

# **Публичное акционерное общество «Каршеринг Россия»**

Консолидированная финансовая отчетность за  
год, закончившийся 31 декабря 2024 года, и  
аудиторское заключение независимых аудиторов

# Аудиторское заключение независимых аудиторов

## Акционерам и Совету директоров Публичного акционерного общества «Каршеринг Россия»

### Мнение

Мы провели аудит консолидированной финансовой отчетности Публичного акционерного общества «Каршеринг Россия» (далее – «Компания») и ее дочерних организаций (далее – «Группа»), состоящей из консолидированного отчета о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе за 2024 год, консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2024 года, консолидированного отчета об изменениях в капитале за 2024 год и консолидированного отчета о движении денежных средств за 2024 год, а также примечаний, состоящих из существенной информации об учетной политике и прочей пояснительной информации.

По нашему мнению, прилагаемая консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных аспектах консолидированное финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2024 года, а также ее консолидированные финансовые результаты и консолидированное движение денежных средств за 2024 год в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

### Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита. Наша ответственность в соответствии с этими стандартами описана далее в разделе «*Ответственность аудиторов за аудит консолидированной финансовой отчетности*» нашего заключения. Мы независимы по отношению к Группе в соответствии с требованиями независимости, применимыми к нашему аудиту консолидированной финансовой отчетности в Российской Федерации, и Международным кодексом этики профессиональных бухгалтеров (включая международные стандарты независимости) Совета по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ), и мы выполнили наши прочие этические обязанности в соответствии с требованиями, применимыми в Российской Федерации, и Кодексом СМСЭБ. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

### Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита консолидированной финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам.

## Учет договоров аренды транспортных средств

См. примечание 2, 4, 13, 21 к консолидированной финансовой отчетности.

Ключевой вопрос аудита	Аудиторские процедуры в отношении ключевого вопроса аудита
<p>В процессе своей операционной деятельности Компания эксплуатирует большое количество транспортных средств, полученных по договорам аренды у контрагентов с разнообразными условиями аренды.</p> <p>Учет аренды осуществляется Компанией в соответствии с МСФО (IFRS) 16 «Аренда», предмет аренды признается на дату его предоставления в качестве актива в форме права пользования с одновременным признанием обязательства по аренде.</p> <p>Транспортные средства, полученные по договорам аренды, содержащим опцион на покупку транспортного средства, амортизируются с применением ликвидационной стоимости в случае, если в отношении данного опциона имеется разумная уверенность в его исполнении.</p> <p>Руководство Компании привлекало сторонних экспертов по оценке для определения ликвидационной стоимости транспортных средств на 1 января 2024 года.</p> <p>Учет договоров аренды транспортных средств стал ключевой областью, на которой был сосредоточен наш аудит, в связи с существенностью суммы и наличием значительного количества договоров аренды, а также использованием руководством суждений и допущений.</p>	<p>Мы получили понимание о внутренних процессах и применяемой методологии в отношении учета аренды в соответствии с МСФО (IFRS) 16 «Аренда», а также в отношении оценки ликвидационной стоимости транспортных средств.</p> <p>Мы провели анализ учетной политики и применяемой методики расчета на соответствие требованиям МСФО (IFRS) 16 «Аренда».</p> <p>Мы провели анализ реестра договоров аренды на полноту и сравнение на выборочной основе входящих данных, используемых при оценке арендных обязательств и актива в форме права пользования, с данными соответствующих договоров аренды.</p> <p>Мы проверили на выборочной основе математическую точность первоначальной и последующей оценки обязательств и актива в форме права пользования по договорам аренды и их соответствие применяемой методологии.</p> <p>Мы привлекли наших внутренних специалистов по оценке для анализа ключевых суждений и допущений, заложенных в оценочной модели ликвидационной стоимости транспортных средств на 1 января 2024 года.</p> <p>Мы проанализировали полноту и точность раскрытия в консолидированной финансовой отчетности на соответствие требованиям МСФО (IFRS) 16 «Аренда».</p>

## Прочая информация

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация включает информацию, содержащуюся в Годовом отчете и Отчете эмитента эмиссионных ценных бумаг за 2024 год, но не включает консолидированную финансовую отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Годовой отчет и Отчет эмитента эмиссионных ценных бумаг за 2024 год, предположительно, будет нам предоставлен после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о консолидированной финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывода с обеспечением уверенности в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита консолидированной финансовой отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с прочей информацией, когда она станет доступна, и рассмотрении при этом вопроса, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и консолидированной финансовой отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных возможных существенных искажений.

## Ответственность руководства и Комитета по аудиту Совета директоров за консолидированную финансовую отчетность

---

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Комитет по аудиту Совета директоров несет ответственность за надзор за подготовкой консолидированной финансовой отчетности Группы.

## Ответственность аудиторов за аудит консолидированной финансовой отчетности

---

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с Международными стандартами аудита, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность бухгалтерских оценок, рассчитанных руководством, и соответствующего раскрытия информации;
- делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако

будущие события или условия могут привести к тому, что Группа утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;

- проводим оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;
- планируем и проводим аудит Группы для получения достаточных надлежащих аудиторских доказательств, относящихся к финансовой информации организаций или подразделений Группы, в качестве основы для формирования мнения о финансовой отчетности Группы. Мы отвечаем за руководство, надзор за ходом аудита и проверку работы по аудиту, выполненной для целей аудита Группы. Мы остаемся полностью ответственными за наше аудиторское мнение.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с Комитетом по аудиту Совета директоров, доводя до его сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем Комитету по аудиту Совета директоров заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали его обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудиторов, а в необходимых случаях – о предпринятых действиях, направленных на устранение угроз, или мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения Комитета по аудиту Совета директоров, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель аудита, по результатам которого выпущено настоящее аудиторское заключение независимых аудиторов

Лильбок Галина Вячеславовна

Основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций № 21906105456, действует от имени аудиторской организации на основании доверенности № 430/25 от 28 февраля 2025 года

АО «Кэпт»

Основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций № 12006020351

Москва, Россия

12 марта 2025 года


**ПАО «КАРШЕРИНГ РУССИЯ»**

**КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ПРИБЫЛИ ИЛИ УБЫТКЕ И ПРОЧЕМ СОВОКУПНОМ ДОХОДЕ  
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2024 ГОДА**

*(Все суммы приведены в млн руб.)*

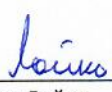
	Примечание	За год, закончившийся 31 декабря	
		2024 года	2023 года
Выручка	5	27,897	20,880
Себестоимость продаж	6	(20,632)	(13,424)
<b>Валовая прибыль</b>		<b>7,265</b>	<b>7,456</b>
Коммерческие расходы	7	(969)	(576)
Управленческие расходы	8	(2,727)	(1,989)
Прочие доходы	9	626	476
Прочие расходы	9	(200)	(139)
Финансовые доходы	10	1,009	454
Финансовые расходы	10	(4,805)	(2,917)
<b>Прибыль до налогообложения</b>		<b>199</b>	<b>2,765</b>
Расход по налогу на прибыль	11	(191)	(837)
<b>Прибыль за период</b>		<b>8</b>	<b>1,928</b>
<b>Общий совокупный доход за период</b>		<b>8</b>	<b>1,928</b>
Базовая и разводненная прибыль на акцию в российских рублях	19	0,05	12,05

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

  
Елена Бехтина  
Генеральный директор

12 марта 2025 года



  
Михаил Лойко  
Финансовый директор

**ПАО «КАРШЕРИНГ РУССИЯ»**

**КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ  
ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2024 ГОДА  
(Все суммы приведены в млн руб.)**

	Примечание	31 декабря 2024 года	31 декабря 2023 года
<b>Активы</b>			
<b>Внеоборотные активы</b>			
Основные средства	12	15,316	9,193
Активы в форме права пользования	13	18,338	15,702
Нематериальные активы	14	351	463
Гудвилл	15	39	39
Отложенные налоговые активы	11	224	212
Прочие внеоборотные активы	16	328	299
<b>Итого внеоборотные активы</b>		<b>34,596</b>	<b>25,908</b>
<b>Оборотные активы</b>			
Запасы	17	1,688	690
Торговая и прочая дебиторская задолженность	18	385	301
Авансы по налогу на прибыль		9	8
Денежные средства и денежные эквиваленты	20	1,687	8,322
Прочие оборотные активы	16	1,493	1,196
<b>Итого оборотные активы</b>		<b>5,262</b>	<b>10,517</b>
<b>Итого активы</b>		<b>39,858</b>	<b>36,425</b>
<b>Капитал и обязательства</b>			
<b>Капитал</b>			
Уставный капитал	19	-	-
Эмиссионный доход	19	3,754	-
Вклады акционера в имущество Группы		10,376	10,350
Прочие резервы	19	(2,381)	(2,381)
Накопленный убыток	19	(5,561)	(5,391)
<b>Итого капитал, причитающийся акционерам Группы</b>		<b>6,188</b>	<b>2,578</b>
Неконтролирующие доли участия		-	(2)
<b>Итого капитал</b>		<b>6,188</b>	<b>2,576</b>
<b>Обязательства</b>			
<b>Долгосрочные обязательства</b>			
Займы полученные и облигации выпущенные	21	12,401	9,557
Обязательства по аренде и финансовые обязательства по договорам обратной аренды	21	12,564	7,711
Отложенные налоговые обязательства	11	94	9
Прочие долгосрочные обязательства	22	20	-
<b>Итого долгосрочные обязательства</b>		<b>25,079</b>	<b>17,277</b>
<b>Краткосрочные обязательства</b>			
Займы полученные и облигации выпущенные	21	1,776	7,405
Обязательства по аренде и финансовые обязательства по договорам обратной аренды	21	4,645	5,083
Торговая и прочая кредиторская задолженность	22	1,337	3,293
Задолженность по налогу на прибыль		6	-
Оценочные обязательства	23	32	80
Обязательства по договорам с покупателями	5	167	89
Прочие краткосрочные обязательства	24	628	622
<b>Итого краткосрочные обязательства</b>		<b>8,591</b>	<b>16,572</b>
<b>Итого обязательства</b>		<b>33,670</b>	<b>33,849</b>
<b>Итого обязательства и капитал</b>		<b>39,858</b>	<b>36,425</b>

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.



**ПАО «КАРШЕРИНГ РУССИЯ»**

**КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ В КАПИТАЛЕ  
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2024 ГОДА  
(Все суммы приведены в млн руб.)**

	Приме- чание	Вклады	Эмиссион- ный доход	Прочие резервы	Накопленный убыток	Итого	Неконтроли рующие доли участия	Итого капитал
		в имущество Группы				капитал, причитаю- щийся акционерам Группы		
<b>Остаток на 31 декабря 2022 года</b>		<b>10,350</b>	-	-	<b>(7,313)</b>	<b>3,037</b>	<b>(2)</b>	<b>3,035</b>
Прибыль за период		-	-	-	1,928	1,928	-	1,928
<b>Общий совокупный доход за период</b>		-	-	-	<b>1,928</b>	<b>1,928</b>	-	<b>1,928</b>
Приобретение дочерних организаций	19	-	-	(2,381)	(6)	(2,387)	-	(2,387)
<b>Остаток на 31 декабря 2023 года</b>		<b>10,350</b>	-	<b>(2,381)</b>	<b>(5,391)</b>	<b>2,578</b>	<b>(2)</b>	<b>2,576</b>
Прибыль за период		-	-	-	8	8	-	8
<b>Общий совокупный доход за период</b>		-	-	-	<b>8</b>	<b>8</b>	-	<b>8</b>
Выбытие дочерних организаций		-	-	-	(2)	(2)	2	-
Взносы собственников в имущество Компании	31	26	-	-	-	26	-	26
Эмиссионный доход от размещения акций Компании	19	-	3,754	-	-	3,754	-	3,754
Дивиденды	19	-	-	-	(176)	(176)	-	(176)
<b>Остаток на 31 декабря 2024 года</b>		<b>10,376</b>	<b>3,754</b>	<b>(2,381)</b>	<b>(5,561)</b>	<b>6,188</b>	-	<b>6,188</b>

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.



