>1,269</b>	<b>1,687</b>

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

## ПАО «КАРШЕРИНГ РУССИЯ»

### ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА (Все суммы приведены в млн руб., если прямо не указано иное)

#### 1. ИНФОРМАЦИЯ О ГРУППЕ И ОПИСАНИЕ БИЗНЕСА

Публичное акционерное общество «Каршеринг Россия» (далее по тексту – Компания) начало свою деятельность в 2015 году в форме Общества с ограниченной ответственностью «Каршеринг Россия». 10 мая 2023 года решением единственного участника ООО «Каршеринг Россия» было принято решение об изменении организационно-правовой формы Компании путем реорганизации в форме преобразования в Акционерное общество «Каршеринг Россия». 18 октября 2023 года произошла государственная регистрация АО «Каршеринг Россия», созданного в результате реорганизации в форме преобразования из ООО «Каршеринг Россия», 11 января 2024 года внесена запись в Единый государственный реестр юридических лиц об изменении организационно-правовой формы в Публичное акционерное общество.

Компания является Публичным акционерным обществом и учреждена в соответствии с законодательством Российской Федерации. Основным видом деятельности Компании является предоставление автомобилей в краткосрочную аренду (каршеринг) под брендом «Делимобиль». Юридический и фактический адрес: 107023, г. Москва, вн. тер. г. муниципальный округ Преображенское, ул. Электrozаводская, д. 27, стр. 1А. Компания зарегистрирована и ведет свою деятельность на территории Российской Федерации. Компания осуществляет деятельность в Москве и еще четырнадцати городах России.

Существенные дочерние организации и их основные виды деятельности представлены ниже:

Дочерняя организация	Основная деятельность	% владения	
		31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
ООО «Энтайм»	Аренда транспортных средств	100	100
ООО «СММ»	Услуги по ремонту и обслуживанию автопарка	100	100
ООО «КарШайнРоссия»	Услуги по ремонту автопарка	100	100
ООО «ПРОЛИВ+»	Приобретение и хранение топлива, заправка автомобилей	100	100
ООО «Шеринг Текнолоджи»	Разработка компьютерного программного обеспечения	100	100

Компания и дочерние организации именуется в дальнейшем – «Группа». Стороной, обладающей конечным контролем над Группой, является Винченцо Трани.

### **Операционная среда**

Рынки развивающихся стран, включая Россию, подвержены экономическим, политическим, социальным, юридическим и законодательным рискам, отличным от рисков более развитых рынков. Законы и нормативные акты, регулирующие ведение бизнеса в России, могут быстро изменяться, существует возможность их различной интерпретации. Будущее направление развития России в большой степени зависит от налоговой и кредитно-денежной политики государства, принимаемых законов и нормативных актов, а также изменений политической ситуации в стране. В связи с тем, что Россия добывает и экспортирует большие объемы нефти и газа, экономика России особенно чувствительна к изменениям мировых цен на нефть и газ.

В 2025 году события в Украине продолжали оказывать влияние на экономическую среду, в которой осуществляет деятельность Группа. В отношении определенных крупных финансовых институтов, предприятий и физических лиц в России продолжают действовать и вводятся новые санкции со стороны Соединенных Штатов Америки, Европейского Союза и некоторых других стран. Ряд крупных международных компаний значительно сократили или приостановили собственную деятельность на территории Российской Федерации, а также ведение бизнеса с российскими гражданами и юридическими лицами. Введение и последующее усиление санкций повлекло за собой увеличение экономической неопределенности, в том числе снижение ликвидности и большую волатильность на рынках капитала, изменчивость курса российского рубля. В ответ на санкционное давление Правительством Российской Федерации и Центральным Банком Российской Федерации введен комплекс мер, представляющих собой контрсанкции, меры валютного контроля, ряд решений по ключевой ставке и иные специальные экономические меры по обеспечению безопасности и поддержанию устойчивости российской экономики, финансового сектора и граждан.

Оценить последствия введенных и возможных дополнительных санкций в долгосрочной перспективе представляется затруднительным. Представленная консолидированная финансовая отчетность отражает точку зрения руководства на то, какое влияние оказывают условия ведения бизнеса в Российской Федерации на деятельность и финансовое положение Группы. Фактическое влияние будущих условий хозяйствования может отличаться от оценок их руководством.

## **2. ОСНОВА ПОДГОТОВКИ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ И СУЩЕСТВЕННЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ**

### **Основа подготовки консолидированной финансовой отчетности**

Консолидированная финансовая отчетность Группы подготовлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО) в редакции, утвержденной Советом по Международным стандартам финансовой отчетности (Совет по МСФО).

Данная консолидированная финансовая отчетность Группы подготовлена в соответствии с принципом оценки по исторической стоимости.

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ  
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА  
(Все суммы приведены в млн руб., если прямо не указано иное)**

---

**Непрерывность деятельности**

Данная консолидированная финансовая отчетность составлена на основе допущения о непрерывности деятельности, предполагающего, что Группа сможет реализовать активы и исполнить обязательства в ходе обычной деятельности.

На отчетную дату дефицит чистого оборотного капитала (рассчитанный как разница между совокупными оборотными активами и краткосрочными обязательствами) увеличился по сравнению с предыдущей отчетной датой и составил 12,801 млн руб. (31 декабря 2024 года: 3,329 млн руб.). Чистый убыток Группы по результатам 2025 года составил 3,734 млн руб. (по результатам 2024 года чистая прибыль составила 8 млн руб.). Дефицит чистого оборотного капитала и снижение показателя чистой прибыли потребовали от руководства рассмотрения вопроса об уместности допущения о непрерывности деятельности.

При подготовке данной консолидированной финансовой отчетности руководством были рассмотрены следующие вопросы, касающиеся допущения о непрерывности деятельности.

***Меры, принятые руководством***

В ответ на негативные изменения в операционной среде руководство Группы приняло ряд мер для нивелирования негативных последствий для бизнеса, а именно: усилило контроль расходов и оптимизировало текущие закупки, заблаговременно разработало возможные сценарии развития бизнеса в новых условиях, осуществило переход на программное обеспечение, не подверженное санкциям, осуществило доработки программного обеспечения в части альтернативной геолокации для нивелирования нестабильной работы системы GPS (система глобального позиционирования).

В 2024 и в начале 2025 годов Группа инвестировала существенные средства в строительство собственной инфраструктуры – сеть станций технического обслуживания и складской распределительный центр, которые являются основой долгосрочного развития. Основные инвестиции были завершены во втором квартале 2025 года.

В ноябре 2025 года руководство Группы разработало и начало реализацию обновленной стратегии Группы. Стратегия учитывает макроэкономическую ситуацию и предполагает основной фокус на сегменте эконом-каршеринга. Построенная в 2025 году операционная инфраструктура обеспечивает возможность гибкого ценообразования для клиентов, поскольку позволяет контролировать внутри Группы себестоимость ремонтов и обслуживания текущего парка.

Руководство постоянно оценивает текущую ситуацию и составляет прогнозы с учетом разных сценариев развития событий. В совокупности с сохранением доли рынка, приходящейся на услуги Группы, руководство также ожидает, что рост рынка каршеринговых услуг будет происходить в соответствии с ожиданиями, заложенными руководством Группы при формировании прогнозов, что позволит улучшить результаты от операционной деятельности.

***Финансирование***

Разработанный руководством Группы прогноз для целей оценки непрерывности деятельности основан на использовании положительного денежного потока от операционной деятельности, способности Группы привлекать заемные средства, в том числе через размещение биржевых

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ  
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА  
(Все суммы приведены в млн руб., если прямо не указано иное)**

---

облигаций и привлечение кредитных и лизинговых средств. Также Акционер Группы (Примечание 18) подтвердил готовность обеспечить необходимую финансовую поддержку, требуемую для поддержания деятельности Группы в период не менее 12 месяцев с даты подписания данной консолидированной финансовой отчетности, и отсутствие планов по ликвидации Группы или сворачиванию ее деятельности.

В декабре 2025 года были подписаны договоры об открытии кредитных линий от связанных сторон с общим лимитом не более 10,000 млн руб. (Примечание 20).

В феврале 2026 года был подписан договор об открытии кредитной линии от связанной стороны с общим лимитом не более 2,000 млн руб. (Примечание 31).

С учетом вышеизложенного руководство Группы считает, что, исходя из текущего прогноза, существующих и ожидаемых потоков денежных средств и их эквивалентов достаточно для удовлетворения ожидаемых потребностей Группы в денежных средствах для финансирования капитальных затрат и операционных расходов, по крайней мере, в течение следующих двенадцати месяцев.

Основываясь на этих факторах, руководство имеет основания ожидать, что Группа располагает достаточными ресурсами и достаточным запасом кредитных средств. Соответственно, руководство заключило, что существенная неопределенность, которая может вызвать значительные сомнения в ее способности продолжать свою деятельность непрерывно, отсутствует.

**Функциональная валюта и валюта представления**

Финансовая отчетность Группы представлена в российских рублях (далее – «руб.»), которые также являются функциональной валютой компаний Группы.

**Финансовые активы**

**Обесценение**

Группа всегда признает ожидаемые кредитные убытки за весь срок по торговой и прочей дебиторской задолженности. Ожидаемые кредитные убытки по таким финансовым активам оцениваются с использованием матрицы оценочных резервов, основанной на прошлом опыте возникновения кредитных убытков в Группе, скорректированной на факторы, специфичные для заемщика, общие экономические условия и оценку как текущего, так и прогнозируемого развития условий по состоянию на отчетную дату.

Ожидаемые кредитные убытки за весь срок – это ожидаемые кредитные убытки, возникающие вследствие всех возможных случаев дефолта на протяжении ожидаемого срока действия финансового инструмента. 12-месячные ожидаемые кредитные убытки, напротив, – это часть ожидаемых кредитных убытков за весь срок, представляющая собой ожидаемые кредитные убытки, которые возникают вследствие дефолтов по финансовому инструменту, возможные в течение 12 месяцев после отчетной даты.

Группа считает, что по финансовому активу произошел дефолт, если предусмотренные договором платежи просрочены. Однако в определенных случаях Группа также может прийти к заключению, что по финансовому активу произошел дефолт, если внутренняя или внешняя

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ  
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА  
(Все суммы приведены в млн руб., если прямо не указано иное)**

---

информация указывает на то, что маловероятно, что Группа получит, без учета механизмов повышения кредитного качества, удерживаемых Группой, всю сумму оставшихся выплат, предусмотренных договором. Финансовый актив списывается, если у Группы нет обоснованных ожиданий относительно возмещения предусмотренных договором денежных потоков.

**Основные средства**

Основные средства учитываются и признаются по первоначальной стоимости за вычетом накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения в случае их наличия.

Стоимость приобретения активов за вычетом ликвидационной стоимости амортизируется с использованием линейного метода на протяжении расчетных сроков полезного использования активов. Ликвидационная стоимость признается только для транспортных средств и рассчитывается на основании ожидаемой справедливой стоимости после окончания полезного использования. Сроки полезного использования и методы амортизации основных средств анализируются в конце каждого финансового года и при необходимости корректируются на перспективной основе. Ликвидационная стоимость определяется аккредитованным внешним независимым оценщиком с применением модели оценки в соответствии с рекомендациями Международного комитета по стандартам оценки. По результатам анализа ликвидационная стоимость была обновлена по состоянию на 1 января 2025 года.