**ПАО «КАРШЕРИНГ РУССИЯ»**

**КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ  
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2024 ГОДА  
(Все суммы приведены в млн руб.)**

	Приме- чание	За год, закончившийся 31 декабря	
		2024 года	2023 года
<b>Операционная деятельность</b>			
Прибыль за период		<b>8</b>	<b>1,928</b>
Корректировки для сверки прибыли за период с чистыми денежными потоками:			
Расход по налогу на прибыль	11	191	837
Амортизация основных средств и активов в форме права пользования	6,8	1,566	974
Расходы, связанные с реализацией поддержанных транспортных средств	6	307	290
Убыток от обесценения основных средств	9	82	62
Убыток от обесценения активов в форме права пользования	9	68	57
Амортизация нематериальных активов	6,8	317	301
Резерв под ожидаемые кредитные убытки	8	118	187
Проценты по займам полученным и облигациям	10	1,763	1,427
Проценты по обязательствам по аренде и финансовым обязательствам по договорам обратной аренды	10	2,859	1,487
Процентные доходы	10	(674)	(454)
Признание займов, полученных по справедливой стоимости	10	(335)	-
Прочее		178	(17)
<b>Изменения в оборотном капитале:</b>			
Увеличение торговой и прочей дебиторской задолженности		(201)	(205)
Увеличение торговой и прочей кредиторской задолженности		415	310
Увеличение запасов		(827)	(203)
Увеличение прочих внеоборотных активов		(51)	(15)
Увеличение прочих краткосрочных обязательств		6	249
Увеличение прочих оборотных активов		(451)	(760)
Увеличение прочих долгосрочных обязательств		20	-
Уменьшение оценочных обязательств		(48)	(9)
Увеличение обязательств по договорам с покупателями		78	21
<b>Поток денежных средств от операционной деятельности</b>		<b>5,389</b>	<b>6,467</b>
Налог на прибыль уплаченный		(8)	(14)
<b>Чистый поток денежных средств от операционной деятельности</b>		<b>5,381</b>	<b>6,453</b>
<b>Инвестиционная деятельность</b>			
Приобретение основных средств		(408)	(2,021)
Приобретение нематериальных активов		(213)	(282)
Предоплаты по договорам аренды		(170)	-
Погашение выданных займов и облигаций полученных		236	44
Займы выданные		(38)	(466)
Приобретение дочерних организаций		(2,387)	(120)
Поступления от выбытия основных средств		1	15
Проценты полученные		639	447
<b>Чистый поток денежных средств, использованных в инвестиционной деятельности</b>		<b>(2,340)</b>	<b>(2,383)</b>
<b>Финансовая деятельность</b>			
Облигации выпущенные		3,458	8,887
Займы погашенные		(4,073)	-
Погашение обязательств по аренде и финансовым обязательствам по договорам обратной аренды		(5,931)	(5,933)
Проценты уплаченные		(6,435)	(2,060)
Поступления от эмиссии и размещения акций, нетто	19	3,659	-
Поступления по финансовым обязательствам по договорам обратной аренды		-	2,542
Дивиденды, выплаченные акционерам Общества		(176)	-
Прочее		(176)	(10)
<b>Чистый поток денежных средств, (использованных в)/от финансовой деятельности</b>		<b>(9,674)</b>	<b>3,426</b>
Влияние изменений обменного курса на остаток денежных средств в иностранной валюте		(2)	-
<b>Чистое (уменьшение)/ увеличение денежных средств</b>		<b>(6,633)</b>	<b>7,496</b>
<b>Денежные средства и денежные эквиваленты на начало периода</b>	20	<b>8,322</b>	<b>826</b>
<b>Денежные средства и денежные эквиваленты на конец периода</b>	20	<b>1,687</b>	<b>8,322</b>

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

## ПАО «КАРШЕРИНГ РУССИЯ»

### ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2024 ГОДА (Все суммы приведены в млн руб., если прямо не указано иное)

#### 1. ИНФОРМАЦИЯ О ГРУППЕ И ОПИСАНИЕ БИЗНЕСА

Публичное акционерное общество «Каршеринг Россия» (далее по тексту – Компания) начало свою деятельность в 2015 году в форме Общества с ограниченной ответственностью «Каршеринг Россия». 10 мая 2023 года решением единственного участника ООО «Каршеринг Россия» было принято решение об изменении организационно-правовой формы Компании путем реорганизации в форме преобразования в Акционерное общество «Каршеринг Россия». 18 октября 2023 года произошла государственная регистрация АО «Каршеринг Россия», 11 января 2024 года внесена запись в Единый государственный реестр юридических лиц об изменении организационно-правовой формы в Публичное акционерное общество.

Компания является Публичным акционерным обществом и учреждена в соответствии с законодательством Российской Федерации. Основным видом деятельности Компании является предоставление автомобилей в краткосрочную аренду (каршеринг) под брендом «Делимобиль». Юридический и фактический адрес: 107023, г. Москва, вн. тер. г. муниципальный округ Преображенское, ул. Электrozаводская, д. 27, стр. 1А. Компания зарегистрирована и ведет свою деятельность на территории Российской Федерации. Компания осуществляет деятельность в Москве и еще двенадцати городах России.

В июне 2022 года Компания создала дочернюю организацию ООО «Шеринг Текнолоджи» с долей владения 99%. 4 декабря 2023 года Компания приобрела контроль над организациями, находившимися под общим контролем, путем заключения договоров купли-продажи долей с Акционерным обществом «Делимобиль Холдинг С.А.» (АО «Делимобиль Холдинг С.А.»). Компания приобрела 100% в уставных капиталах ООО «СММ», ООО «Энитайм», ООО «Дело Трейд». Контроль над организациями ООО «ПРОЛИВ+», ООО «КарШайнРоссия» был получен в рамках приобретения ООО «СММ». Компания и дочерние организации именуется в дальнейшем – «Группа».

В декабре 2024 года Компания создала дочернюю организацию ООО «Делисервис» с долей владения 100%.

Существенные дочерние организации и их основные виды деятельности представлены ниже:

Дочерняя организация	Основная деятельность	% владения	
		31 декабря 2024 года	31 декабря 2023 года
ООО «Энитайм»	Аренда транспортных средств	100	100
ООО «СММ»	Услуги по ремонту и обслуживанию автопарка	100	100
ООО «КарШайнРоссия»	Услуги по ремонту автопарка	100	100
ООО «ПРОЛИВ+»	Приобретение и хранение топлива, заправка автомобилей	100	100
ООО «Шеринг Текнолоджи»	Разработка компьютерного программного обеспечения	100	100

Стороной, обладающей конечным контролем над Группой, является Винченцо Трани.

### **Операционная среда**

Рынки развивающихся стран, включая Россию, подвержены экономическим, политическим, социальным, юридическим и законодательным рискам, отличным от рисков более развитых рынков. Законы и нормативные акты, регулирующие ведение бизнеса в России, могут быстро изменяться, существует возможность их различной интерпретации. Будущее направление развития России в большой степени зависит от налоговой и кредитно-денежной политики государства, принимаемых законов и нормативных актов, а также изменений политической ситуации в стране. В связи с тем, что Россия добывает и экспортирует большие объемы нефти и газа, экономика России особенно чувствительна к изменениям мировых цен на нефть и газ.

В 2024 году события в Украине продолжали оказывать влияние на экономическую среду, в которой осуществляет деятельность Группа. В определенных крупных финансовых институтах, предприятий и физических лиц в России продолжают действовать и вводятся новые санкции со стороны Соединенных Штатов Америки, Европейского Союза и некоторых других стран. Ряд крупных международных компаний значительно сократили или приостановили собственную деятельность на территории Российской Федерации, а также ведение бизнеса с российскими гражданами и юридическими лицами. Введение и последующее усиление санкций повлекло за собой увеличение экономической неопределенности, в том числе снижение ликвидности и большую волатильность на рынках капитала, изменчивость курса российского рубля. Во втором полугодии 2024 года произошло повышение ключевой ставки с 16% до 21%. В ответ на санкционное давление Правительством Российской Федерации и Центральным Банком Российской Федерации введен комплекс мер, представляющих собой контрсанкции, меры валютного контроля, ряд решений по ключевой ставке и иные специальные экономические меры по обеспечению безопасности и поддержанию устойчивости российской экономики, финансового сектора и граждан.

Оценить последствия введенных и возможных дополнительных санкций в долгосрочной перспективе представляется затруднительным. Представленная консолидированная финансовая отчетность отражает точку зрения руководства на то, какое влияние оказывают условия ведения бизнеса в Российской Федерации на деятельность и финансовое положение Группы. Фактическое влияние будущих условий хозяйствования может отличаться от оценок их руководством.

## **2. ОСНОВА ПОДГОТОВКИ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ И СУЩЕСТВЕННЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ**

### **Основа подготовки консолидированной финансовой отчетности**

Консолидированная финансовая отчетность Группы подготовлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО) в редакции, утвержденной Советом по Международным стандартам финансовой отчетности (Совет по МСФО).

Данная консолидированная финансовая отчетность Группы подготовлена в соответствии с принципом оценки по исторической стоимости.

### **Непрерывность деятельности**

Данная консолидированная финансовая отчетность составлена на основе допущения о непрерывности деятельности, предполагающего, что Группа сможет реализовать активы и исполнить обязательства в ходе обычной деятельности.

На отчетную дату дефицит чистого оборотного капитала (рассчитанный как разница между совокупными оборотными активами и краткосрочными обязательствами) сократился по сравнению с предыдущей отчетной датой и составил 3,329 млн руб. (31 декабря 2023 года: 6,055 млн руб.). Чистая прибыль Группы по результатам 2024 года составила 8 млн руб. (по результатам 2023 года составила 1,928 млн руб.). Дефицит чистого оборотного капитала и снижение показателя чистой прибыли потребовали от руководства рассмотрения вопроса об уместности допущения о непрерывности деятельности.

В 2024 году Группа продолжила активно увеличивать численность автопарка с целью увеличения доли рынка в ключевых городах присутствия, доступности машин пользователям и географического расширения. В качестве источников финансирования Группа использует положительный денежный поток от операционной деятельности, средства, предоставленные лизинговыми компаниями, функционирующими на российском рынке, средства, привлеченные за счет эмиссии акций и выпуска биржевых облигаций.

При подготовке данной консолидированной финансовой отчетности руководством были рассмотрены следующие вопросы, касающиеся допущения о непрерывности деятельности.

### ***Меры, принятые руководством***

В ответ на негативные изменения в операционной среде Группы, после начала проведения специальной военной операции на территории Украины, руководство Группы приняло ряд мер для нивелирования негативных последствий для бизнеса, а именно: усилило контроль расходов и оптимизировало текущие закупки, заблаговременно разработало возможные сценарии развития бизнеса в новых условиях, осуществило переход на программное обеспечение, не подверженное санкциям, осуществило доработки программного обеспечения в части альтернативной геолокации для нивелирования нестабильной работы системы GPS (система глобального позиционирования).

Руководство постоянно оценивает текущую ситуацию и составляет прогнозы с учетом разных сценариев развития событий. В совокупности с сохранением доли рынка, приходящейся на услуги Группы, руководство также ожидает, что рост рынка каршеринговых услуг продолжится в соответствии с ожиданиями, заложенными руководством Группы при формировании прогнозов, что позволит улучшить результаты от операционной деятельности.

### ***Финансирование***

7 февраля 2024 года Компания провела первичное размещение акций на Московской бирже, в результате которого Компания дополнительно выпустила 15,849,057 обыкновенных акций номинальной стоимостью 0.000625 рублей и привлекла 4,200 млн руб.

В октябре 2024 года состоялось размещение четвертого выпуска биржевых облигаций общей номинальной стоимостью 3,500 млн руб. в рамках программы облигаций Компании объемом до 50 млрд руб., зарегистрированной «Московской биржей» 6 июля 2022 года.

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ  
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2024 ГОДА  
(Все суммы приведены в млн руб., если прямо не указано иное)**

---

Ставка купонного дохода – плавающая и рассчитывается как ключевая ставка, увеличенная на 3%.

В феврале 2025 года состоялось размещение пятого выпуска биржевых облигаций общей номинальной стоимостью 2,000 млн руб. и ставкой 25.5% годовых в рамках программы облигаций Компании объемом до 50 млрд руб., зарегистрированной «Московской биржей» 6 июля 2022 года. (Примечание 32).

С учетом вышеизложенного руководство Группы считает, что, исходя из текущего прогноза, существующих и ожидаемых потоков денежных средств и их эквивалентов достаточно для удовлетворения ожидаемых потребностей Группы в денежных средствах для финансирования капитальных затрат и операционных расходов, связанных с расширением бизнеса, по крайней мере, в течение следующих двенадцати месяцев. При этом Группа может время от времени привлекать дополнительные источники финансирования для дальнейшего расширения деятельности Группы.

Основываясь на этих факторах, руководство имеет основания ожидать, что Группа располагает достаточными ресурсами и достаточным запасом кредитных средств. Соответственно, руководство заключило, что существенная неопределенность, которая может вызвать значительные сомнения в ее способности продолжать свою деятельность непрерывно, отсутствует.

**Функциональная валюта и валюта представления**

Финансовая отчетность Группы представлена в российских рублях (далее – «руб.»), которые также являются функциональной валютой компаний Группы.

**Финансовые активы**

**Обесценение**

Группа всегда признает ожидаемые кредитные убытки за весь срок по торговой и прочей дебиторской задолженности. Ожидаемые кредитные убытки по таким финансовым активам оцениваются с использованием матрицы оценочных резервов, основанной на прошлом опыте возникновения кредитных убытков в Группе, скорректированной на факторы, специфичные для заемщика, общие экономические условия и оценку как текущего, так и прогнозируемого развития условий по состоянию на отчетную дату.

Ожидаемые кредитные убытки за весь срок – это ожидаемые кредитные убытки, возникающие вследствие всех возможных случаев дефолта на протяжении ожидаемого срока действия финансового инструмента. 12-месячные ожидаемые кредитные убытки, напротив, – это часть ожидаемых кредитных убытков за весь срок, представляющая собой ожидаемые кредитные убытки, которые возникают вследствие дефолтов по финансовому инструменту, возможные в течение 12 месяцев после отчетной даты.

Группа считает, что по финансовому активу произошел дефолт, если предусмотренные договором платежи просрочены. Однако в определенных случаях Группа также может прийти к заключению, что по финансовому активу произошел дефолт, если внутренняя или внешняя информация указывает на то, что маловероятно, что Группа получит, без учета механизмов повышения кредитного качества, удерживаемых Группой, всю сумму оставшихся выплат,

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ  
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2024 ГОДА  
(Все суммы приведены в млн руб., если прямо не указано иное)**

---

предусмотренных договором. Финансовый актив списывается, если у Группы нет обоснованных ожиданий относительно возмещения предусмотренных договором денежных потоков.

**Основные средства**

Основные средства учитываются и признаются по первоначальной стоимости за вычетом накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения в случае их наличия.

Стоимость приобретения активов за вычетом ликвидационной стоимости амортизируется с использованием линейного метода на протяжении расчетных сроков полезного использования активов. Ликвидационная стоимость признается только для транспортных средств и рассчитывается на основании ожидаемой справедливой стоимости после окончания полезного использования. Сроки полезного использования и методы амортизации основных средств анализируются в конце каждого финансового года и при необходимости корректируются на перспективной основе. Ликвидационная стоимость анализируется раз в полгода. По результатам анализа ликвидационная стоимость была обновлена по состоянию на 1 января 2024 года.

Амортизация рассчитывается на протяжении следующих расчетных сроков полезного использования активов, которые применяются ко всем компаниям Группы:

- Транспортные средства 3-6 лет
- Машины и оборудование (кроме офисного) 2-15 лет
- Офисное оборудование 2-15 лет
- Прочие основные средства 2-10 лет.

Амортизация актива начинается тогда, когда он становится доступен для использования, т. е. когда его местоположение и состояние позволяют осуществлять его эксплуатацию в режиме, соответствующем намерениям руководства. Амортизация актива прекращается на дату прекращения классификации этого актива в качестве объекта основных средств.

Признание объекта основных средств прекращается после его выбытия, либо если от его использования не ожидается будущих экономических выгод. Прибыль или убыток, возникающие в результате прекращения признания объекта основных средств, определяются как разница между чистыми поступлениями от выбытия, если таковые имеются, и балансовой стоимостью данного объекта, и признается в составе прибыли или убытка в статье «прочие доходы» или «прочие расходы». В ходе своей обычной деятельности Группа продает транспортные средства, используемые в каршеринговой деятельности, по прошествии срока полезного использования. Такие транспортные средства реклассифицируются в состав запасов по их балансовой стоимости, когда они прекращают передаваться в аренду. Доходы от продажи таких активов отражаются в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе в статье «выручка» (см. описание учетной политики в разделе «Выручка от продажи подержанных транспортных средств»), расходы – в статье «себестоимость продаж».

На каждую отчетную дату Группа определяет, имеются ли признаки возможного обесценения актива. При наличии таких признаков Группа производит оценку возмещаемой суммы актива.

### **Аренда – Группа в качестве арендатора**

Группа арендует транспортные средства и здания.

Группа оценивает, является ли договор в целом или его отдельные компоненты договором аренды с момента его заключения. Группа признает актив в форме права пользования и соответствующее обязательство по аренде в отношении всех договоров аренды, в которых она является арендатором, за исключением договоров краткосрочной аренды (определяемой как аренда со сроком аренды 12 месяцев или менее) и договоров аренды активов с низкой стоимостью. В отношении этих договоров аренды Группа признает арендные платежи в качестве операционных расходов на линейной основе в течение срока аренды, за исключением случаев, когда другой метод распределения расходов точнее соответствует распределению экономических выгод от арендованных активов во времени. Группа применяет освобождение от признания в отношении краткосрочной аренды к своим краткосрочным договорам аренды офисных помещений.

Активы в форме права пользования включают первоначальную оценку соответствующего обязательства по аренде, арендных платежей, произведенных в день или до дня вступления договора аренды в силу, за вычетом любых полученных стимулирующих платежей по аренде и любых первоначальных прямых затрат. Впоследствии они оцениваются по первоначальной стоимости за вычетом накопленной амортизации и убытков от обесценения.

Активы в форме права пользования амортизируются в течение более короткого из двух периодов: срока аренды и срока полезного использования актива в форме права пользования. Если договор аренды передает право собственности на базовый актив или стоимость актива в форме права пользования отражает намерение Группы по приобретению, соответствующий актив в форме права пользования амортизируется в течение срока полезного использования базового актива. Амортизация начинается с даты начала срока аренды.

Транспортные средства, отраженные в составе активов в форме права пользования, получены по договорам аренды с опционами на выкуп. Руководство Группы ожидает, что данные опционы будут использованы в полном объеме. При расчете амортизации транспортных средств, отраженных в составе активов в форме права пользования, и основных средств, Группа использует ликвидационную стоимость. Ликвидационная стоимость определяется на основании ожидаемой справедливой стоимости с учетом ожидаемого пробега транспортного средства на момент окончания срока полезного использования.

Группа совершает операции передачи актива с обратной арендой. В том случае, если операция передачи актива с обратной арендой классифицируется как продажа в соответствии с требованиями МСФО (IFRS) 15, финансовый результат от продажи признается только в сумме полученной прибыли или убытка, которая относится к правам, переданным покупателю-арендодателю. Актив в форме права пользования признается в сумме пропорциональной стоимости предыдущего актива, относящейся к сохраненной части актива в форме права пользования. Если передача актива не удовлетворяет требованиям МСФО (IFRS) 15 для учета в качестве продажи актива, Группа продолжает признавать переданный актив и начинает признавать финансовое обязательство в размере поступлений от передачи. Финансовое обязательство признается с применением МСФО (IFRS) 9.



**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ  
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2024 ГОДА  
(Все суммы приведены в млн руб., если прямо не указано иное)**

---

**Нематериальные активы**

Нематериальные активы Группы представлены лицензиями на программное обеспечение и самостоятельно созданным программным обеспечением. Все нематериальные активы имеют определенный срок полезного использования.

Амортизация рассчитывается с использованием линейного метода на протяжении сроков полезного использования, которые применяются ко всем компаниям Группы:

- Программное обеспечение 2-3 года
- Самостоятельно созданное программное обеспечение 2-10 лет

Программное обеспечение со сроком полезного использования 1 год и менее включается в статью «Прочие оборотные активы» консолидированного отчета о финансовом положении.

**Оценочные и начисленные обязательства**

Группа признает оценочное обязательство по ремонту транспортных средств для отражения обязательства по ремонту поврежденных автомобилей согласно договорам аренды, а также по ремонту собственных транспортных средств. Резервы рассчитываются руководством на основе наилучшей оценки расходов, необходимых для восстановления автомобилей до работоспособного состояния после аварий.

Начисленные обязательства перед поставщиками представляют собой обязательства оплатить товары или услуги, которые были приняты или поставлены, но не оплачены, счета по которым не выставлены или которые официально не согласованы с поставщиком, включая суммы, причитающиеся работникам.

**Признание выручки**

Группа признает выручку в сумме, отражающей право на возмещение, которое Группа ожидает получить в обмен на такие товары или услуги, когда покупатель получает контроль над обещанными товарами и услугами. Группа идентифицирует договоры с покупателями и все обязанности к исполнению в рамках этих договоров. Затем Группа определяет цену сделки, распределяет цену сделки на обязанности к исполнению в рамках договоров с покупателями. Выручка признается по мере того, как Группа выполняет свои обязанности к исполнению.

Скидки, бонусы и налог на добавленную стоимость исключены из суммы выручки, отраженной в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе.

Основные типы выручки Группы представлены ниже:

***Выручка от предоставления услуг каршеринга***

Выручка от предоставления услуг по краткосрочной аренде признается равномерно в течение периода в соответствии с тарифом, который выбрал клиент.

***Прочие клиентские сборы***

Прочие сборы с клиентов включают доходы от урегулирования претензий по аварийным случаям, прочие клиентские сборы и связанные с ними доходы.

***Выручка от услуг по доставке***

Выручка от услуг по доставке – это комиссия за курьерские услуги, предоставляемые торговым компаниям. Комиссия взимается за каждый заказ, доставленный конечному покупателю розничной торговли и операторам доставки, которые оплачивают доставку товара. Выручка от услуг по доставке признается в момент выполнения заказа клиента.