За годы, закончившиеся 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года, амортизация рассчитывается на протяжении следующих расчетных сроков полезного использования активов, которые применяются ко всем компаниям Группы:

- Транспортные средства 3-6 лет
- Машины и оборудование (кроме офисного) 2-15 лет
- Офисное оборудование 2-15 лет
- Прочие основные средства 2-10 лет.

Группа пересмотрела срок полезного использования транспортных средств с 1 января 2026 года. Транспортные средства, срок использования которых ранее признавался 6 лет, были разделены на группы с новым сроком полезного использования от 6 до 9 лет. В связи с этим амортизация транспортных средств будет рассчитываться с учетом нового срока полезного использования от 3 до 9 лет. Группа не ожидает существенного эффекта на показатели консолидированной финансовой отчетности, так как ликвидационная стоимость при продлении срока полезного использования снижается.

Амортизация актива начинается тогда, когда он становится доступен для использования, т. е. когда его местоположение и состояние позволяют осуществлять его эксплуатацию в режиме, соответствующем намерениям руководства. Амортизация актива прекращается на дату прекращения классификации этого актива в качестве объекта основных средств.

Признание объекта основных средств прекращается после его выбытия, либо если от его использования не ожидается будущих экономических выгод. Прибыль или убыток, возникающие в результате прекращения признания объекта основных средств, определяются как разница между чистыми поступлениями от выбытия, если таковые имеются, и балансовой

стоимостью данного объекта, и признается в составе прибыли или убытка в статье «прочие доходы» или «прочие расходы». В ходе своей обычной деятельности Группа продает транспортные средства, используемые в каршеринговой деятельности, по прошествии срока полезного использования. Такие транспортные средства реклассифицируются в состав запасов по их балансовой стоимости, когда они прекращают передаваться в аренду. Доходы от продажи таких активов отражаются в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе в статье «выручка» (см. описание учетной политики в разделе «Выручка от продажи подержанных транспортных средств»), расходы – в статье «себестоимость продаж».

На каждую отчетную дату Группа определяет, имеются ли признаки возможного обесценения актива. При наличии таких признаков Группа производит оценку возмещаемой суммы актива.

Группа начисляет обесценение в отношении транспортных средств, которые не подлежат восстановлению в связи с техническими или экономическими причинами. В декабре 2025 года часть транспортных средств, требующих капиталоемких ремонтов были обособлены от основной единицы, генерирующей денежный поток. В отношении этих транспортных средств было принято решение о продаже. В отсутствие оснований полагать, что ценность использования актива существенно превышает его справедливую стоимость за вычетом затрат на выбытие, в качестве возмещаемой суммы использовалась справедливая стоимость для определения возмещаемой цены. Результат от обесценения транспортных средств отражается в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе в статье «Прочие расходы» (Приложение 9).

#### **Аренда – Группа в качестве арендатора**

Группа арендует транспортные средства и здания.

Группа оценивает, является ли договор в целом или его отдельные компоненты договором аренды с момента его заключения. Группа признает актив в форме права пользования и соответствующее обязательство по аренде в отношении всех договоров аренды, в которых она является арендатором, за исключением договоров краткосрочной аренды (определяемой как аренда со сроком аренды 12 месяцев или менее) и договоров аренды активов с низкой стоимостью. В отношении этих договоров аренды Группа признает арендные платежи в качестве операционных расходов на линейной основе в течение срока аренды, за исключением случаев, когда другой метод распределения расходов точнее соответствует распределению экономических выгод от арендованных активов во времени. Группа применяет освобождение от признания в отношении краткосрочной аренды к своим краткосрочным договорам аренды офисных помещений.

Активы в форме права пользования включают первоначальную оценку соответствующего обязательства по аренде, арендных платежей, произведенных в день или до дня вступления договора аренды в силу, за вычетом любых полученных стимулирующих платежей по аренде и любых первоначальных прямых затрат. Впоследствии они оцениваются по первоначальной стоимости за вычетом накопленной амортизации и убытков от обесценения.

Активы в форме права пользования амортизируются в течение более короткого из двух периодов: срока аренды и срока полезного использования актива в форме права пользования. Если договор аренды передает право собственности на базовый актив или стоимость актива в форме права пользования отражает намерение Группы по приобретению, соответствующий

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ  
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА  
(Все суммы приведены в млн руб., если прямо не указано иное)**

---

актив в форме права пользования амортизируется в течение срока полезного использования базового актива. Амортизация начинается с даты начала срока аренды.

Транспортные средства, отраженные в составе активов в форме права пользования, получены по договорам аренды с опционами на выкуп. Руководство Группы ожидает, что данные опционы будут использованы в полном объеме. При расчете амортизации транспортных средств, отраженных в составе активов в форме права пользования и основных средств, Группа использует ликвидационную стоимость. Ликвидационная стоимость определяется на основании ожидаемой справедливой стоимости с учетом ожидаемого пробега транспортного средства на момент окончания срока полезного использования.

Группа совершает операции передачи актива с обратной арендой. В том случае, если операция передачи актива с обратной арендой классифицируется как продажа в соответствии с требованиями МСФО (IFRS) 15, финансовый результат от продажи признается только в сумме полученной прибыли или убытка, которая относится к правам, переданным покупателю-арендодателю. Актив в форме права пользования признается в сумме пропорциональной стоимости предыдущего актива, относящейся к сохраненной части актива в форме права пользования. Если передача актива не удовлетворяет требованиям МСФО (IFRS) 15 для учета в качестве продажи актива, Группа продолжает признавать переданный актив и начинает признавать финансовое обязательство в размере поступлений от передачи. Финансовое обязательство признается с применением МСФО (IFRS) 9.

#### **Нематериальные активы**

Нематериальные активы Группы представлены лицензиями на программное обеспечение и самостоятельно созданным программным обеспечением. Все нематериальные активы имеют определенный срок полезного использования.

Амортизация рассчитывается с использованием линейного метода на протяжении сроков полезного использования, которые применяются ко всем компаниям Группы:

- Программное обеспечение 2-3 года
- Самостоятельно созданное программное обеспечение 2-10 лет.

Программное обеспечение со сроком полезного использования 1 год и менее включается в статью «Прочие оборотные активы» консолидированного отчета о финансовом положении.

#### **Оценочные и начисленные обязательства**

Группа признает оценочное обязательство по ремонту транспортных средств для отражения обязательства по ремонту поврежденных автомобилей согласно договорам аренды. Резервы рассчитываются руководством на основе наилучшей оценки расходов, необходимых для восстановления автомобилей до работоспособного состояния после аварий.

Начисленные обязательства перед поставщиками представляют собой обязательства оплатить товары или услуги, которые были приняты или поставлены, но не оплачены, счета по которым не выставлены или которые официально не согласованы с поставщиком, включая суммы, причитающиеся работникам.

### **Признание выручки**

Группа признает выручку в сумме, отражающей право на возмещение, которое Группа ожидает получить в обмен на такие товары или услуги, когда покупатель получает контроль над обещанными товарами и услугами. Группа идентифицирует договоры с покупателями и все обязанности к исполнению в рамках этих договоров. Затем Группа определяет цену сделки, распределяет цену сделки на обязанности к исполнению в рамках договоров с покупателями. Выручка признается по мере того, как Группа выполняет свои обязанности к исполнению.

Скидки, бонусы и налог на добавленную стоимость исключены из суммы выручки, отраженной в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе.

Основные типы выручки Группы представлены ниже:

#### ***Выручка от предоставления услуг каршеринга***

##### Выручка от предоставления услуг по краткосрочной аренде

Выручка от предоставления услуг по краткосрочной аренде признается равномерно в течение периода в соответствии с тарифом, который выбрал клиент.

##### Сервисный сбор

Лицензионное вознаграждение, взимаемое с клиентов за предоставление права использования функционала сервиса «Делимобиль».

#### ***Прочие клиентские сборы***

Прочие сборы с клиентов включают доходы от урегулирования претензий по аварийным случаям, а также прочие клиентские сборы.

#### ***Выручка от услуг по доставке***

Выручка от услуг по доставке – это комиссия за курьерские услуги, предоставляемые торговым компаниям. Комиссия взимается за каждый заказ, доставленный конечному покупателю розничной торговли и операторам доставки, которые оплачивают доставку товара. Выручка от услуг по доставке признается в момент выполнения заказа клиента.

#### ***Выручка от продажи подержанных транспортных средств***

Подержанные транспортные средства, в первую очередь те, которые используются в деятельности Группы более 6 лет, могут быть реализованы на рынке. Выручка от продажи таких транспортных средств признается на дату перехода права собственности и по факту передачи клиенту. Транспортные средства продаются без отсрочки платежа.

#### ***Выручка от продажи подержанных транспортных средств по тарифу «Навсегда»***

В течение 2025 года клиентам была доступна опция долгосрочной аренды (тариф «Навсегда») с правом покупки транспортного средства в конце срока аренды (Примечание 15). В момент заключения договора и на протяжении всего срока действия такого договора клиент может выкупить арендуемый автомобиль. В соответствии с МСФО (IFRS) 16, указанный договор относится к договорам финансовой аренды.

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ  
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА  
(Все суммы приведены в млн руб., если прямо не указано иное)**

---

По договорам с физическими лицами, заключенными до 1 июля 2025 года, и по всем договорам с юридическими лицами Группа классифицировала операции по тарифу «Навсегда» в качестве финансовой аренды и использовала порядок учета, предусмотренный МСФО (IFRS) 16 для арендодателей, являющихся производителями или дилерами в отношении способа представления информации в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе, принимая во внимание следующие факты:

- Группа предоставляет право выбора клиенту: оплатить полностью стоимость транспортного средства или взять транспортное средство по договору долгосрочной аренды с правом покупки;
- предоставление актива в финансовую аренду Группой приводит к возникновению прибыли или убытка, эквивалентных прибыли или убытку от прямой продажи базового актива по обычным ценам продажи с учетом применимых скидок.

На момент передачи транспортного средства по тарифу «Навсегда» клиенту Группа отражает выручку от продажи поддержанных транспортных средств, которая является справедливой стоимостью базового актива (Примечания 5, 15), за вычетом возмещения, право на которое Группа не ожидает получить, в случае досрочного расторжения договора финансовой аренды. Возмещение, право на которое Группа не ожидает получить, признается в составе краткосрочных обязательств по договорам с покупателями (Примечание 5).

Балансовая стоимость проданных транспортных средств и транспортных средств, переданных по тарифу «Навсегда», отражаются в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе в статье «Себестоимость продаж» (Примечание 6) за вычетом суммы актива, признаваемого в отношении права Группы на возврат транспортных средств покупателем при исполнении Группой обязательства в случае досрочного расторжения договора финансовой аренды.