***Выручка от продажи подержанных транспортных средств***

Подержанные транспортные средства, в первую очередь те, которые используются в деятельности Группы более 6 лет, могут быть реализованы на рынке. Выручка от продажи таких транспортных средств признается на дату перехода права собственности и по факту передачи покупателю. Балансовая стоимость проданных транспортных средств отражаются в отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе в статье «себестоимость продаж».

**Методы консолидации**

***Приобретения бизнеса у предприятий под общим контролем***

Приобретение компаний, находящихся под общим контролем, отражается по методу учета предшественника (объединения интересов) с использованием балансовых величин активов и обязательств приобретаемых компаний. В соответствии с данным методом, консолидированная финансовая отчетность Группы представляется, как если бы компании были объединены с наиболее раннего из представленных периодов или, если объединение произошло после этой даты, с даты, с которой объединяющиеся компании были под общим контролем.

Разница между суммой выплаченного возмещения и величиной уставного капитала приобретенных компаний отражается в составе прочих резервов в разделе капитал консолидированного отчета о финансовом положении.

**3. УЧЕТНАЯ ПОЛИТИКА, НОВЫЕ СТАНДАРТЫ, РАЗЪЯСНЕНИЯ И ПОПРАВКИ К ДЕЙСТВУЮЩИМ СТАНДАРТАМ И РАЗЪЯСНЕНИЯМ**

**Учетная политика**

Учетная политика, применяемая при подготовке настоящей консолидированной финансовой отчетности, соответствует политике, применявшейся при составлении консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2023 года, за исключением изменений, описанных ниже.

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ  
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2024 ГОДА  
(Все суммы приведены в млн руб., если прямо не указано иное)**

---

**Новые стандарты, разъяснения и поправки к действующим стандартам и разъяснениям**

С 1 января 2024 года вступили в действие следующие поправки:

- МСФО (IAS) 1 – «Классификация обязательств в качестве краткосрочных или долгосрочных и учёт ковенантов»;
- МСФО (IAS) 7 и МСФО (IFRS) 7 – «Соглашения о финансировании задолженности перед поставщиками»;
- МСФО (IFRS) 16 – «Обязательства по аренде при продаже и обратной аренде».

Перечисленные выше поправки не оказали никакого влияния на суммы, признанные в текущем периоде, и, как ожидается, не окажут существенного влияния на будущие периоды.

Группа не воспользовалась правом досрочного применения в отношении выпущенных, но не вступивших в силу с 1 января 2024 года, стандартов, интерпретаций, поправок:

- МСФО (IFRS) 10 и МСФО (IAS) 28 (поправки) – «Продажа или передача активов между инвестором и его ассоциированной организацией или в рамках совместного предприятия» (срок вступления не определен);
- Поправки к МСФО (IAS) 21 – «Влияние изменений валютных курсов»: Невозможность обмена валют» (1 января 2025 года);
- Поправки к МСФО (IFRS) 9 и МСФО (IFRS) 7 – «Классификация и оценка финансовых инструментов» (1 января 2026 года);
- МСФО (IFRS) 19 – «Непубличные дочерние компании: раскрытие информации» (1 января 2027 года);
- МСФО (IFRS) 18 – «Представление и раскрытие информации в финансовой отчетности» (1 января 2027 года).

Руководство Группы не ожидает, что применение новых стандартов, поправок и интерпретаций окажет существенное влияние на консолидированную финансовую отчетность за периоды, когда они вступят в силу.

**4. СУЩЕСТВЕННЫЕ СУЖДЕНИЯ И ОСНОВНЫЕ ИСТОЧНИКИ НЕОПРЕДЕЛЕННОСТИ, СВЯЗАННЫЕ С ОЦЕНКАМИ**

В процессе применения положений учетной политики Группы, изложенных в Примечании 2, руководство использует суждения (помимо суждений, связанных с оценками), которые оказывают значительное влияние на признанные в отчетности суммы, и формирует оценки и допущения в отношении балансовой стоимости активов и обязательств, которые не являются очевидными из других источников. Оценки и лежащие в их основе допущения формируются исходя из прошлого опыта и прочих факторов, которые считаются уместными в конкретных обстоятельствах. Фактические результаты могут отличаться от данных оценок.

Оценки и связанные с ними допущения регулярно пересматриваются. Изменения в оценочных значениях признаются в том периоде, в котором оценка была пересмотрена, если изменение влияет только на этот период, либо в том периоде, к которому относится изменение, и в будущих периодах, если изменение влияет как на текущие, так и на будущие периоды.

**Существенные суждения в применении учетной политики Группы**

Ниже рассмотрены существенные суждения, которые руководство использовало при применении учетной политики Группы и которые оказывают наиболее значительное влияние на суммы, признанные в финансовой отчетности:

***Сроки полезного использования основных средств и активов в форме права пользования***

Группа анализирует оставшиеся сроки полезного использования основных средств и активов в форме права пользования на предмет возможного пересмотра как минимум по состоянию на дату окончания каждого отчетного года. Пересмотр сроков полезного использования основных средств и активов в форме права пользования может оказать существенное влияние на сумму начисленной амортизации за период и балансовую стоимость основных средств и активов в форме права пользования.

**Основные источники неопределенности в оценках**

Ниже приведены основные допущения относительно будущего и другие основные источники неопределенности в оценках на отчетный период, которые с большой долей вероятности могут приводить к существенным корректировкам балансовой стоимости активов и обязательств в течение следующего финансового года.

***Налог на прибыль***

Отложенные налоговые активы пересматриваются на каждую отчетную дату и снижаются в той мере, в которой перестает быть вероятным получение достаточной налогооблагаемой прибыли, которая позволит использовать все или часть отложенных налоговых активов.

При оценке вероятности будущего использования отложенных налоговых активов учитываются различные факторы, включая операционные результаты, операционное планирование и налоговые стратегии. В случае отличия фактических результатов от данных оценок или необходимости корректировки будущих периодов, финансовое положение, финансовые результаты и денежные потоки могут быть подвержены пересмотру.

В частности, руководство выносит суждение относительно будущего возмещения неиспользованных налоговых убытков с учетом общей устойчивости бизнес-модели Группы и ее устойчивого развития, проявляющегося в росте операционной маржинальности.

Кроме того, в настоящий момент в России не существует ограничения по времени для переноса использования налоговых убытков прошлых периодов, хотя в налоговом законодательстве разъясняется, что с 2017 года по 2026 год не может быть зачтено более 50% налоговых убытков прошлых периодов против ежегодной прибыли в каждый год. Согласно оценке руководства, на основании бюджета и пятилетнего бизнес-плана, зачет будущей налогооблагаемой прибыли против накопленных налоговых убытков превысит существующие вычитаемые временные разницы для Группы.

Более подробная информация представлена в Примечании 11.

***Оценка ликвидационной стоимости***

При расчете амортизации транспортных средств Группа использует ликвидационную стоимость. Ликвидационная стоимость определяется на основании ожидаемой справедливой стоимости с учетом ожидаемого пробега транспортного средства на момент окончания срока полезного использования.

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ  
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2024 ГОДА  
(Все суммы приведены в млн руб., если прямо не указано иное)**

Ликвидационная стоимость транспортных средства была оценена руководством с привлечением независимого оценщика на основании данных о розничных продажах поддержанных транспортных средств со схожими характеристиками (марка, модель, год производства) на вторичном рынке, скорректированных на сумму расходов на продажу. Определение ликвидационной стоимости транспортных средств на дату оценки было проведено с помощью сравнительного подхода и корреляционно-регрессионного анализа.

Информации о рыночных ценах автомобилей, используемых для краткосрочной аренды, в настоящее время недостаточно. Собственные данные Группы о продажах используемых автомобилей также крайне ограничены. Поэтому, оценка основывается на допущении, что автомобили могут быть проданы на вторичном рынке по ценам, схожим с продажами автомобилей, бывших в корпоративных автопарках и личном пользовании.

**5. ВЫРУЧКА**

***Детализированная информация о выручке***

Выручка Группы по видам и срокам признания выручки представлена следующим образом:

	Момент признания	За год, закончившийся 31 декабря	
		2024 года	2023 года
Выручка от предоставления услуг каршеринга	в течение периода	22,703	16,740
Прочие клиентские сборы	в определенный момент времени	4,009	3,079
Прочая выручка по договорам аренды	в течение периода	-	37
<b>Выручка по договорам аренды</b>		<b>26,712</b>	<b>19,856</b>
Выручка от продажи поддержанных транспортных средств	в определенный момент времени	610	472
Выручка от услуг по доставке	в определенный момент времени	438	519
Прочая выручка	в определенный момент времени, в течение периода	137	33
<b>Выручка по прочим договорам с покупателями</b>		<b>1,185</b>	<b>1,024</b>
<b>Итого</b>		<b>27,897</b>	<b>20,880</b>

***Остатки по договору***

В таблице ниже представлена информация о дебиторской задолженности Группы и обязательствах по договорам с покупателями:

	31 декабря 2024 года	31 декабря 2023 года
Дебиторская задолженность за вычетом резерва под ожидаемые кредитные убытки (Примечание 18)	385	301
Обязательства по договорам с покупателями	(167)	(89)

## ПАО «КАРШЕРИНГ РУССИЯ»

### ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2024 ГОДА (Все суммы приведены в млн руб., если прямо не указано иное)

Обязательства по договорам с покупателями включают авансы покупателей и суммы скидок, которые, как ожидается, будут предоставлены клиентам в месяце, следующем за отчетным в виде снижения стоимости минуты для клиента в следующем месяце, а также скидки в виде частичного возврата денежных средств за совершенные поездки в рамках маркетинговой акции.

#### 6. СЕБЕСТОИМОСТЬ ПРОДАЖ

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2024 года	2023 года
Обслуживание и ремонт автомобилей	(6,391)	(3,853)
Топливо, включая услуги по заправке	(3,942)	(2,882)
Вознаграждения работникам и социальные отчисления	(2,192)	(1,109)
Расходы на страхование	(1,372)	(1,076)
Амортизация активов в форме права пользования	(1,235)	(785)
Расходы на парковку	(1,084)	(756)
Расходы, связанные с реализацией подержанных транспортных средств	(408)	(332)
Амортизация нематериальных активов	(309)	(288)
Амортизация основных средств	(244)	(114)
Услуги по доставке	(222)	(268)
Прочее	(3,233)	(1,961)
<b>Итого</b>	<b>(20,632)</b>	<b>(13,424)</b>

#### 7. КОММЕРЧЕСКИЕ РАСХОДЫ

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2024 года	2023 года
Реклама и маркетинг	(761)	(432)
Вознаграждения работникам и социальные отчисления	(208)	(144)
<b>Итого</b>	<b>(969)</b>	<b>(576)</b>

#### 8. УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ РАСХОДЫ

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2024 года	2023 года
Вознаграждения работникам и социальные отчисления	(1,529)	(993)
Информационные услуги и связь	(287)	(232)
Резерв под ожидаемые кредитные убытки	(118)	(187)
Амортизация активов в форме права пользования	(54)	(40)
Аудиторские и бухгалтерские услуги	(46)	(54)
Амортизация основных средств	(33)	(35)
Амортизация нематериальных активов	(8)	(13)
Прочее	(652)	(435)
<b>Итого</b>	<b>(2,727)</b>	<b>(1,989)</b>

## ПАО «КАРШЕРИНГ РУССИЯ»

### ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2024 ГОДА (Все суммы приведены в млн руб., если прямо не указано иное)

#### 9. ПРОЧИЕ ДОХОДЫ И РАСХОДЫ

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2024 года	2023 года
<b>Прочие доходы</b>		
Страховое возмещение по ОСАГО	314	258
Страховое возмещение по КАСКО	34	20
Прочее	278	198
<b>Итого прочие доходы</b>	<b>626</b>	<b>476</b>
<b>Прочие расходы</b>		
Убыток от обесценения активов в форме права пользования	(68)	(57)
Убыток от обесценения основных средств	(82)	(62)
Прочее	(50)	(20)
<b>Итого прочие расходы</b>	<b>(200)</b>	<b>(139)</b>

#### 10. ФИНАНСОВЫЕ ДОХОДЫ И РАСХОДЫ

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2024 года	2023 года
<b>Финансовые доходы</b>		
Процентные доходы	674	454
Признание займов полученных по справедливой стоимости	335	-
<b>Итого финансовые доходы</b>	<b>1,009</b>	<b>454</b>
<b>Финансовые расходы</b>		
Проценты по обязательствам по аренде и финансовым обязательствам по договорам обратной аренды	(2,859)	(1,487)
Проценты по займам полученным и облигациям	(1,763)	(1,427)
Курсовые разницы, нетто	(6)	-
Прочие финансовые расходы	(177)	(3)
<b>Итого финансовые расходы</b>	<b>(4,805)</b>	<b>(2,917)</b>

#### 11. НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2024 года	2023 года
Текущие налоговые начисления	(8)	(9)
Отложенные налоги	(183)	(828)
<b>Расход по налогу на прибыль</b>	<b>(191)</b>	<b>(837)</b>

Ставка налога на прибыль для ПАО «Каршеринг Россия» и его дочерних организаций в 2024 году составляет 20% (2023 год: 20%). Для Российских ИТ-компаний, которые занимаются разработкой отечественного программного обеспечения, с 2022 года по 2024 год включительно установлена ставка по налогу на прибыль в размере 0%. В связи с этим деятельность дочерней компании ООО «Шеринг Текнолоджи» не облагается налогом на



**ПАО «КАРШЕРИНГ РУССИЯ»**

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ  
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2024 ГОДА  
(Все суммы приведены в млн руб., если прямо не указано иное)**

прибыль в отчетном периоде. С 1 января 2025 года ставка налога на прибыль для ПАО «Каршеринг Руссия» и его дочерних организаций составит 25% и 5% для ООО «Шеринг Текнолоджи», в связи с этим суммы отложенных налоговых активов и обязательств были исчислены в соответствии с обновленными ставками.

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2024 года	2023 года
<b>Прибыль до налогообложения</b>	<b>199</b>	<b>2,765</b>
Прибыль до налогообложения по установленной законом ставке 20%	188	2,760
Прибыль до налогообложения по установленной законом ставке 0%	11	5
Налоговый эффект от переоценки налоговых активов и об-в в связи с изменениями в законодательстве НК РФ	27	-
Условный расход по налогу на прибыль	(38)	(552)
Налоговый эффект от расходов, не подлежащих вычету при определении чистой налогооблагаемой прибыли	(180)	(153)
Корректировки налога на прибыль прошлых лет	-	(132)
<b>Расход по налогу на прибыль</b>	<b>(191)</b>	<b>(837)</b>

	На 31 декабря 2023 года			На 31 декабря 2024 года		
	Отложенные налоговые активы	Отложенные налоговые обязательства	Отражено в прибыли или убытке	Отражено в составе эмиссионного дохода	Отложенные налоговые активы	Отложенные налоговые обязательства
Активы в форме права пользования, основные средства и транспортные средства в составе запасов	-	(4,496)	(3,833)	-	-	(8,329)
Обязательства по аренде и финансовые обязательства по договорам обратной аренды	1,951	-	2,039	-	3,990	-
Нематериальные активы	23	-	-	-	23	-
Торговая дебиторская задолженность и прочие нефинансовые активы	56	-	32	-	88	-
Торговая и прочая кредиторская задолженность и оценочные	98	-	93	-	191	-
Запасы	-	-	2	-	2	-
Займы	8	-	(22)	-	-	(14)
Налоговые убытки, перенесенные на будущее	2,568	-	1,501	110	4,179	-
Прочее	-	(5)	5	-	-	-
<b>Отложенные налоговые активы/(обязательства), нетто</b>	<b>4,704</b>	<b>(4,501)</b>	<b>(183)</b>	<b>110</b>	<b>8,473</b>	<b>(8,343)</b>

**ПАО «КАРШЕРИНГ РУССИЯ»**

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ  
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2024 ГОДА  
(Все суммы приведены в млн руб., если прямо не указано иное)**

	На 31 декабря 2022 года			На 31 декабря 2023 года	
	Отложенные налоговые активы	Отложенные налоговые обязательства	Отражено в прибыли или убытке	Отложенные налоговые активы	Отложенные налоговые обязательства
Активы в форме права пользования, основные средства и транспортные средства в составе запасов	-	(2,016)	(2,480)	-	(4,496)
Обязательства по аренде и финансовые обязательства по договорам обратной аренды	557	-	1,394	1,951	-
Нематериальные активы	-	-	23	23	-
Торговая дебиторская задолженность и прочие нефинансовые активы	59	-	(3)	56	-
Торговая и прочая кредиторская задолженность и оценочные обязательства	69	-	29	98	-
Займы	8	-	-	8	-
Налоговые убытки, перенесенные на будущее	2,354	-	214	2,568	-
Прочее	-	-	(5)	-	(5)
<b>Отложенные налоговые активы/(обязательства), нетто</b>	<b>3,047</b>	<b>(2,016)</b>	<b>(828)</b>	<b>4,704</b>	<b>(4,501)</b>

Группа признала отложенные налоговые активы, возникающие в результате неиспользованных налоговых убытков, только в той мере, в какой имеются надлежащие доказательства наличия достаточной налогооблагаемой прибыли, в отношении которой могут быть использованы налоговые убытки прошлых лет. Группа определила целесообразность признания отложенного налогового актива, возникающего в результате неиспользованных налоговых убытков, в размере 4,179 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2024 года (31 декабря 2023 года: 2,568 млн руб.). Налоговый актив, возникающий в результате неиспользованных налоговых убытков, не признанный по состоянию на 31 декабря 2024 года составляет 3 млн руб. (31 декабря 2023 года: 5 млн руб.).

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ  
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2024 ГОДА  
(Все суммы приведены в млн руб., если прямо не указано иное)**

**12. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА**

	Транс- портные средства	Офисное обору- дование	Машины и обору- дование (кроме офисного)	Производ- ственный и хозяй- ственный инвентарь	Другие виды основных средств	Незавер- шенные капиталь- ные вложения	Итого
<i>Первоначальная стоимость</i>							
<b>На 31 декабря 2022 года</b>	<b>7,278</b>	<b>102</b>	<b>94</b>	<b>22</b>	<b>83</b>	<b>2</b>	<b>7,581</b>
Поступления/внутреннее перемещение	1,946	20	38	5	9	25	2,043
Перевод из активов в форме права пользования	2,944	-	-	-	-	-	2,944
Перевод в другие активы	(639)	-	-	-	-	-	(639)
Выбытия	(14)	(4)	(4)	(1)	(1)	-	(24)
<b>На 31 декабря 2023 года</b>	<b>11,515</b>	<b>118</b>	<b>128</b>	<b>26</b>	<b>91</b>	<b>27</b>	<b>11,905</b>
Поступления/внутреннее перемещение	37	66	98	39	70	121	431
Перевод из активов в форме права пользования	7,651	-	-	-	-	-	7,651
Перевод в другие активы	(782)	-	-	-	-	-	(782)
Выбытия	(1)	(5)	-	-	(1)	-	(7)
<b>На 31 декабря 2024 года</b>	<b>18,420</b>	<b>179</b>	<b>226</b>	<b>65</b>	<b>160</b>	<b>148</b>	<b>19,198</b>
<i>Накопленная амортизация и обесценение</i>							
<b>На 31 декабря 2022 года</b>	<b>(2,110)</b>	<b>(60)</b>	<b>(29)</b>	<b>(5)</b>	<b>(34)</b>	-	<b>(2,238)</b>
Начисленная амортизация за период	(81)	(22)	(23)	(4)	(19)	-	(149)
Перевод из активов в форме права пользования	(535)	-	-	-	-	-	(535)
Обесценение, признанное в составе прибыли или убытка	(62)	-	-	-	-	-	(62)
Перевод в другие активы	257	-	-	-	-	-	257
Выбытия	8	3	2	1	1	-	15
<b>На 31 декабря 2023 года</b>	<b>(2,523)</b>	<b>(79)</b>	<b>(50)</b>	<b>(8)</b>	<b>(52)</b>	-	<b>(2,712)</b>
Начисленная амортизация за период	(183)	(25)	(38)	(6)	(25)	-	(277)
Перевод из активов в форме права пользования	(1,121)	-	-	-	-	-	(1,121)
Обесценение, признанное в составе прибыли или убытка	(82)	-	-	-	-	-	(82)
Перевод в другие активы	304	-	-	-	-	-	304
Выбытия	-	5	-	-	1	-	6
<b>На 31 декабря 2024 года</b>	<b>(3,605)</b>	<b>(99)</b>	<b>(88)</b>	<b>(14)</b>	<b>(76)</b>	-	<b>(3,882)</b>
<i>Балансовая стоимость</i>							
<b>На 31 декабря 2022 года</b>	<b>5,168</b>	<b>42</b>	<b>65</b>	<b>17</b>	<b>49</b>	<b>2</b>	<b>5,343</b>
<b>На 31 декабря 2023 года</b>	<b>8,992</b>	<b>39</b>	<b>78</b>	<b>18</b>	<b>39</b>	<b>27</b>	<b>9,193</b>
<b>На 31 декабря 2024 года</b>	<b>14,815</b>	<b>80</b>	<b>138</b>	<b>51</b>	<b>84</b>	<b>148</b>	<b>15,316</b>

Основные средства в залоге по состоянию на 31 декабря 2024 года отсутствуют (31 декабря 2023 года: отсутствуют; 31 декабря 2022 года: 344 млн руб.).

Балансовая стоимость транспортных средств, полученных в рамках операций по передаче активов с обратной арендой, трактующихся в качестве залога, по состоянию на 31 декабря 2024 года составляет 2,414 млн руб. (31 декабря 2023 года: 5,038 млн руб.; 31 декабря 2022 года: 2,161 млн руб.).

Балансовая стоимость транспортных средств, по которым не начисляется амортизация, в связи с тем, что ликвидационная стоимость таких транспортных средств превышает или равна их балансовой стоимости, по состоянию на 31 декабря 2024 года составляет 10,414 млн руб. (31 декабря 2023 года: 6,888 млн руб.; 31 декабря 2022 года: 1,177 млн руб.).

По состоянию на 31 декабря 2024 года в состав незавершенных капитальных вложений включены авансы, выданные под поставку объектов основных средств, в сумме 32 млн руб. (31 декабря 2023 года: 16 млн руб.; 31 декабря 2022 года: 1 млн руб.).