Группа пересмотрела подход к учету договоров с физическими лицами в рамках тарифа «Навсегда», и с 1 июля 2025 года договоры аренды по тарифу «Навсегда» признаются в качестве операционной аренды в строке «Выручка от предоставления услуг по краткосрочной аренде». Группа оценивает эффект от пересмотра подхода как несущественный.

#### **Методы консолидации**

##### ***Приобретения бизнеса у предприятий под общим контролем***

Приобретение компаний, находящихся под общим контролем, отражается по методу учета предшественника (объединения интересов) с использованием балансовых величин активов и обязательств приобретаемых компаний. В соответствии с данным методом, консолидированная финансовая отчетность Группы представляется, как если бы компании были объединены с наиболее раннего из представленных периодов или, если объединение произошло после этой даты, с даты, с которой объединяющиеся компании были под общим контролем.

Разница между суммой выплаченного возмещения и величиной уставного капитала приобретенных компаний отражается в составе прочих резервов в разделе капитал консолидированного отчета о финансовом положении.

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ  
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА  
(Все суммы приведены в млн руб., если прямо не указано иное)**

---

**3. УЧЕТНАЯ ПОЛИТИКА, НОВЫЕ СТАНДАРТЫ, РАЗЪЯСНЕНИЯ И ПОПРАВКИ К ДЕЙСТВУЮЩИМ СТАНДАРТАМ И РАЗЪЯСНЕНИЯМ**

**Учетная политика**

Учетная политика, применяемая при подготовке настоящей консолидированной финансовой отчетности, соответствует политике, применявшейся при составлении консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2024 года, за исключением изменений, описанных ниже.

**Новые стандарты, разъяснения и поправки к действующим стандартам и разъяснениям**

С 1 января 2025 года вступили в действие следующие поправки:

- Поправки к МСФО (IAS) 21 – «Влияние изменений валютных курсов»: Невозможность обмена валют.

Поправка выше не оказала никакого влияния на суммы, признанные в текущем периоде, и, как ожидается, не окажет существенного влияния на будущие периоды.

Группа не воспользовалась правом досрочного применения в отношении выпущенных, но не вступивших в силу с 1 января 2025 года, стандартов, интерпретаций, поправок:

- Поправки к МСФО (IFRS) 9 и МСФО (IFRS 7) – «Классификация и оценка финансовых инструментов» (1 января 2026 года);
- Поправки к МСФО (IFRS) 9 и МСФО (IFRS 7) – «Договоры на поставку электроэнергии, получаемой из природных источников» (1 января 2026 года);
- МСФО (IFRS) 19 – «Непубличные дочерние компании: раскрытие информации» (1 января 2027 года);
- МСФО (IFRS) 18 – «Представление и раскрытие информации в финансовой отчетности» (1 января 2027 года).

Руководство Группы не ожидает, что применение новых стандартов, поправок и интерпретаций окажет существенное влияние на консолидированную финансовую отчетность за периоды, когда они вступят в силу.

**4. СУЩЕСТВЕННЫЕ СУЖДЕНИЯ И ОСНОВНЫЕ ИСТОЧНИКИ НЕОПРЕДЕЛЕННОСТИ, СВЯЗАННЫЕ С ОЦЕНКАМИ**

В процессе применения положений учетной политики Группы, изложенных в Примечании 2, руководство использует суждения (помимо суждений, связанных с оценками), которые оказывают значительное влияние на признанные в отчетности суммы, и формирует оценки и допущения в отношении балансовой стоимости активов и обязательств, которые не являются очевидными из других источников. Оценки и лежащие в их основе допущения формируются исходя из прошлого опыта и прочих факторов, которые считаются уместными в конкретных обстоятельствах. Фактические результаты могут отличаться от данных оценок.

Оценки и связанные с ними допущения регулярно пересматриваются. Изменения в оценочных значениях признаются в том периоде, в котором оценка была пересмотрена, если изменение влияет только на этот период, либо в том периоде, к которому относится изменение, и в будущих периодах, если изменение влияет как на текущие, так и на будущие периоды.

#### **Основные источники неопределенности в оценках**

Ниже приведены основные допущения относительно будущего и другие основные источники неопределенности в оценках на отчетный период, которые с большой долей вероятности могут приводить к существенным корректировкам балансовой стоимости активов и обязательств в течение следующего финансового года.

#### ***Налог на прибыль***

Отложенные налоговые активы пересматриваются на каждую отчетную дату и снижаются в той мере, в которой перестает быть вероятным получение достаточной налогооблагаемой прибыли, которая позволит использовать все или часть отложенных налоговых активов.

При оценке вероятности будущего использования отложенных налоговых активов учитываются различные факторы, включая операционные результаты, операционное планирование и налоговые стратегии. В случае отличия фактических результатов от данных оценок или необходимости корректировки будущих периодов, финансовое положение, финансовые результаты и денежные потоки могут быть подвержены пересмотру.

В частности, руководство выносит суждение относительно будущего возмещения неиспользованных налоговых убытков с учетом общей устойчивости бизнес-модели Группы и ее устойчивого развития, проявляющегося в росте операционной маржинальности.

Кроме того, в настоящий момент в России не существует ограничений по времени для переноса использования налоговых убытков прошлых периодов, хотя в налоговом законодательстве разъясняется, что с 2017 года по 2030 год не может быть зачтено более 50% налоговых убытков прошлых периодов против ежегодной прибыли в каждый год. Согласно оценке руководства, зачет будущей налогооблагаемой прибыли против накопленных налоговых убытков превысит существующие вычитаемые временные разницы для Группы.

Более подробная информация представлена в Примечании 11.

#### ***Оценка ликвидационной стоимости***

При расчете амортизации транспортных средств Группа использует ликвидационную стоимость. Ликвидационная стоимость определяется на основании ожидаемой справедливой стоимости с учетом ожидаемого пробега транспортного средства на момент окончания срока полезного использования.

Ликвидационная стоимость транспортных средств была оценена руководством с привлечением независимого оценщика на основании данных о розничных продажах поддержанных транспортных средств со схожими характеристиками (марка, модель, год производства) на вторичном рынке, скорректированных на сумму расходов на продажу. Определение ликвидационной стоимости транспортных средств на дату оценки было проведено с помощью сравнительного подхода и корреляционно-регрессионного анализа.

Информации о рыночных ценах автомобилей, используемых для краткосрочной аренды, в настоящее время недостаточно. Собственные данные Группы о продажах используемых автомобилей также крайне ограничены. Поэтому, оценка основывается на допущении, что автомобили могут быть проданы на вторичном рынке по ценам, схожим с продажами автомобилей, бывших в корпоративных автопарках и личном пользовании.

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ  
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА  
(Все суммы приведены в млн руб., если прямо не указано иное)**

**5. ВЫРУЧКА**

*Детализированная информация о выручке*

Выручка Группы по видам и срокам признания выручки представлена следующим образом:

	Момент признания	За год, закончившийся 31 декабря	
		2025 года	2024 года
Выручка от предоставления услуг по краткосрочной аренде	в течение периода	19,414	22,703
Сервисный сбор	в течение периода	4,463	-
Выручка от продажи подержанных транспортных средств по тарифу «Навсегда»	в определенный момент времени	192	-
Прочие клиентские сборы	в определенный момент времени	4,383	4,009
<b>Выручка по договорам аренды</b>		<b>28,452</b>	<b>26,712</b>
Выручка от продажи подержанных транспортных средств	в определенный момент времени	1,656	610
Выручка от услуг по доставке	в определенный момент времени	117	438
Прочая выручка	в определенный момент времени, в течение периода	607	137
<b>Выручка по прочим договорам с покупателями</b>		<b>2,380</b>	<b>1,185</b>
<b>Итого</b>		<b>30,832</b>	<b>27,897</b>

*Остатки по договору*

В таблице ниже представлена информация о дебиторской задолженности Группы и обязательствах по договорам с покупателями:

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Дебиторская задолженность за вычетом резерва под ожидаемые кредитные убытки (Примечание 17)	225	385
Обязательства по договорам с покупателями	(187)	(167)

Обязательства по договорам с покупателями включают авансы покупателей, суммы скидок, которые, как ожидается, будут предоставлены клиентам в следующих за отчетным периодах, а также обязательства по договорам с покупателями в части возмещения по тарифу «Навсегда», право на которое Группа не ожидает получить, в сумме 65 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2025 года (на 31 декабря 2024: отсутствуют).

**ПАО «КАРШЕРИНГ РУССИЯ»**

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ  
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА  
(Все суммы приведены в млн руб., если прямо не указано иное)**

**6. СЕБЕСТОИМОСТЬ ПРОДАЖ**

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2025 года	2024 года
Обслуживание и ремонт автомобилей	(5,521)	(6,418)
Топливо, включая услуги по заправке	(4,147)	(3,942)
Вознаграждения работникам и социальные отчисления	(3,800)	(2,192)
Амортизация активов в форме права пользования	(1,829)	(1,235)
Аренда транспортных средств	(1,571)	(565)
Расходы, связанные с реализацией подержанных транспортных средств	(1,567)	(374)
Расходы на страхование	(1,350)	(1,372)
Расходы на парковку	(1,146)	(1,091)
Амортизация основных средств	(341)	(244)
Амортизация нематериальных активов	(306)	(309)
Услуги по доставке	(65)	(222)
Прочее	(3,197)	(2,668)
<b>Итого</b>	<b>(24,840)</b>	<b>(20,632)</b>

**7. КОММЕРЧЕСКИЕ РАСХОДЫ**

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2025 года	2024 года
Реклама и маркетинг	(704)	(758)
Вознаграждения работникам и социальные отчисления	(360)	(208)
Прочее	(49)	(3)
<b>Итого</b>	<b>(1,113)</b>	<b>(969)</b>

**8. УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ РАСХОДЫ**

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2025 года	2024 года
Вознаграждения работникам и социальные отчисления	(1,945)	(1,529)
Информационные услуги и связь	(443)	(287)
Резерв под ожидаемые кредитные убытки	(168)	(118)
Амортизация активов в форме права пользования	(61)	(54)
Амортизация основных средств	(38)	(33)
Аудиторские и бухгалтерские услуги	(34)	(46)
Амортизация нематериальных активов	(11)	(8)
Прочее	(563)	(652)
<b>Итого</b>	<b>(3,263)</b>	<b>(2,727)</b>

**ПАО «КАРШЕРИНГ РУССИЯ»**

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ  
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА  
(Все суммы приведены в млн руб., если прямо не указано иное)**

**9. ПРОЧИЕ ДОХОДЫ И РАСХОДЫ**

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2025 года	2024 года
<b>Прочие доходы</b>		
Страховое возмещение по ОСАГО	359	314
Страховое возмещение по КАСКО	16	34
Прочее	156	278
<b>Итого прочие доходы</b>	<b>531</b>	<b>626</b>
<b>Прочие расходы</b>		
Убыток от обесценения активов в форме права пользования	(251)	(68)
Убыток от обесценения основных средств	(763)	(82)
Прочее	(90)	(50)
<b>Итого прочие расходы</b>	<b>(1,104)</b>	<b>(200)</b>

**10. ФИНАНСОВЫЕ ДОХОДЫ И РАСХОДЫ**

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2025 года	2024 года
<b>Финансовые доходы</b>		
Процентные доходы	422	674
Признание займов полученных по справедливой стоимости	-	335
Курсовые разницы, нетто	1	-
<b>Итого финансовые доходы</b>	<b>423</b>	<b>1,009</b>
<b>Финансовые расходы</b>		
Проценты по обязательствам по аренде и финансовым обязательствам по договорам обратной аренды	(3,248)	(2,859)
Процентные расходы	(2,951)	(1,763)
Курсовые разницы, нетто	-	(6)
Прочие финансовые расходы	(8)	(177)
<b>Итого финансовые расходы</b>	<b>(6,207)</b>	<b>(4,805)</b>

**11. НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ**

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2025 года	2024 года
Текущие налоговые начисления	(40)	(8)
Отложенные налоги	1,047	(183)
<b>Доход/(расход) по налогу на прибыль</b>	<b>1,007</b>	<b>(191)</b>

**ПАО «КАРШЕРИНГ РУССИЯ»**

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ  
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА  
(Все суммы приведены в млн руб., если прямо не указано иное)**

Ставка налога на прибыль для ПАО «Каршеринг Россия» и его дочерних организаций в 2025 году составляет 25% (2024 год: 20%). Для российских ИТ-компаний, которые занимаются разработкой отечественного программного обеспечения, с 2022 года по 2024 год включительно была установлена ставка по налогу на прибыль в размере 0%. С 1 января 2025 года ставка налога на прибыль определена в размере 5% и будет действовать до 2030 года включительно.