**ПАО «КАРШЕРИНГ РУССИЯ»**

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ  
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2024 ГОДА  
(Все суммы приведены в млн руб., если прямо не указано иное)**

**13. АКТИВЫ В ФОРМЕ ПРАВА ПОЛЬЗОВАНИЯ**

	Транспортные средства	Прочие	Итого
<i>Первоначальная стоимость</i>			
<b>На 31 декабря 2022 года</b>	<b>12,212</b>	<b>218</b>	<b>12,430</b>
Поступления	7,897	212	8,109
Перевод в основные средства	(2,944)	-	(2,944)
Перевод в другие активы	(73)	-	(73)
Прекращение права пользования	-	(125)	(125)
<b>На 31 декабря 2023 года</b>	<b>17,092</b>	<b>305</b>	<b>17,397</b>
Поступления	9,071	1,632	10,703
Перевод в основные средства	(7,651)	-	(7,651)
Перевод в другие активы	(70)	-	(70)
Прекращение права пользования	-	(181)	(181)
<b>На 31 декабря 2024 года</b>	<b>18,442</b>	<b>1,756</b>	<b>20,198</b>
<i>Накопленная амортизация и обесценение</i>			
<b>На 31 декабря 2022 года</b>	<b>(1,410)</b>	<b>(51)</b>	<b>(1,461)</b>
Начисленная амортизация за период	(768)	(57)	(825)
Перевод в основные средства	535	-	535
Обесценение, признанное в составе прибыли или убытка	(57)	-	(57)
Перевод в другие активы	60	-	60
Прекращение права пользования	-	53	53
<b>На 31 декабря 2023 года</b>	<b>(1,640)</b>	<b>(55)</b>	<b>(1,695)</b>
Начисленная амортизация за период	(1,117)	(172)	(1,289)
Перевод в основные средства	1,121	-	1,121
Обесценение, признанное в составе прибыли или убытка	(68)	-	(68)
Перевод в другие активы	60	-	60
Прекращение права пользования	-	11	11
<b>На 31 декабря 2024 года</b>	<b>(1,644)</b>	<b>(216)</b>	<b>(1,860)</b>
<i>Балансовая стоимость</i>			
<b>на 31 декабря 2022 года</b>	<b>10,802</b>	<b>167</b>	<b>10,969</b>
<b>на 31 декабря 2023 года</b>	<b>15,452</b>	<b>250</b>	<b>15,702</b>
<b>на 31 декабря 2024 года</b>	<b>16,798</b>	<b>1,540</b>	<b>18,338</b>

Транспортные средства, отраженные в составе активов в форме права пользования, по которым не начисляется амортизация, в связи с тем, что ликвидационная стоимость таких транспортных средств превышает или равна их балансовой стоимости, по состоянию на 31 декабря 2024 года отсутствуют (31 декабря 2023 года: 1,375 млн руб.; 31 декабря 2022 года: 1,609 млн руб.).

Группа прочие включает в себя активы в форме права пользования по договорам аренды офисных и производственных помещений.

Суммы, признанные в составе прибыли или убытка	За год, закончившийся 31 декабря	
	2024 года	2023 года
Амортизация активов в форме права пользования	1,289	825
Проценты по обязательствам по аренде и финансовым обязательствам по договорам обратной аренды	2,859	1,487
Расходы по краткосрочной аренде	274	204
Расход, относящийся к переменным арендным платежам, не включенным в оценку обязательств по аренде	561	178
	<b>4,983</b>	<b>2,694</b>

**ПАО «КАРШЕРИНГ РУССИЯ»**

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ  
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2024 ГОДА  
(Все суммы приведены в млн руб., если прямо не указано иное)**

**14. НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ**

	Программные обеспечения	Самостоятельно созданное программное обеспечение	Итого
<i>Первоначальная стоимость</i>			
На 31 декабря 2022 года	65	715	780
Приобретения/внутреннее перемещение	3	279	282
Выбытия	(18)	(233)	(251)
На 31 декабря 2023 года	50	761	811
Приобретения/внутреннее перемещение	12	201	213
Выбытия	(26)	(175)	(201)
На 31 декабря 2024 года	36	787	823
<i>Накопленная амортизация</i>			
На 31 декабря 2022 года	(30)	(268)	(298)
Начисленная амортизация за период	(14)	(287)	(301)
Выбытия	18	233	251
На 31 декабря 2023 года	(26)	(322)	(348)
Начисленная амортизация за период	(9)	(308)	(317)
Выбытия	26	167	193
На 31 декабря 2024 года	(9)	(463)	(472)
<i>Балансовая стоимость</i>			
На 31 декабря 2022 года	35	447	482
На 31 декабря 2023 года	24	439	463
На 31 декабря 2024 года	27	324	351

На отчетные даты нематериальных активов в залоге не было.

В составе нематериальных активов имеются нематериальные активы, разработанные внутри Группы. В основном эти нематериальные активы включают программное обеспечение, введенное в эксплуатацию в виде программы, состоящей из мобильного приложения Делимобиль (фронтенд), которое клиенты используют для аренды автомобилей, и платформы Делитайм (бэкенд), представляющей собой набор информационных систем, которые управляют всей бизнес-логикой сервиса каршеринга. По состоянию на 31 декабря 2024 года балансовая стоимость платформы Делитайм и связанных с ней программных продуктов составляет 324 млн руб. (31 декабря 2023 года: 431 млн руб.). Амортизация платформы Делитайм и связанных с ней программных продуктов завершится в 2030 и 2025 годах, соответственно.

**15. ГУДВИЛЛ**

Гудвилл в размере 39 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2024 года является результатом консолидации ООО «КарШайнРоссия» (31 декабря 2023 года: 39 млн руб.).

**ПАО «КАРШЕРИНГ РУССИЯ»**

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ  
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2024 ГОДА  
(Все суммы приведены в млн руб., если прямо не указано иное)**

**16. ПРОЧИЕ ВНЕОБОРОТНЫЕ И ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ**

	<u>31 декабря 2024 года</u>	<u>31 декабря 2023 года</u>
<b>Прочие внеоборотные активы</b>		
<b>Прочие нефинансовые внеоборотные активы</b>		
Прочая дебиторская задолженность	60	15
<b>Итого прочие нефинансовые внеоборотные активы</b>	<u>60</u>	<u>15</u>
<b>Прочие финансовые внеоборотные активы</b>		
Займы выданные и облигации полученные	221	284
Прочая дебиторская задолженность	47	-
<b>Итого прочие финансовые внеоборотные активы</b>	<u>268</u>	<u>284</u>
<b>Итого прочие внеоборотные активы</b>	<u>328</u>	<u>299</u>
<b>Прочие оборотные активы</b>		
<b>Прочие нефинансовые оборотные активы</b>		
Авансы и предоплаты	1,256	950
Резерв под авансы выданные	(1)	(2)
НДС к возмещению	80	19
Дебиторская задолженность по прочим налогам	11	7
Прочая дебиторская задолженность	140	84
<b>Итого прочие нефинансовые оборотные активы</b>	<u>1,486</u>	<u>1,058</u>
<b>Прочие финансовые оборотные активы</b>		
Займы выданные	4	138
Прочая дебиторская задолженность	3	-
<b>Итого прочие финансовые оборотные активы</b>	<u>7</u>	<u>138</u>
<b>Итого прочие оборотные активы</b>	<u>1,493</u>	<u>1,196</u>
<b>Итого прочие активы</b>	<u>1,821</u>	<u>1,495</u>

В 2023 году Группа приобрела облигации от компании под общим контролем номинальной стоимостью 220 млн руб. и ставкой 15.5% с датой погашения в августе 2026 года с возможностью досрочного погашения эмитентом. В декабре 2024 года эмитент реализовал свое право на досрочное погашение облигаций.

Займы выданные представлены задолженностью по операциям с компаниями под общим контролем со сроком погашения в 2025-2028 годах под плавающую ставку и под фиксированные ставки в диапазоне 13.5%-17%.

**17. ЗАПАСЫ**

	<u>31 декабря 2024 года</u>	<u>31 декабря 2023 года</u>
Транспортные средства для продажи и годные остатки	206	129
Запасные части	1,433	524
Топливо	45	35
Прочие материалы	4	2
<b>Итого</b>	<u>1,688</u>	<u>690</u>

**ПАО «КАРШЕРИНГ РУССИЯ»**

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ  
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2024 ГОДА  
(Все суммы приведены в млн руб., если прямо не указано иное)**

За год, закончившийся 31 декабря 2024 года, сумма запасов, отнесенных на расходы, составила 7,084 млн руб. (2023 год: 6,693 млн руб.).

На отчетные даты запасов в залоге не было.

**18. ТОРГОВАЯ И ПРОЧАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ**

	<u>31 декабря 2024 года</u>	<u>31 декабря 2023 года</u>
Торговая дебиторская задолженность	827	721
Прочая дебиторская задолженность	-	7
Резерв под ожидаемые кредитные убытки	<u>(442)</u>	<u>(427)</u>
<b>Дебиторская задолженность за вычетом резерва под ожидаемые кредитные убытки</b>	<b><u>385</u></b>	<b><u>301</u></b>

Анализ просроченной и не просроченной торговой и прочей дебиторской задолженности представлен в таблице ниже:

	<u>Торговая и прочая дебиторская задолженность – количество дней просроченной задолженности по состоянию на 31 декабря 2024 года</u>					<u>Всего</u>
	<u>Не просроченная</u>	<u>&lt;30</u>	<u>31-90</u>	<u>91-180</u>	<u>&gt;180</u>	
Ожидаемый коэффициент кредитного убытка	0.80%	21.91%	42.75%	55.85%	84.54%	-
Ожидаемая окончательная стоимость в случае отсутствия дефолта	232	43	47	59	446	827
Ожидаемые кредитные убытки за весь срок	(2)	(9)	(20)	(33)	(378)	<u>(442)</u>
						<b><u>385</u></b>

	<u>Торговая и прочая дебиторская задолженность – количество дней просроченной задолженности по состоянию на 31 декабря 2023 года</u>					<u>Всего</u>
	<u>Не просроченная</u>	<u>&lt;30</u>	<u>31-90</u>	<u>91-180</u>	<u>&gt;180</u>	
Ожидаемый коэффициент кредитного убытка	0.80%	6.46%	42.37%	51.09%	100.00%	-
Ожидаемая окончательная стоимость в случае отсутствия дефолта	214	45	40	49	380	728
Ожидаемые кредитные убытки за весь срок	(2)	(3)	(17)	(25)	(380)	<u>(427)</u>
						<b><u>301</u></b>



## ПАО «КАРШЕРИНГ РУССИЯ»

### ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2024 ГОДА (Все суммы приведены в млн руб., если прямо не указано иное)

Движение резерва под ожидаемые кредитные убытки представлено в таблице ниже:

	Резерв под ожидаемые кредитные убытки
<b>На 31 декабря 2022 года</b>	<b>(297)</b>
Признанные ожидаемые кредитные убытки	(173)
Использование резерва под ожидаемые кредитные убытки	43
<b>На 31 декабря 2023 года</b>	<b>(427)</b>
Признанные ожидаемые кредитные убытки	(118)
Использование резерва под ожидаемые кредитные убытки	103
<b>На 31 декабря 2024 года</b>	<b>(442)</b>

## 19. КАПИТАЛ

### Уставный капитал

Величина уставного капитала на 31 декабря 2024 года составила 110 тыс. руб. (31 декабря 2023 года: 100 тыс. руб.).

Акционеры на каждую из отчетных дат представлены ниже:

	Доля владения, %	
	31 декабря 2024 года	31 декабря 2023 года
ООО «Делимобиль Холдинг»	78.08	-
Прочие юридические и физические лица	21.92	-
АО «Делимобиль Холдинг С.А.»	-	100.00
<b>Итого</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>

18 октября 2023 года произошла государственная регистрация АО «Каршеринг Руссия» с акционерным капиталом в размере 100 тыс. руб., состоящим из 10,000,000 обыкновенных акций номинальной стоимостью 0.01 рублей каждая. В соответствии с решением единственного участника ООО «Каршеринг Руссия» от 10 мая 2023 года акционерный капитал в сумме 100 тыс. руб. был сформирован за счет уставного капитала Компании в сумме 10 тыс. руб. и за счет ранее сформированного добавочного капитала в сумме 90 тыс. руб.

1 декабря 2023 года единственным акционером Компании было принято решение о дроблении обыкновенных акций: 10,000,000 обыкновенных акций номинальной стоимостью 0.01 рубля каждая конвертируются в 160,000,000 обыкновенных акций номинальной стоимостью 0.000625 рубля каждая. А также принято решение об увеличении уставного капитала путем размещения дополнительных обыкновенных акций посредством открытой подписки в количестве 48,000,000 штук номинальной стоимостью 0.000625 рубля каждая. Доля единственного акционера Компании остается прежней. 14 декабря 2023 года произошла государственная регистрация изменений, указанных выше.

19 января 2024 года единственным акционером Компании стало Общество с ограниченной ответственностью «Делимобиль Холдинг» (далее – ООО «Делимобиль Холдинг»), зарегистрированное на территории Российской Федерации, путем заключения договора

## ПАО «КАРШЕРИНГ РУССИЯ»

### ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2024 ГОДА (Все суммы приведены в млн руб., если прямо не указано иное)

купли-продажи 160 млн обыкновенных акций Компании между АО «Делимобиль Холдинг С.А.» и ООО «Делимобиль Холдинг».

7 февраля 2024 года Компания провела первичное размещение акций на Московской бирже, в результате которого Компания дополнительно выпустила 15,849,057 обыкновенных акций номинальной стоимостью 0.000625 рублей и привлекла 4,200 млн руб. В консолидированном отчете об изменениях в капитале эмиссионный доход от размещения акций Компании указан за вычетом затрат по сделке. Таким образом количество выпущенных и оплаченных акций на 31 декабря 2024 года составляет 175,849,057 обыкновенных акций.

Прочие резервы в сумме 2,381 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2023 года сформированы разницей между стоимостью приобретения дочерних организаций и их уставными капиталами в сумме 6 млн руб. Добавочные капиталы приобретенных дочерних организаций, представленные вкладами акционера Группы и предыдущих участников дочерних организаций в имущество данных дочерних организаций, а также их накопленные убытки отражены в соответствующих строках консолидированного отчета о финансовом положении.

Показатель базовой и разводненной прибыли на акцию за год, закончившийся 31 декабря 2024 года, в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе рассчитан исходя из средневзвешенного количества акций за соответствующий период в размере 174,203,526 шт. (за год, закончившийся 31 декабря 2023 года - рассчитан исходя из фактически выпущенных на 31 декабря 2023 года обыкновенных акций в размере 160,000,000 шт.). Компания не имеет потенциальных обыкновенных акций, имеющих разводняющий эффект.

В октябре 2024 года Компания выплатила дивиденды по итогам первого полугодия 2024 года, закончившегося 30 июня 2024 года, из расчета 1.00 рубль на одну обыкновенную акцию на общую сумму 175.9 млн руб.

## 20. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ДЕНЕЖНЫЕ ЭКВИВАЛЕНТЫ

	<u>31 декабря 2024 года</u>	<u>31 декабря 2023 года</u>
Высоколиквидные краткосрочные депозиты, рубли	1,325	7,941
Остатки на банковских счетах, рубли	164	282
Денежные средства в пути, рубли	<u>198</u>	<u>99</u>
<b>Итого</b>	<b><u>1,687</u></b>	<b><u>8,322</u></b>

Денежные средства в пути включают денежные средства, поступившие к банку-эквайеру от платежных систем по операциям с банковскими картами клиентов, на сумму 198 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2024 года (31 декабря 2023 года: 99 млн руб.).

По состоянию на 31 декабря 2024 года в состав денежных эквивалентов включены банковские депозиты со сроком погашения от 12 до 17 дней в российских рублях по процентной ставке от 17.4% до 23%.

По состоянию на 31 декабря 2023 года в состав денежных эквивалентов включены банковские депозиты со сроком погашения от 11 до 22 дней в российских рублях по процентной ставке от 14.9% до 16.7%.

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ  
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2024 ГОДА  
(Все суммы приведены в млн руб., если прямо не указано иное)

21. ЗАЙМЫ ПОЛУЧЕННЫЕ И ОБЛИГАЦИИ ВЫПУЩЕННЫЕ, ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО АРЕНДЕ И ФИНАНСОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО ДОГОВОРАМ ОБРАТНОЙ АРЕНДЫ

	Дата погашения	31 декабря 2024 года	Дата погашения	31 декабря 2023 года
<b>Долгосрочные облигации выпущенные</b>				
Долгосрочные облигации выпущенные необеспеченные, рубли	2026-2027	12,401	2025-2027	9,557
<b>Итого долгосрочные облигации выпущенные</b>		<b>12,401</b>		<b>9,557</b>
<b>Краткосрочные займы полученные и облигации выпущенные</b>				
Задолженность по займам и процентам, необеспеченная от связанной стороны, рубли	2025	1,014	2024	7,345
Краткосрочные проценты по облигациям выпущенным, рубли	2025	104	2024	60
Краткосрочные облигации выпущенные необеспеченные, рубли	2025	658		-
<b>Итого краткосрочные займы и облигации выпущенные</b>		<b>1,776</b>		<b>7,405</b>
<b>Итого займы полученные и облигации выпущенные</b>		<b>14,177</b>		<b>16,962</b>
		<b>31 декабря 2024 года</b>		<b>31 декабря 2023 года</b>
<b>Долгосрочные обязательства по аренде и финансовые обязательства по договорам обратной аренды</b>				
Обязательства по аренде транспортных средств, рубли			10,192	6,020
Финансовые обязательства по договорам обратной аренды, рубли			1,043	1,497
Обязательства по аренде зданий, рубли			1,329	194
<b>Итого долгосрочные обязательства по аренде и финансовые обязательства по договорам обратной аренды</b>			<b>12,564</b>	<b>7,711</b>
<b>Краткосрочные обязательства по аренде и финансовые обязательства по договорам обратной аренды</b>				
Обязательства по аренде транспортных средств, рубли			3,950	4,039
Финансовые обязательства по договорам обратной аренды, рубли			454	986
Обязательства по аренде зданий, рубли			241	58
<b>Итого краткосрочные обязательства по аренде и финансовые обязательства по договорам обратной аренды</b>			<b>4,645</b>	<b>5,083</b>
<b>Итого обязательства по аренде и финансовые обязательства по договорам обратной аренды</b>			<b>17,209</b>	<b>12,794</b>

Финансовые обязательства по договорам обратной аренды включают обязательства по операциям передачи актива с обратной арендой, не удовлетворяющим требованиям МСФО (IFRS) 15 для учета в качестве продажи актива, в отношении транспортных средств.

По состоянию на 31 декабря 2024 года поручительства полученные отсутствуют.

**ПАО «КАРШЕРИНГ РУССИЯ»**

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ  
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2024 ГОДА  
(Все суммы приведены в млн руб., если прямо не указано иное)**

**22. ТОРГОВАЯ И ПРОЧАЯ КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ И ПРОЧИЕ ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА**

	<u>31 декабря 2024 года</u>	<u>31 декабря 2023 года</u>
<b>Краткосрочные финансовые обязательства</b>		
Начисленные обязательства перед поставщиками	398	259
Торговая кредиторская задолженность	749	524
Задолженность по неиспользованным отпускам	179	123
Задолженность за приобретение долей дочерних организаций	-	2,387
Задолженность перед персоналом	11	-
<b>Итого краткосрочные финансовые обязательства</b>	<b><u>1,337</u></b>	<b><u>3,293</u></b>
<b>Долгосрочные финансовые обязательства</b>		
Задолженность перед персоналом	20	-
<b>Итого долгосрочные финансовые обязательства</b>	<b><u>20</u></b>	<b><u>-</u></b>
<b>Итого финансовые обязательства</b>	<b><u>1,357</u></b>	<b><u>3,293</u></b>

**23. ОЦЕНОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА**

Группа признала оценочное обязательство по ремонту автомобилей, относящихся к договорам аренды, по которым произошел ущерб.

Движение оценочного обязательства представлено в таблице ниже:

	<u>Оценочное обязательство по ремонту автомобилей</u>
<b>На 31 декабря 2022 года</b>	<b><u>89</u></b>
Начисление	80
Использование	(89)
<b>На 31 декабря 2023 года</b>	<b><u>80</u></b>
Начисление	32
Использование	(80)
<b>На 31 декабря 2024 года</b>	<b><u>32</u></b>

**24. ПРОЧИЕ КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА**

	<u>31 декабря 2024 года</u>	<u>31 декабря 2023 года</u>
<b>Краткосрочные нефинансовые обязательства</b>		
Задолженность по прочим налогам	321	349
Текущий НДС, относящийся к обязательствам по аренде и финансовым обязательствам по договорам обратной аренды	307	273
<b>Итого краткосрочные нефинансовые обязательства</b>	<b><u>628</u></b>	<b><u>622</u></b>

ПАО «КАРШЕРИНГ РУССИЯ»

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ  
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2024 ГОДА

(Все суммы приведены в млн руб., если прямо не указано иное)

25. ИЗМЕНЕНИЯ В ОБЯЗАТЕЛЬСТВАХ, ВОЗНИКАЮЩИЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

В таблице ниже представлена подробная информация об изменениях в обязательствах Группы, возникающих в результате финансовой деятельности, включая как денежные, так и неденежные изменения.

	31 декабря 2023 года	Денежные потоки от финансовой деятельности	Неденежные изменения				31 декабря 2024 года
			Проценты начисленные	Признание займов полученных по справедливой стоимости	Новые договоры аренды и изменения условий аренды	Прочие изменения	
Займы полученные и облигации выпущенные	16,962	(4,187)	1,763	(335)	-	(26)	14,177
Обязательства по аренде и финансовые обязательства по договорам обратной аренды	12,794	(8,790)	2,859	-	10,578	(232)	17,209
<b>Итого</b>	<b>29,756</b>	<b>(12,977)</b>	<b>4,622</b>	<b>(335)</b>	<b>10,578</b>	<b>(258)</b>	<b>31,386</b>

	31 декабря 2022 года	Денежные потоки от финансовой деятельности	Неденежные изменения				31 декабря 2023 года
			Проценты начисленные	Новые договоры аренды и изменения условий аренды	Прочие изменения		
Займы полученные и облигации выпущенные	7,707	8,314	1,427	-	(486)	16,962	
Обязательства по аренде и финансовые обязательства по договорам обратной аренды	8,156	(4,878)	1,487	8,100	(71)	12,794	
<b>Итого</b>	<b>15,863</b>	<b>3,436</b>	<b>2,914</b>	<b>8,100</b>	<b>(557)</b>	<b>29,756</b>	

Денежные потоки от финансовой деятельности представлены в консолидированном отчете о движении денежных средств.

## 26. УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ

Группа подвержена влиянию рыночного риска, кредитного риска и риска ликвидности. Политика Группы по управлению рисками учитывает непредсказуемость финансовых рынков и направлена на снижение потенциального негативного эффекта на финансовые показатели Группы.

### Рыночный риск

Рыночный риск – это риск того, что справедливая стоимость или будущие денежные потоки по финансовому инструменту будут колебаться вследствие изменений рыночных цен. Рыночный риск включает в себя процентный риск и валютный риск.