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2025 года	2024 года
<b>(Убыток)/прибыль до налогообложения</b>	<b>(4,741)</b>	<b>199</b>
Убыток до налогообложения по установленной законом ставке 25%	(4,702)	-
Убыток до налогообложения по установленной законом ставке 5%	(39)	-
Прибыль до налогообложения по установленной законом ставке 20%	-	188
Прибыль до налогообложения по установленной законом ставке 0%	-	11
Условный доход/(расход) по налогу на прибыль	1,177	(38)
Налоговый эффект от расходов, не подлежащих вычету при определении чистой налогооблагаемой прибыли	(182)	(180)
Налоговый эффект по расходам на приобретение компьютерных лицензий с применением повышающего коэффициента	12	-
Налоговый эффект от переоценки налоговых активов и об-в в связи с изменениями в законодательстве НК РФ	-	27
<b>Доход/(расход) по налогу на прибыль</b>	<b>1,007</b>	<b>(191)</b>

	На 31 декабря 2024 года		Отражено в прибыли или убытке	На 31 декабря 2025 года	
	Отложенные налоговые активы	Отложенные налоговые обязательства		Отложенные налоговые активы	Отложенные налоговые обязательства
Активы в форме права пользования, основные средства и транспортные средства в составе запасов	-	(8,329)	1,208	-	(7,121)
Обязательства по аренде и финансовые обязательства по договорам обратной аренды	3,990	-	(1,066)	2,924	-
Нематериальные активы	23	-	(6)	17	-
Торговая дебиторская задолженность и прочие нефинансовые активы	88	-	(55)	33	-
Торговая и прочая кредиторская задолженность и оценочные обязательства	191	-	(1)	190	-
Запасы	2	-	(59)	-	(57)
Займы	-	(14)	27	13	-
Налоговые убытки, перенесенные на будущее	4,179	-	1,002	5,181	-
Прочее	-	-	(3)	-	(3)
<b>Отложенные налоговые активы/(обязательства), нетто</b>	<b>8,473</b>	<b>(8,343)</b>	<b>1,047</b>	<b>8,358</b>	<b>(7,181)</b>

**ПАО «КАРШЕРИНГ РУССИЯ»**

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ  
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА  
(Все суммы приведены в млн руб., если прямо не указано иное)**

	На 31 декабря 2023 года			На 31 декабря 2024 года		
	Отложенные налоговые активы	Отложенные налоговые обязательства	Отражено в прибыли или убытке	Отражено в составе эмиссионного дохода	Отложенные налоговые активы	Отложенные налоговые обязательства
Активы в форме права пользования, основные средства и транспортные средства в составе запасов	-	(4,496)	(3,833)	-	-	(8,329)
Обязательства по аренде и финансовые обязательства по договорам обратной аренды	1,951	-	2,039	-	3,990	-
Нематериальные активы	23	-	-	-	23	-
Торговая дебиторская задолженность и прочие нефинансовые активы	56	-	32	-	88	-
Торговая и прочая кредиторская задолженность и оценочные обязательства	98	-	93	-	191	-
Запасы	-	-	2	-	2	-
Займы	8	-	(22)	-	-	(14)
Налоговые убытки, перенесенные на будущее	2,568	-	1,501	110	4,179	-
Прочее	-	(5)	5	-	-	-
<b>Отложенные налоговые активы/(обязательства), нетто</b>	<b>4,704</b>	<b>(4,501)</b>	<b>(183)</b>	<b>110</b>	<b>8,473</b>	<b>(8,343)</b>

Группа признала отложенные налоговые активы, возникающие в результате неиспользованных налоговых убытков, только в той мере, в какой имеются надлежащие доказательства наличия достаточной налогооблагаемой прибыли, в отношении которой могут быть использованы налоговые убытки прошлых лет. Группа определила целесообразность признания отложенного налогового актива, возникающего в результате неиспользованных налоговых убытков, в размере 5,181 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2025 года (31 декабря 2024 года: 4,179 млн руб.). Налоговый актив, возникающий в результате неиспользованных налоговых убытков, не признанный по состоянию на 31 декабря 2025 года, составляет 3 млн руб. (31 декабря 2024 года: 3 млн руб.).

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ  
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА  
(Все суммы приведены в млн руб., если прямо не указано иное)

12. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА

	Транс- портные средства	Офисное обору- дование	Машины и обору- дование (кроме офисного)	Производ- ственный и хозяй- ственный инвентарь	Другие виды основных средств	Незавер- шенные капиталь- ные вложения	Итого
<i>Первоначальная стоимость</i>							
На 31 декабря 2023 года	11,515	118	128	26	91	27	11,905
Поступления/внутреннее перемещение	37	66	98	39	70	121	431
Перевод из активов в форме права пользования	7,651	-	-	-	-	-	7,651
Перевод в другие активы	(782)	-	-	-	-	-	(782)
Выбытия	(1)	(5)	-	-	(1)	-	(7)
На 31 декабря 2024 года	18,420	179	226	65	160	148	19,198
Поступления/внутреннее перемещение	-	62	95	58	176	(69)	322
Перевод из активов в форме права пользования	1,340	-	-	-	-	-	1,340
Перевод в другие активы	(4,050)	-	-	-	-	-	(4,050)
Выбытия	(18)	(12)	(10)	(1)	(25)	-	(66)
На 31 декабря 2025 года	15,692	229	311	122	311	79	16,744
<i>Накопленная амортизация и обесценение</i>							
На 31 декабря 2023 года	(2,523)	(79)	(50)	(8)	(52)	-	(2,712)
Начисленная амортизация за период	(183)	(25)	(38)	(6)	(25)	-	(277)
Перевод из активов в форме права пользования	(1,121)	-	-	-	-	-	(1,121)
Обесценение, признанное в составе прибыли или убытка	(82)	-	-	-	-	-	(82)
Перевод в другие активы	304	-	-	-	-	-	304
Выбытия	-	5	-	-	1	-	6
На 31 декабря 2024 года	(3,605)	(99)	(88)	(14)	(76)	-	(3,882)
Начисленная амортизация за период	(229)	(45)	(48)	(17)	(41)	-	(380)
Перевод из активов в форме права пользования	(289)	-	-	-	-	-	(289)
Обесценение, признанное в составе прибыли или убытка	(763)	-	-	-	-	-	(763)
Перевод в другие активы	1,846	-	-	-	-	-	1,846
Выбытия	5	12	4	-	11	-	32
На 31 декабря 2025 года	(3,035)	(132)	(132)	(31)	(106)	-	(3,436)
<i>Балансовая стоимость</i>							
На 31 декабря 2023 года	8,992	39	78	18	39	27	9,193
На 31 декабря 2024 года	14,815	80	138	51	84	148	15,316
На 31 декабря 2025 года	12,657	97	179	91	205	79	13,308

Основные средства в залоге по состоянию на 31 декабря 2025 года отсутствуют (31 декабря 2024 года: отсутствуют, 31 декабря 2023 года: отсутствуют).

Балансовая стоимость транспортных средств, полученных в рамках операций по передаче активов с обратной арендой, трактующихся в качестве залога, по состоянию на 31 декабря 2025 года составляет 1,501 млн руб. (31 декабря 2024 года: 2,414 млн руб.; 31 декабря 2023 года: 5,038 млн руб.).

Балансовая стоимость транспортных средств, по которым не начисляется амортизация, в связи с тем, что ликвидационная стоимость таких транспортных средств превышает или равна их балансовой стоимости, по состоянию на 31 декабря 2025 года составляет 9,844 млн руб. (31 декабря 2024 года: 10,414 млн руб.; 31 декабря 2023 года: 6,888 млн руб.).

По состоянию на 31 декабря 2025 года в состав незавершенных капитальных вложений включены авансы, выданные под поставку объектов основных средств, в сумме 16 млн руб. (31 декабря 2024 года: 32 млн руб.; 31 декабря 2023 года: 16 млн руб.).

**ПАО «КАРШЕРИНГ РУССИЯ»**

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ  
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА  
(Все суммы приведены в млн руб., если прямо не указано иное)**

**13. АКТИВЫ В ФОРМЕ ПРАВА ПОЛЬЗОВАНИЯ**

	Транспортные средства	Прочие	Итого
<i>Первоначальная стоимость</i>			
На 31 декабря 2023 года	<u>17,092</u>	<u>305</u>	<u>17,397</u>
Поступления	9,071	1,632	10,703
Перевод в основные средства	(7,651)	-	(7,651)
Перевод в другие активы	(70)	-	(70)
Прекращение права пользования	-	(233)	(233)
На 31 декабря 2024 года	<u>18,442</u>	<u>1,704</u>	<u>20,146</u>
Поступления	31	740	771
Перевод в основные средства	(1,340)	-	(1,340)
Перевод в другие активы	(181)	-	(181)
Прекращение права пользования	-	(446)	(446)
На 31 декабря 2025 года	<u>16,952</u>	<u>1,998</u>	<u>18,950</u>
<i>Накопленная амортизация и обесценение</i>			
На 31 декабря 2023 года	<u>(1,640)</u>	<u>(55)</u>	<u>(1,695)</u>
Начисленная амортизация за период	(1,117)	(172)	(1,289)
Перевод в основные средства	1,121	-	1,121
Обесценение, признанное в составе прибыли или убытка	(68)	-	(68)
Перевод в другие активы	60	-	60
Прекращение права пользования	-	63	63
На 31 декабря 2024 года	<u>(1,644)</u>	<u>(164)</u>	<u>(1,808)</u>
Начисленная амортизация за период	(1,431)	(467)	(1,898)
Перевод в основные средства	289	-	289
Обесценение, признанное в составе прибыли или убытка	(251)	-	(251)
Перевод в другие активы	157	-	157
Прекращение права пользования	-	115	115
На 31 декабря 2025 года	<u>(2,880)</u>	<u>(516)</u>	<u>(3,396)</u>
<i>Балансовая стоимость</i>			
На 31 декабря 2023 года	<u>15,452</u>	<u>250</u>	<u>15,702</u>
На 31 декабря 2024 года	<u>16,798</u>	<u>1,540</u>	<u>18,338</u>
На 31 декабря 2025 года	<u>14,072</u>	<u>1,482</u>	<u>15,554</u>

Транспортные средства, отраженные в составе активов в форме права пользования, по которым не начисляется амортизация, в связи с тем, что ликвидационная стоимость таких транспортных средств превышает или равна их балансовой стоимости, по состоянию на 31 декабря 2025 года отсутствуют (31 декабря 2024 года: отсутствуют; 31 декабря 2023 года: 1,375 млн руб.).

Группа Прочие включает в себя активы в форме права пользования по договорам аренды офисных и производственных помещений.

Суммы, признанные в составе прибыли или убытка	За год, закончившийся 31 декабря	
	2025 года	2024 года
Амортизация активов в форме права пользования	1,898	1,289
Проценты по обязательствам по аренде и финансовым обязательствам по договорам обратной аренды	3,248	2,859
Расходы по краткосрочной аренде	322	274
Расход, относящийся к переменным арендным платежам, не включенным в оценку обязательств по аренде	1,571	565
	<u>7,039</u>	<u>4,987</u>

**ПАО «КАРШЕРИНГ РУССИЯ»**

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ  
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА  
(Все суммы приведены в млн руб., если прямо не указано иное)**

**14. НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ**

	Программные обеспечения	Самостоятельно созданное программное обеспечение	Итого
<i>Первоначальная стоимость</i>			
На 31 декабря 2023 года	50	761	811
Приобретения/внутреннее перемещение	12	201	213
Выбытия	(26)	(175)	(201)
На 31 декабря 2024 года	36	787	823
Приобретения/внутреннее перемещение	17	320	337
Выбытия	(3)	(532)	(535)
На 31 декабря 2025 года	50	575	625
<i>Накопленная амортизация</i>			
На 31 декабря 2023 года	(26)	(322)	(348)
Начисленная амортизация за период	(9)	(308)	(317)
Выбытия	26	167	193
На 31 декабря 2024 года	(9)	(463)	(472)
Начисленная амортизация за период	(12)	(305)	(317)
Выбытия	3	532	535
На 31 декабря 2025 года	(18)	(236)	(254)
<i>Балансовая стоимость</i>			
На 31 декабря 2023 года	24	439	463
На 31 декабря 2024 года	27	324	351
На 31 декабря 2025 года	32	339	371

На отчетные даты нематериальных активов в залоге не было.

В составе нематериальных активов имеются нематериальные активы, разработанные внутри Группы. В основном эти нематериальные активы включают программное обеспечение, введенное в эксплуатацию в виде программы, состоящей из мобильного приложения Делимобиль (фронтенд), которое клиенты используют для аренды автомобилей, и платформы Делитайм (бэкенд), представляющей собой набор информационных систем, которые управляют всей бизнес-логикой сервиса каршеринга. По состоянию на 31 декабря 2025 года балансовая стоимость платформы Делитайм и связанных с ней программных продуктов составляет 339 млн руб. (31 декабря 2024 года: 324 млн руб.). Амортизация платформы Делитайм и связанных с ней программных продуктов завершится в 2029 и 2027 годах, соответственно.

**ПАО «КАРШЕРИНГ РУССИЯ»**

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ  
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА  
(Все суммы приведены в млн руб., если прямо не указано иное)**

**15. ПРОЧИЕ ВНЕОБОРОТНЫЕ И ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ**

	<u>31 декабря 2025 года</u>	<u>31 декабря 2024 года</u>
<b>Прочие внеоборотные активы</b>		
<b>Прочие финансовые внеоборотные активы</b>		
Чистые инвестиции в аренду	175	14
Прочая дебиторская задолженность	81	93
Займы выданные и облигации полученные	-	221
<b>Итого прочие внеоборотные активы</b>	<u>256</u>	<u>328</u>
<b>Прочие оборотные активы</b>		
<b>Прочие нефинансовые оборотные активы</b>		
Авансы и предоплаты	1,097	1,256
Актив по возврату транспортных средств	52	-
Резерв под авансы выданные	(2)	(1)
НДС к возмещению	432	80
Дебиторская задолженность по прочим налогам	40	11
Прочая дебиторская задолженность	188	140
<b>Итого прочие нефинансовые оборотные активы</b>	<u>1,807</u>	<u>1,486</u>
<b>Прочие финансовые оборотные активы</b>		
Займы выданные	3	4
Чистые инвестиции в аренду	85	3
<b>Итого прочие финансовые оборотные активы</b>	<u>88</u>	<u>7</u>
<b>Итого прочие оборотные активы</b>	<u>1,895</u>	<u>1,493</u>
<b>Итого прочие активы</b>	<u>2,151</u>	<u>1,821</u>

Займы выданные по состоянию на 31 декабря 2024 года представлены задолженностью по операциям с компаниями под общим контролем с договорным сроком погашения в 2025-2028 годах и ставкой 13.5%-21%. В 2025 году произошел досрочный возврат указанных займов.

Строка «Чистые инвестиции в аренду» включает в себя остатки по операциям передачи транспортных средств по тарифу «Навсегда» (Примечание 5). Группа не начисляет резерв под ожидаемые кредитные убытки по таким договорам, так как риск неплатежа закладывается в ставку дисконтирования, используемую для учета чистых инвестиций в аренду.

**16. ЗАПАСЫ**

	<u>31 декабря 2025 года</u>	<u>31 декабря 2024 года</u>
Транспортные средства для продажи и годные остатки	745	206
Запасные части	1,145	1,442
Резерв под обесценение запасов	(96)	(9)
Топливо	46	45
Прочие материалы	6	4
<b>Итого</b>	<u>1,846</u>	<u>1,688</u>

За год, закончившийся 31 декабря 2025 года, сумма запасов, отнесенных на расходы, составила 8,762 млн руб. (2024 год: 7,084 млн руб.).

На отчетные даты запасов в залоге не было.

**ПАО «КАРШЕРИНГ РУССИЯ»**

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ  
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА  
(Все суммы приведены в млн руб., если прямо не указано иное)**

**17. ТОРГОВАЯ И ПРОЧАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ**

	<u>31 декабря 2025 года</u>	<u>31 декабря 2024 года</u>
Торговая дебиторская задолженность	690	827
Резерв под ожидаемые кредитные убытки	<u>(465)</u>	<u>(442)</u>
<b>Дебиторская задолженность за вычетом резерва под ожидаемые кредитные убытки</b>	<b><u>225</u></b>	<b><u>385</u></b>

Анализ просроченной и не просроченной торговой и прочей дебиторской задолженности представлен в таблице ниже:

	<u>Торговая и прочая дебиторская задолженность – количество дней просроченной задолженности по состоянию на 31 декабря 2025 года</u>					<u>Всего</u>
	<u>Не просроченная</u>	<u>&lt;30</u>	<u>31-90</u>	<u>91-180</u>	<u>&gt;180</u>	
Ожидаемый коэффициент кредитного убытка	0.80%	21.91%	42.75%	55.85%	84.39%	-
Ожидаемая окончательная стоимость в случае отсутствия дефолта	63	46	42	65	474	690
Ожидаемые кредитные убытки за весь срок	(1)	(10)	(18)	(36)	(400)	<u>(465)</u>
						<b><u>225</u></b>

	<u>Торговая и прочая дебиторская задолженность – количество дней просроченной задолженности по состоянию на 31 декабря 2024 года</u>					<u>Всего</u>
	<u>Не просроченная</u>	<u>&lt;30</u>	<u>31-90</u>	<u>91-180</u>	<u>&gt;180</u>	
Ожидаемый коэффициент кредитного убытка	0.80%	21.91%	42.75%	55.85%	84.54%	-
Ожидаемая окончательная стоимость в случае отсутствия дефолта	232	43	47	59	446	827
Ожидаемые кредитные убытки за весь срок	(2)	(9)	(20)	(33)	(378)	<u>(442)</u>
						<b><u>385</u></b>

Движение резерва под ожидаемые кредитные убытки представлено в таблице ниже:

	<u>Резерв под ожидаемые кредитные убытки</u>
<b>На 31 декабря 2023 года</b>	<b><u>(427)</u></b>
Признанные ожидаемые кредитные убытки	(118)
Использование резерва под ожидаемые кредитные убытки	<u>103</u>
<b>На 31 декабря 2024 года</b>	<b><u>(442)</u></b>
Признанные ожидаемые кредитные убытки	(168)
Использование резерва под ожидаемые кредитные убытки	<u>145</u>
<b>На 31 декабря 2025 года</b>	<b><u>(465)</u></b>

## ПАО «КАРШЕРИНГ РУССИЯ»

### ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА (Все суммы приведены в млн руб., если прямо не указано иное)

#### 18. КАПИТАЛ

##### Уставный капитал

Величина уставного капитала на 31 декабря 2025 года составила 110 тыс. руб. (на 31 декабря 2024 года 110 тыс. руб.).

Акционеры на каждую из отчетных дат представлены ниже:

	Доля владения, %	
	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
ООО «Делимобиль Холдинг» (далее – «Акционер Группы»)	78.08	78.08
Прочие юридические и физические лица	21.92	21.92
<b>Итого</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>

18 октября 2023 года произошла государственная регистрация АО «Каршеринг Россия» с акционерным капиталом в размере 100 тыс. руб., состоящим из 10,000,000 обыкновенных акций номинальной стоимостью 0.01 рублей каждая. В соответствии с решением единственного участника ООО «Каршеринг Россия» от 10 мая 2023 года акционерный капитал в сумме 100 тыс. руб. был сформирован за счет уставного капитала Компании в сумме 10 тыс. руб. и за счет ранее сформированного добавочного капитала в сумме 90 тыс. руб.

1 декабря 2023 года единственным акционером Компании было принято решение о дроблении обыкновенных акций: 10,000,000 обыкновенных акций номинальной стоимостью 0.01 рубля каждая конвертируются в 160,000,000 обыкновенных акций номинальной стоимостью 0.000625 рубля каждая. А также принято решение об увеличении уставного капитала путем размещения дополнительных обыкновенных акций посредством открытой подписки в количестве 48,000,000 штук номинальной стоимостью 0.000625 рубля каждая. Доля единственного акционера Компании остается прежней. 14 декабря 2023 года произошла государственная регистрация изменений, указанных выше.

19 января 2024 года единственным акционером Компании стало Общество с ограниченной ответственностью «Делимобиль Холдинг» (далее – ООО «Делимобиль Холдинг»), зарегистрированное на территории Российской Федерации, путем заключения договора купли-продажи 160 млн обыкновенных акций Компании между АО «Делимобиль Холдинг С.А.» и ООО «Делимобиль Холдинг».

7 февраля 2024 года Компания провела первичное размещение акций на Московской бирже, в результате которого Компания дополнительно выпустила 15,849,057 обыкновенных акций номинальной стоимостью 0.000625 рублей и привлекла 4,200 млн руб. В консолидированном отчете об изменениях в капитале эмиссионный доход от размещения акций Компании указан за вычетом затрат по сделке. Таким образом количество выпущенных и оплаченных акций на 31 декабря 2024 года составляет 175,849,057 обыкновенных акций.

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ  
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА  
(Все суммы приведены в млн руб., если прямо не указано иное)**

Прочие резервы в сумме 2,381 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2025 года и по состоянию на 31 декабря 2024 года сформированы разницей между стоимостью приобретения в 2023 году дочерних организаций и их уставными капиталами в сумме 6 млн руб. Добавочные капиталы приобретенных дочерних организаций, представленные вкладами акционера Группы и предыдущих участников дочерних организаций в имущество данных дочерних организаций, а также их накопленные убытки отражены в соответствующих строках консолидированного отчета о финансовом положении.

Показатель базовой и разводненной прибыли на акцию за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе рассчитан исходя из средневзвешенного количества акций за соответствующий период в размере 175,849,057 шт. (за год, закончившийся 31 декабря 2024 года - рассчитан исходя из средневзвешенного количества акций за соответствующий период в размере 174,203,526 шт.). Компания не имеет потенциальных обыкновенных акций, имеющих разводняющий эффект.

**19. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ДЕНЕЖНЫЕ ЭКВИВАЛЕНТЫ**

	<u>31 декабря 2025 года</u>	<u>31 декабря 2024 года</u>
Высоколиквидные краткосрочные депозиты, рубли	1,005	1,325
Остатки на банковских счетах, рубли	161	164
Денежные средства в пути, рубли	<u>103</u>	<u>198</u>
<b>Итого</b>	<b><u><u>1,269</u></u></b>	<b><u><u>1,687</u></u></b>

Денежные средства в пути включают денежные средства, поступившие к банку-эквайеру от платежных систем по операциям с банковскими картами клиентов, на сумму 103 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2025 года (31 декабря 2024 года: 198 млн руб.).

По состоянию на 31 декабря 2025 года в состав денежных эквивалентов включены банковские депозиты со сроком погашения от 13 до 14 дней в российских рублях по процентной ставке от 10.00% до 16.05%.

По состоянию на 31 декабря 2024 года в состав денежных эквивалентов включены банковские депозиты со сроком погашения от 12 до 17 дней в российских рублях по процентной ставке от 17.4% до 23%.

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ  
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА  
(Все суммы приведены в млн руб., если прямо не указано иное)

20. КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ ПОЛУЧЕННЫЕ И ОБЛИГАЦИИ ВЫПУЩЕННЫЕ, ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО АРЕНДЕ И ФИНАНСОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО ДОГОВОРАМ ОБРАТНОЙ АРЕНДЫ

	Дата погашения	31 декабря 2025 года	Дата погашения	31 декабря 2024 года
<b>Долгосрочные облигации выпущенные</b>				
Долгосрочные облигации выпущенные необеспеченные, рубли	2027-2028	7,943	2026-2027	12,401
<b>Итого долгосрочные облигации выпущенные</b>		<b>7,943</b>		<b>12,401</b>
<b>Краткосрочные кредиты и займы полученные и облигации выпущенные</b>				
Задолженность по займам и процентам, необеспеченная от связанной стороны, рубли	2026	402	2025	1,014
Краткосрочные проценты по облигациям выпущенным и кредитам, рубли	2026	134	2025	104
Краткосрочные облигации выпущенные необеспеченные, рубли	2026	9,966	2025	658
<b>Итого краткосрочные кредиты и займы и облигации выпущенные</b>		<b>10,502</b>		<b>1,776</b>
<b>Итого кредиты и займы полученные и облигации выпущенные</b>		<b>18,445</b>		<b>14,177</b>

Номинальная стоимость облигаций, владельцами которых являются связанные стороны по состоянию на отчетные даты:

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Компании под общим контролем	358	15
Прочие связанные стороны	300	-
Ключевой управленческий персонал Группы и близкие родственники	5	5

В декабре 2025 года были подписаны договоры кредитной линии с Акционером Группы и с компанией под общим контролем и с лимитом 7,500 млн руб. и 2,500 млн руб. соответственно. По состоянию на 31 декабря 2025 года задолженность по указанным договорам отсутствует (на 31 декабря 2024 года: отсутствует). Заявление о предоставлении займов в рамках указанных кредитных линий может быть подано до 31 декабря 2027 года.

**ПАО «КАРШЕРИНГ РУССИЯ»**

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ  
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА  
(Все суммы приведены в млн руб., если прямо не указано иное)**

В декабре 2025 года Группой были получены краткосрочные займы от Акционера Группы и от компании под общим контролем на сумму 100 млн руб. под ставку 18% годовых и 300 млн руб. под ставку 16.6% годовых соответственно.

	<u>31 декабря 2025 года</u>	<u>31 декабря 2024 года</u>
<b>Долгосрочные обязательства по аренде и финансовые обязательства по договорам обратной аренды</b>		
Обязательства по аренде транспортных средств, рубли	5,632	10,192
Финансовые обязательства по договорам обратной аренды, рубли	499	1,043
Обязательства по аренде зданий и помещений, рубли	<u>1,333</u>	<u>1,329</u>
<b>Итого долгосрочные обязательства по аренде и финансовые обязательства по договорам обратной аренды</b>	<u><b>7,464</b></u>	<u><b>12,564</b></u>
<b>Краткосрочные обязательства по аренде и финансовые обязательства по договорам обратной аренды</b>		
Обязательства по аренде транспортных средств, рубли	4,462	3,950
Финансовые обязательства по договорам обратной аренды, рубли	525	454
Обязательства по аренде зданий и помещений, рубли	339	241
<b>Итого краткосрочные обязательства по аренде и финансовые обязательства по договорам обратной аренды</b>	<u><b>5,326</b></u>	<u><b>4,645</b></u>
<b>Итого обязательства по аренде и финансовые обязательства по договорам обратной аренды</b>	<u><u><b>12,790</b></u></u>	<u><u><b>17,209</b></u></u>

Финансовые обязательства по договорам обратной аренды включают обязательства по операциям передачи актива с обратной арендой, не удовлетворяющим требованиям МСФО (IFRS) 15 для учета в качестве продажи актива, в отношении транспортных средств.

По состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года поручительства полученные отсутствуют.

**21. ТОРГОВАЯ И ПРОЧАЯ КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ**

	<u>31 декабря 2025 года</u>	<u>31 декабря 2024 года</u>
<b>Долгосрочные финансовые обязательства</b>		
Задолженность перед персоналом	43	20
<b>Итого долгосрочные финансовые обязательства</b>	<u><b>43</b></u>	<u><b>20</b></u>
<b>Краткосрочные финансовые обязательства</b>		
Торговая кредиторская задолженность	764	749
Начисленные обязательства перед поставщиками	297	398
Задолженность по неиспользованным отпускам	172	179
Задолженность перед персоналом	8	11
<b>Итого краткосрочные финансовые обязательства</b>	<u><b>1,241</b></u>	<u><b>1,337</b></u>
<b>Итого финансовые обязательства</b>	<u><u><b>1,284</b></u></u>	<u><u><b>1,357</b></u></u>

**ПАО «КАРШЕРИНГ РУССИЯ»**

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ  
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА  
(Все суммы приведены в млн руб., если прямо не указано иное)**

**22. ОЦЕНОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА**

Группа признала оценочное обязательство по ремонту автомобилей, относящихся к договорам аренды, по которым произошел ущерб.

Движение оценочного обязательства представлено в таблице ниже:

	<u>Оценочное обязательство по ремонту автомобилей</u>
<b>На 31 декабря 2023 года</b>	<b>80</b>
Начисление	32
Использование	(80)
<b>На 31 декабря 2024 года</b>	<b>32</b>
Начисление	130
Использование	(32)
<b>На 31 декабря 2025 года</b>	<b>130</b>

**23. ПРОЧИЕ КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА**

	<u>31 декабря 2025 года</u>	<u>31 декабря 2024 года</u>
<b>Краткосрочные нефинансовые обязательства</b>		
Задолженность по прочим налогам	409	321
Текущий НДС, относящийся к обязательствам по аренде и финансовым обязательствам по договорам обратной аренды	258	307
<b>Итого краткосрочные нефинансовые обязательства</b>	<b>667</b>	<b>628</b>

ПАО «КАРШЕРИНГ РУССИЯ»

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ  
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА

(Все суммы приведены в млн руб., если прямо не указано иное)

24. ИЗМЕНЕНИЯ В ОБЯЗАТЕЛЬСТВАХ, ВОЗНИКАЮЩИЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

В таблице ниже представлена подробная информация об изменениях в обязательствах Группы, возникающих в результате финансовой деятельности, включая как денежные, так и неденежные изменения.

	31 декабря 2024 года	Денежные потоки от финансовой деятельности	Неденежные изменения			31 декабря 2025 года
			Проценты начисленные	Новые договоры аренды и изменения условий аренды	Прочие изменения	
Кредиты и займы полученные и облигации выпущенные	14,177	1,379	2,928	-	(39)	18,445
Обязательства по аренде и финансовые обязательства по договорам обратной аренды	17,209	(8,062)	3,248	721	(326)	12,790
<b>Итого</b>	<b>31,386</b>	<b>(6,683)</b>	<b>6,176</b>	<b>721</b>	<b>(365)</b>	<b>31,235</b>

	31 декабря 2023 года	Денежные потоки от финансовой деятельности	Неденежные изменения			31 декабря 2024 года	
			Проценты начисленные	Признание займов полученных по справедливой стоимости	Новые договоры аренды и изменения условий аренды		Прочие изменения
Займы полученные и облигации выпущенные	16,962	(4,187)	1,763	(335)	-	(26)	14,177
Обязательства по аренде и финансовые обязательства по договорам обратной аренды	12,794	(8,790)	2,859	-	10,578	(232)	17,209
<b>Итого</b>	<b>29,756</b>	<b>(12,977)</b>	<b>4,622</b>	<b>(335)</b>	<b>10,578</b>	<b>(258)</b>	<b>31,386</b>

Денежные потоки от финансовой деятельности представлены в консолидированном отчете о движении денежных средств.

## **25. УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ**

Группа подвержена влиянию рыночного риска, кредитного риска и риска ликвидности. Политика Группы по управлению рисками учитывает непредсказуемость финансовых рынков и направлена на снижение потенциального негативного эффекта на финансовые показатели Группы.

### **Рыночный риск**

Рыночный риск – это риск того, что справедливая стоимость или будущие денежные потоки по финансовому инструменту будут колебаться вследствие изменений рыночных цен. Рыночный риск включает в себя процентный риск и валютный риск.

Группа подвержена влиянию процентного риска. Часть заключенных договоров аренды предусматривает пересмотр ставки по договору в зависимости от изменения ключевой ставки, определяемой Центральным Банком России. Группа оценивает эффект от изменения плавающей процентной ставки по таким договорам на обязательства по аренде как незначительный.

Группа подвергается валютному риску, осуществляя операции в иностранной валюте, что приводит к влиянию колебаний курса валют. Группа управляет воздействием валютного риска за счет осуществления крупных операций в функциональной валюте. Руководство оценивает эффект от операций в иностранной валюте как незначительный.

### **Риск ликвидности**

Риск ликвидности – это риск того, что у Группы не будет достаточно средств для выполнения всех своих обязательств в срок.

Показатели ликвидности контролируются Группой. Управление риском ликвидности происходит путем согласования сроков погашения финансовых активов и обязательств и привлечения дополнительного финансирования для обеспечения наличия достаточных денежных средств для выполнения своих платежных обязательств.

Основные источники финансирования Группы: положительный денежный поток от операционной деятельности, договоры аренды и выпущенные облигации.

В таблицах ниже представлены непогашенные финансовые обязательства Группы по договорам с указанием сроков платежей. Таблицы были составлены на основе недисконтированных денежных потоков по финансовым обязательствам на основе самой ранней даты, на которую Группа может быть обязана произвести оплату.

**ПАО «КАРШЕРИНГ РУССИЯ»**

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ  
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА  
(Все суммы приведены в млн руб., если прямо не указано иное)**

В таблице представлены денежные потоки по процентам и основным суммам.

	Примечание	Балансовая стоимость на 31 декабря 2025 года	Денежный поток по договору			
			Сумма погашения	Менее 1 года	От 1 года до 2 лет	От 2 до 5 лет
<b>Финансовые обязательства</b>						
Кредиты и займы полученные и облигации выпущенные	20	18,445	21,899	12,722	6,980	2,197
Обязательства по аренде и финансовые обязательства по договорам обратной аренды	20	12,790	16,227	7,389	6,099	2,739
Торговая и прочая кредиторская задолженность	21	1,284	1,284	1,241	-	43
<b>Итого</b>		<b>32,519</b>	<b>39,410</b>	<b>21,352</b>	<b>13,079</b>	<b>4,979</b>

	Примечание	Балансовая стоимость на 31 декабря 2024 года	Денежный поток по договору			
			Сумма погашения	Менее 1 года	От 1 года до 2 лет	От 2 до 5 лет
<b>Финансовые обязательства</b>						
Займы полученные и облигации выпущенные	20	14,177	18,320	3,831	9,584	4,905
Обязательства по аренде и финансовые обязательства по договорам обратной аренды	20	17,209	24,087	7,880	7,545	8,662
Торговая и прочая кредиторская задолженность	21	1,357	1,357	1,337	20	-
<b>Итого</b>		<b>32,743</b>	<b>43,764</b>	<b>13,048</b>	<b>17,149</b>	<b>13,567</b>

У Группы отсутствовали выданные поручительства на каждую из дат, представленных в консолидированном отчете о финансовом положении.

**Кредитный риск**

Кредитный риск – это риск того, что Группа понесет финансовые убытки, поскольку контрагенты не выполнят свои обязательства. Группа подвержена кредитному риску, прежде всего, в отношении своих финансовых активов, включая торговую и прочую дебиторскую задолженность, денежные средства и денежные эквиваленты, займы выданные.

Денежные средства и эквиваленты денежных средств преимущественно размещены в банках, чей рейтинг оценивается не менее АА по данным Эксперт РА по состоянию на 31 декабря 2025 года.

Обесценение денежных средств и их эквивалентов измеряется на основании ожидаемых кредитных убытков, которые, как ожидается, будут понесены в течение 12 месяцев, для отражения краткосрочной природы этих активов. По состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года резерв под ожидаемые кредитные убытки в отношении денежных средств и их эквивалентов отсутствовал.

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ  
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА  
(Все суммы приведены в млн руб., если прямо не указано иное)**

Дебиторская задолженность Группы состоит из неоплаченной краткосрочной задолженности клиентов за услуги каршеринга, задолженности по прочей выручке.

Необходимость признания обесценения анализируется на каждую отчетную дату с использованием матрицы оценочных резервов для оценки ожидаемых кредитных убытков. Расчеты отражают результаты, взвешенные с учетом вероятности. Как правило, дебиторская задолженность списывается, если она просрочена более чем на три года.

Группа предпринимает ряд мер по управлению кредитным риском, включая систему скоринга и рейтинга пользователей, холдирование денежных средств на банковских картах до начала аренды транспортного средства, поэтапное списание денежных средств во время продолжительных поездок и систему распознавания лиц водителей.

Максимальная подверженность кредитному риску на отчетную дату представлена балансовой стоимостью финансовых активов:

	Примечание	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
<b>Торговая и прочая дебиторская задолженность и прочие активы</b>			
Прочая долгосрочная дебиторская задолженность	15	81	93
Торговая и прочая дебиторская задолженность за вычетом резерва под ожидаемые кредитные убытки	17	225	385
Займы выданные и облигации полученные	15	3	225
Чистые инвестиции в аренду	15	260	17
<b>Денежные средства и их эквиваленты</b>			
Высоколиквидные краткосрочные депозиты, остатки на банковских счетах	19	1,166	1,489
Денежные средства в пути	19	103	198
<b>Общая максимальная подверженность кредитному риску</b>		<b>1,838</b>	<b>2,407</b>

**Управление капиталом**

Управление рисками, связанными с капиталом, осуществляется с целью гарантировать Группе возможность продолжать функционировать в соответствии с допущением о непрерывности деятельности, с тем чтобы обеспечивать максимальную прибыль собственникам Группы и сохранять оптимальную структуру капитала, необходимую для снижения стоимости привлечения капитала.

Структура капитала Группы представлена чистым долгом (кредиты и займы, облигации выпущенные, обязательства по договорам аренды и финансовые обязательства по договорам обратной аренды, уменьшенные на денежные средства и их эквиваленты) и собственным капиталом.

Политика управления капиталом направлена на соответствие требованиям российского законодательства в части недопущения отрицательной величины чистых активов в течение более чем 3 последовательных периодов.

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ  
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА  
(Все суммы приведены в млн руб., если прямо не указано иное)**

**26. СПРАВЕДЛИВАЯ СТОИМОСТЬ ФИНАНСОВЫХ ИНСТРУМЕНТОВ**

Группа не владеет никакими финансовыми активами и финансовыми обязательствами, которые оценивались бы не по амортизированной стоимости. Руководство пришло к выводу, что балансовая стоимость финансовых активов и финансовых обязательств Группы, оцениваемых по амортизированной стоимости, приблизительно равна их справедливой стоимости, за исключением финансовых инструментов, представленных ниже:

	31 декабря 2025 года		31 декабря 2024 года	
	Уровень 1 Справедливая стоимость	Балансовая стоимость	Уровень 1 Справедливая стоимость	Балансовая стоимость
Облигации выпущенные	15,543	18,043	11,584	13,163

За год, закончившийся 31 декабря 2025 года, и год, закончившийся 31 декабря 2024 года, не было переводов между уровнями иерархии справедливой стоимости.

**27. УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА**

**Налогообложение**

Российское законодательство, регулирующее ведение бизнеса, продолжает быстро меняться. Интерпретация руководством такого законодательства применительно к деятельности Группы может быть оспорена налоговыми органами. В последнее время налоговые органы часто занимают более жесткую позицию при интерпретации законодательства. В результате, ранее не оспариваемые подходы к расчету налогов могут быть оспорены в ходе будущих налоговых проверок. Как правило, три года, предшествующие отчетному, открыты для проверки налоговыми органами. При определенных обстоятельствах проверки могут охватывать и более длительные периоды. Руководство Группы, основываясь на своей трактовке налогового законодательства, полагает, что все применимые налоги были начислены. Тем не менее, налоговые органы могут по-иному трактовать положения действующего налогового законодательства и различия в трактовке могут повлиять на консолидированную финансовую отчетность.

Группа признала налоговые обязательства на основе оценки руководством суммы денежных средств, необходимой для погашения таких обязательств. Руководство, основываясь на своих допущениях и интерпретациях действующего российского налогового законодательства, считает, что налоговые обязательства надлежащим образом отражены в консолидированной финансовой отчетности. Однако налоговые органы могут применять другие толкования, и их влияние на консолидированную финансовую отчетность может быть существенным.

#### **Договорные обязательства по будущим операциям**

Сумма договорных обязательств по будущим операциям по приобретению основных средств по состоянию на 31 декабря 2025 года составляет 25 млн руб. (на 31 декабря 2024 года составляет 50 млн руб.).

У Группы отсутствовали на каждую из отчетных дат договорные обязательства по аренде транспортных средств, срок которой ещё не начался.

## **28. СЕГМЕНТЫ**

Операционными руководителями Группы являются Генеральный директор Компании и Совет директоров. Операционные руководители получают отчеты и принимают на основе этих отчетов операционные решения. На основе этих отчетов руководство Группы выделяет операционные сегменты.

Группа осуществляет деятельность по предоставлению услуг каршеринга под брендом «Делимобиль» на территории Российской Федерации, которую руководство Группы выделяет в единственный отчетный сегмент «Делимобиль». У Группы отсутствуют иные операционные сегменты, по которым совокупные активы, отчетная выручка или прибыль превышает 10 процентов от совокупной величины активов, выручки или прибыли всех операционных сегментов соответственно. У Группы отсутствуют покупатели, по которым отчетная выручка превышает 10 процентов от совокупной величины выручки отчетного сегмента. При принятии управленческих решений руководство Группы принимает во внимание данные управленческой отчетности, которые сопоставимы с данными подготовленной в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности, за исключением подходов к представлению выручки по прочим клиентским сборам и страхового возмещения по ОСАГО и КАСКО, которые в управленческих целях анализируются на нетто основе с соответствующим расходами.

Руководство Группы оценивает эффективность операционного сегмента на основании выручки и скорректированной прибыли до учета финансовых доходов и расходов, налогов, износа основных средств и активов в форме права пользования и амортизации нематериальных активов (скорректированная EBITDA).

**ПАО «КАРШЕРИНГ РУССИЯ»**

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ  
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА  
(Все суммы приведены в млн руб., если прямо не указано иное)**

За год, закончившийся 31 декабря 2025 года:

	<u>Делимобиль</u>	<u>Итого отчетные сегменты</u>	<u>Все прочие сегменты</u>	<u>Итого</u>
Выручка от предоставления услуг по краткосрочной аренде	19,414	19,414	-	19,414
Сервисный сбор	4,463	4,463	-	4,463
Выручка от продажи подержанных транспортных средств по тарифу "Навсегда"	192	192	-	192
Прочие клиентские сборы	4,383	4,383	-	4,383
<b>Выручка по договорам аренды</b>	<b>28,452</b>	<b>28,452</b>	-	<b>28,452</b>
Выручка от продажи подержанных транспортных средств	1,656	1,656	-	1,656
Выручка от услуг по доставке	117	117	-	117
Прочая выручка	541	541	66	607
<b>Выручка по прочим договорам с покупателями</b>	<b>2,314</b>	<b>2,314</b>	<b>66</b>	<b>2,380</b>
<b>Итого выручка</b>	<b>30,766</b>	<b>30,766</b>	<b>66</b>	<b>30,832</b>
Прочие доходы	374	374	1	375
<b>Итого доходы</b>	<b>31,140</b>	<b>31,140</b>	<b>67</b>	<b>31,207</b>
(Расходы)/доходы	(26,101)	(26,101)	1,074	(25,027)
<b>Скорректированная EBITDA</b>	<b>5,039</b>	<b>5,039</b>	<b>1,141</b>	<b>6,180</b>

За год, закончившийся 31 декабря 2024 года:

	<u>Делимобиль</u>	<u>Итого отчетные сегменты</u>	<u>Все прочие сегменты</u>	<u>Итого</u>
Выручка от предоставления услуг по краткосрочной аренде	22,701	22,701	2	22,703
Прочие клиентские сборы	4,007	4,007	2	4,009
<b>Выручка по договорам аренды</b>	<b>26,708</b>	<b>26,708</b>	<b>4</b>	<b>26,712</b>
Выручка от продажи подержанных транспортных средств	610	610	-	610
Выручка от услуг по доставке	438	438	-	438
Прочая выручка	132	132	5	137
<b>Выручка по прочим договорам с покупателями</b>	<b>1,180</b>	<b>1,180</b>	<b>5</b>	<b>1,185</b>
<b>Итого выручка</b>	<b>27,888</b>	<b>27,888</b>	<b>9</b>	<b>27,897</b>
Прочие доходы	347	347	1	348
<b>Итого доходы</b>	<b>28,235</b>	<b>28,235</b>	<b>10</b>	<b>28,245</b>
(Расходы)/доходы	(22,176)	(22,176)	332	(21,844)
<b>Скорректированная EBITDA</b>	<b>6,059</b>	<b>6,059</b>	<b>342</b>	<b>6,401</b>

Ниже представлена сверка прибыли за период со скорректированной EBITDA Группы:

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ  
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА  
(Все суммы приведены в млн руб., если прямо не указано иное)**

	Примечание	За год, закончившийся 31 декабря	
		2025 года	2024 года*
<b>(Убыток) / прибыль за период</b>		<b>(3,734)</b>	<b>8</b>
(Доход) / расход по налогу на прибыль	11	(1,007)	191
Финансовые расходы	10	6,207	4,805
Финансовые доходы	10	(423)	(1,009)
Убыток от обесценения активов в форме права пользования	9	251	68
Убыток от обесценения основных средств	9	763	82
Амортизация основных средств	6,8	380	277
Амортизация нематериальных активов	6,8	317	317
Амортизация активов в форме права пользования	6,8	1,898	1,289
Аренда транспортных средств	6	1,571	565
Расходы, относящиеся к Программе премирования	29	23	36
Прочее (прочие расходы)	9	90	50
Прочее (прочие доходы)	9	(156)	(278)
<b>Скорректированная EBITDA</b>		<b>6,180</b>	<b>6,401</b>

\*Группа уточнила расчет показателя скорректированной EBITDA. Сравнительные данные за год, закончившийся 31 декабря 2024 года, были также скорректированы. Показатель скорректированной EBITDA должен обеспечивать надежную оценку операционной эффективности, а также сопоставимость с другими компаниями внутри одной отрасли. Менеджмент Группы считает, что, если одна компания приобретает транспортные средства в лизинг, а другая арендует их краткосрочно, прямые расходы на аренду (как и амортизация и проценты по лизингу) не должны включаться в показатель операционной эффективности. Сумма прочих расходов, включенных в строку «Прочее», также исключена из расчета (Примечание 9).

## 29. ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ РАБОТНИКОВ

В 2024 году Совет директоров Компании утвердил положение о премировании определенных категорий работников Группы (далее – «Программа премирования»), направленное на удержание и долгосрочную мотивацию работников, достижение стратегических, финансовых и операционных целей Группы, путем предоставления возможности получения стимулирующих выплат (премий) в зависимости от будущих результатов деятельности Группы.

В соответствии с программой премирования, ключевые сотрудники Группы ежегодно имеют право на получение двух типов выплат денежными средствами: (i) премия, основанная на приросте стоимости Компании; (ii) премия, основанная на показателе чистой прибыли Компании. Выплаты не являются гарантированными и осуществляются только при достижении установленных результатов деятельности Группы. Вознаграждений в рамках Программы премирования в виде акций Компании – не предусмотрено.

Программа премирования вступила в силу с 2024 года и действует до 2028 года. Периодом перехода прав на получение премии, основанной на приросте стоимости Компании, на ежегодной основе является каждый год, закончившийся в промежутке с 01 сентября по 15 октября в период действия Программы премирования. Периодом перехода прав на получение премии, основанной на показателе чистой прибыли Группы, на ежегодной основе является календарный год. Сумма обязательства рассчитывается на основании данных

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ  
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА  
(Все суммы приведены в млн руб., если прямо не указано иное)**

прошлых лет в отношении вероятности доработки сотрудников, а также с учетом оценки вероятности достижения установленных результатов деятельности Группы.

По состоянию на 31 декабря 2025 года обязательство, относящееся к вознаграждению работников в рамках Программы премирования, составляет 43 млн руб. (на 31 декабря 2024: 20 млн руб.) и отражено в составе прочих долгосрочных финансовых обязательств (Примечание 21). Расходы, относящиеся к Программе премирования за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, в сумме 23 млн руб. отражены в составе строки «Вознаграждения работникам и социальные отчисления» в управленческих расходах, себестоимости продаж, коммерческих расходах (за год, закончившийся 31 декабря 2024 года: 36 млн руб.).

В первом полугодии 2025 года Советом директоров была одобрена Программа обратного выкупа акций с максимальной суммой до 600 млн рублей. Фактический размер всей Программы выкупа будет зависеть от ряда факторов, в числе которых денежная позиция компании, цена акций, а также выполнение руководством и работниками Группы ключевых показателей эффективности в рамках действующей Программы премирования.

**30. СВЯЗАННЫЕ СТОРОНЫ**

Стороны, как правило, считаются связанными, если одна сторона имеет возможность контролировать другую сторону, находится под общим контролем или может оказывать значительное влияние или совместный контроль над другой стороной при принятии финансовых и операционных решений.

При рассмотрении связанности каждой из сторон внимание уделяется существу отношений, а не только юридической форме.

Вознаграждение ключевого управленческого персонала Группы представлено в таблице ниже:

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2025 года	2024 года
Краткосрочные вознаграждения ключевого управленческого персонала до вычета подоходного налога	621	557
<b>Итого</b>	<b>621</b>	<b>557</b>

Вознаграждение включает заработную плату, премии, ежегодный отпуск, социальные отчисления, и другие аналогичные выплаты в пользу ключевого управленческого персонала Группы.

**ПАО «КАРШЕРИНГ РУССИЯ»**

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ  
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА  
(Все суммы приведены в млн руб., если прямо не указано иное)**

Существенные остатки по операциям со связанными сторонами по состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года представлены в таблицах ниже:

**Дебиторская задолженность, займы выданные и облигации полученные**

Категории связанных сторон	Вид операции	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Компании под общим контролем	Реализация оборудования, товаров, услуг и работ	6	3
Компании под общим контролем	Прочая реализация и финансовые доходы	1	34
Компании под общим контролем	Займы выданные и облигации полученные	3	225
Прочие связанные стороны	Приобретение оборудования, товаров, услуг и работ, прочая задолженность	-	1
<b>Итого</b>		<b>10</b>	<b>263</b>

**Кредиторская задолженность, обязательства по аренде и займы**

Категории связанных сторон	Вид операции	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Компании под общим контролем	Приобретение оборудования, товаров, услуг и работ, прочая задолженность	29	33
Прочие связанные стороны	Приобретение оборудования, товаров, услуг и работ, прочая задолженность	10	2
Ключевой управленческий персонал Группы и близкие родственники	Вознаграждение ключевого управленческого персонала	12	5
Акционер Группы	Займы полученные	100	-
Компании под общим контролем	Займы полученные	301	1,014
<b>Итого</b>		<b>452</b>	<b>1,054</b>

В 2024 году Группе простили займ, полученный от компании под общим контролем, в сумме 26 млн руб. Данная операция отражена в консолидированном отчете об изменениях в капитале в качестве взносов собственника в имущество Группы.

Информация о займах, полученных от связанных сторон, указана в Примечании 20.

**Процентный расход по займам полученным и обязательствам по аренде**

Категории связанных сторон	За год, закончившийся 31 декабря	
	2025 года	2024 года
Акционер Группы	-	31
Компании под общим контролем	88	251
<b>Итого</b>	<b>88</b>	<b>282</b>

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ  
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА  
(Все суммы приведены в млн руб., если прямо не указано иное)**

**Приобретение основных средств, товаров, услуг и работ (с учетом НДС)**

Категории связанных сторон	За год, закончившийся 31 декабря	
	2025 года	2024 года
Прочие связанные стороны	52	12
Компании под общим контролем	313	345
<b>Итого</b>	<b>365</b>	<b>357</b>

**Реализация основных средств, товаров, услуг и работ (с учетом НДС)**

Категории связанных сторон	За год, закончившийся 31 декабря	
	2025 года	2024 года
Компании под общим контролем	169	68
Ключевой управленческий персонал Группы и близкие родственники	-	2
<b>Итого</b>	<b>169</b>	<b>70</b>

**Финансовый доход**

Категории связанных сторон	За год, закончившийся 31 декабря	
	2025 года	2024 года
Компании под общим контролем	22	400
<b>Итого</b>	<b>22</b>	<b>400</b>

**31. СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ**

В период с 1 января 2026 года до даты утверждения данной консолидированной финансовой отчетности произошли следующие существенные события:

В феврале 2026 года был подписан договор с Компанией под общим контролем об открытии кредитной линии с общим лимитом не более 2,000 млн руб. В рамках указанной кредитной линии Группа выбрала 700 млн руб. на дату подписания настоящей консолидированной финансовой отчетности.

В феврале 2026 года Совет директоров ПАО «Каршеринг Руссия» одобрил приобретение биржевых облигаций серий 001P-02, 001P-04 и 001P-05, размещенных по открытой подписке в рамках программы биржевых облигаций, и утвердил оферты с существенными условиями приобретения.

В марте 2026 года по результатам приема заявок от инвесторов цена приобретения серий 001P-02 и 001P-05 установлена в размере 96.00% от номинала, серии 001P-04 установлена в размере 90.00% от номинала. Количество приобретаемых бумаг: облигации серии 001P-02 – 392,153 шт., облигации серии 001P-04 – 185,403 шт., облигации серии 001P-05 – 116,554 шт. На дату подписания настоящей консолидированной финансовой отчетности Группы приобретение на условиях, указанных выше, завершено.