Группа подвержена влиянию процентного риска. Часть заключенных договоров аренды предусматривает пересмотр ставки в зависимости от изменения ключевой ставки, определяемой Центральным Банком России. Группа оценивает эффект от изменения плавающей процентной ставки по таким договорам на обязательства по аренде как незначительный. Обоснованно возможное увеличение ставок процента на 100 базисных пунктов (уменьшение ставок процента на 500 базисных пунктов) увеличило (уменьшило) бы величину чистой прибыли за отчетные периоды на суммы, указанные ниже.

	2024 год	2023 год
Уменьшение ставок процента на 500 базисных пунктов	170	81
Увеличение ставок процента на 100 базисных пунктов	(32)	(15)

Группа подвергается валютному риску, осуществляя операции в иностранной валюте, что приводит к влиянию колебаний курса валют. Группа управляет воздействием валютного риска за счет осуществления крупных операций в функциональной валюте. Руководство оценивает эффект от операций в иностранной валюте как незначительный.

### Риск ликвидности

Риск ликвидности – это риск того, что у Группы не будет достаточно средств для выполнения всех своих обязательств в срок.

Показатели ликвидности контролируются Группой. Управление риском ликвидности происходит путем согласования сроков погашения финансовых активов и обязательств и привлечения дополнительного финансирования для обеспечения наличия достаточных денежных средств для выполнения своих платежных обязательств.

Основные источники финансирования Группы: положительный денежный поток от операционной деятельности, договоры аренды, выпущенные облигации и привлечение денежных средств за счет эмиссии акций.

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ  
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2024 ГОДА  
(Все суммы приведены в млн руб., если прямо не указано иное)**

В таблицах ниже представлены непогашенные финансовые обязательства Группы по договорам с указанием сроков платежей. Таблицы были составлены на основе недисконтированных денежных потоков по финансовым обязательствам на основе самой ранней даты, на которую Группа может быть обязана произвести оплату.

В таблице представлены денежные потоки по процентам и основным суммам.

	Примечание	Балансовая стоимость на 31 декабря 2024 года	Денежный поток по договору			
			Сумма погашения	Менее 1 года	От 1 года до 2 лет	От 2 до 5 лет
<b>Финансовые обязательства</b>						
Займы полученные и облигации выпущенные	21	14,177	18,320	3,831	9,584	4,905
Обязательства по аренде и финансовые обязательства по договорам обратной аренды	21	17,209	24,087	7,880	7,545	8,662
Торговая и прочая кредиторская задолженность и прочие долгосрочные обязательства	22	1,357	1,357	1,337	20	-
<b>Итого</b>		<b>32,743</b>	<b>43,764</b>	<b>13,048</b>	<b>17,149</b>	<b>13,567</b>

	Примечание	Балансовая стоимость на 31 декабря 2023 года	Денежный поток по договору			
			Сумма погашения	Менее 1 года	От 1 года до 2 лет	От 2 до 5 лет
<b>Финансовые обязательства</b>						
Займы полученные и облигации выпущенные	21	16,962	21,131	8,931	1,902	10,298
Обязательства по аренде и финансовые обязательства по договорам обратной аренды	21	12,794	16,075	6,695	3,774	5,606
Торговая и прочая кредиторская задолженность и прочие долгосрочные обязательства	22	3,293	3,293	3,293	-	-
<b>Итого</b>		<b>33,049</b>	<b>40,499</b>	<b>18,919</b>	<b>5,676</b>	<b>15,904</b>

У Группы отсутствовали выданные поручительства на каждую из дат, представленных в консолидированном отчете о финансовом положении.

### Кредитный риск

Кредитный риск – это риск того, что Группа понесет финансовые убытки, поскольку контрагенты не выполнят свои обязательства. Группа подвержена кредитному риску, прежде всего, в отношении своих финансовых активов, включая торговую и прочую дебиторскую задолженность, денежные средства и денежные эквиваленты, займы выданные и облигации полученные.

## ПАО «КАРШЕРИНГ РУССИЯ»

### ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2024 ГОДА (Все суммы приведены в млн руб., если прямо не указано иное)

Денежные средства и эквиваленты денежных средств преимущественно размещены в банках, чей рейтинг оценивается не менее АА по данным Эксперт РА по состоянию на 31 декабря 2024 года.

Обесценение денежных средств и их эквивалентов измеряется на основании ожидаемых кредитных убытков, которые, как ожидается, будут понесены в течение 12 месяцев, для отражения краткосрочной природы этих активов. По состоянию на 31 декабря 2024 года и 31 декабря 2023 года резерв под ожидаемые кредитные убытки в отношении денежных средств и их эквивалентов отсутствовал.

Дебиторская задолженность Группы состоит из неоплаченной краткосрочной задолженности клиентов за услуги каршеринга, задолженности по прочей реализации, задолженности по процентам.

У Группы нет заложенного имущества в качестве обеспечения покрытия кредитного риска, относящегося к финансовым активам.

Необходимость признания обесценения анализируется на каждую отчетную дату с использованием матрицы оценочных резервов для оценки ожидаемых кредитных убытков. Расчеты отражают результаты, взвешенные с учетом вероятности. Как правило, дебиторская задолженность списывается, если она просрочена более чем на три года.

Подверженность кредитному риску на отчетную дату представлена в матрице оценочных резервов, рассмотренной Примечании 18.

Группа предпринимает ряд мер по управлению кредитным риском, включая систему скоринга и рейтинга пользователей, холдирование денежных средств на банковских картах до начала аренды транспортного средства, поэтапное списание денежных средств во время продолжительных поездок и систему распознавания лиц водителей.

Максимальная подверженность кредитному риску на отчетную дату представлена балансовой стоимостью финансовых активов:

	Примечание	31 декабря 2024 года	31 декабря 2023 года
<b>Торговая и прочая дебиторская задолженность и прочие активы</b>			
Торговая и прочая дебиторская задолженность за вычетом резерва под ожидаемые кредитные убытки	18	385	301
Займы выданные и облигации полученные	16	225	422
<b>Денежные средства и их эквиваленты</b>			
Высоколиквидные краткосрочные депозиты, остатки на банковских счетах	20	1,489	8,223
Денежные средства в пути	20	198	99
<b>Общая максимальная подверженность кредитному риску</b>		<b>2,297</b>	<b>9,045</b>

#### Управление капиталом

Управление рисками, связанными с капиталом, осуществляется с целью гарантировать Группе возможность продолжать функционировать в соответствии с допущением о непрерывности деятельности, с тем чтобы обеспечивать максимальную прибыль собственникам Группы



**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ  
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2024 ГОДА  
(Все суммы приведены в млн руб., если прямо не указано иное)**

и сохранять оптимальную структуру капитала, необходимую для снижения стоимости привлечения капитала.

Структура капитала Группы представлена чистым долгом (займы, облигации выпущенные, обязательства по договорам аренды и финансовые обязательства по договорам обратной аренды, уменьшенные на денежные средства и их эквиваленты) и собственным капиталом.

Политика управления капиталом направлена на соответствие требованиям российского законодательства в части недопущения отрицательной величины чистых активов в течение более чем 3 последовательных периодов по каждой из компаний Группы.

**27. СПРАВЕДЛИВАЯ СТОИМОСТЬ ФИНАНСОВЫХ ИНСТРУМЕНТОВ**

Группа не владеет никакими финансовыми активами и финансовыми обязательствами, которые оценивались бы не по амортизированной стоимости. Руководство пришло к выводу, что балансовая стоимость финансовых активов и финансовых обязательств Группы, оцениваемых по амортизированной стоимости, приблизительно равна их справедливой стоимости, за исключением финансовых инструментов, представленных ниже:

	31 декабря 2024 года		31 декабря 2023 года	
	Уровень 1 Справедливая стоимость	Балансовая стоимость	Уровень 1 Справедливая стоимость	Балансовая стоимость
Облигации выпущенные	11,584	13,163	9,588	9,617

Все финансовые инструменты, за исключением облигаций выпущенных, относятся к уровню 3 в иерархии справедливой стоимости. За год, закончившийся 31 декабря 2024 года, и год, закончившийся 31 декабря 2023 года, не было переводов между уровнями иерархии справедливой стоимости.

**28. УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА**

**Налогообложение**

Российское законодательство, регулирующее ведение бизнеса, продолжает быстро меняться. Интерпретация руководством такого законодательства применительно к деятельности Группы может быть оспорена налоговыми органами. В последнее время налоговые органы часто занимают более жесткую позицию при интерпретации законодательства. В результате, ранее не оспариваемые подходы к расчету налогов могут быть оспорены в ходе будущих налоговых проверок. Как правило, три года, предшествующие отчетному, открыты для проверки налоговыми органами. При определенных обстоятельствах проверки могут охватывать и более длительные периоды. Руководство Группы, основываясь на своей трактовке налогового законодательства, полагает, что все применимые налоги были начислены. Тем не менее,

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ  
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2024 ГОДА  
(Все суммы приведены в млн руб., если прямо не указано иное)**

---

налоговые органы могут по-иному трактовать положения действующего налогового законодательства и различия в трактовке могут повлиять на консолидированную финансовую отчетность.

Группа признала налоговые обязательства на основе оценки руководством суммы денежных средств, необходимой для погашения таких обязательств. Руководство, основываясь на своих допущениях и интерпретациях действующего российского налогового законодательства, считает, что налоговые обязательства надлежащим образом отражены в консолидированной финансовой отчетности. Однако налоговые органы могут применять другие толкования, и их влияние на консолидированную финансовую отчетность может быть существенным.

**Договорные обязательства по будущим операциям**

Сумма договорных обязательств по будущим операциям по приобретению основных средств по состоянию на 31 декабря 2024 года составляет 50 млн руб. (на 31 декабря 2023 года составляет 25 млн руб.; на 31 декабря 2022 года: 1 млн руб.).

У Группы отсутствовали на каждую из отчетных дат договорные обязательства по аренде транспортных средств, срок которой ещё не начался.

**29. СЕГМЕНТЫ**

Операционными руководителями Группы являются Генеральный директор Компании и Совет директоров. Операционные руководители получают отчеты и принимают на основе этих отчетов операционные решения. На основе этих отчетов руководство Группы выделяет операционные сегменты.

Группа осуществляет деятельность по предоставлению услуг каршеринга под брендом «Делимобиль» на территории Российской Федерации, которую руководство Группы выделяет в единственный отчетный сегмент «Делимобиль». У Группы отсутствуют иные операционные сегменты, по которым совокупные активы, отчетная выручка или прибыль превышает 10 процентов от совокупной величины активов, выручки или прибыли всех операционных сегментов соответственно. У Группы отсутствуют покупатели, по которым отчетная выручка превышает 10 процентов от совокупной величины выручки отчетного сегмента. При принятии управленческих решений руководство Группы принимает во внимание данные управленческой отчетности, которые сопоставимы с данными подготовленной в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности, за исключением подходов к представлению выручки по прочим клиентским сборам и страхового возмещения по ОСАГО и КАСКО, которые в управленческих целях анализируются на нетто основе с соответствующим расходами.

Руководство Группы оценивает эффективность операционного сегмента на основании выручки и скорректированной прибыли до учета финансовых доходов и расходов, налогов, износа основных средств и амортизации нематериальных активов (скорректированная EBITDA).

За год, закончившийся 31 декабря 2024 года:

**ПАО «КАРШЕРИНГ РУССИЯ»**

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ  
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2024 ГОДА  
(Все суммы приведены в млн руб., если прямо не указано иное)**

	Делимобиль	Итого отчетные сегменты	Все прочие сегменты	Итого
Выручка от предоставления услуг каршеринга	22,701	<b>22,701</b>	2	<b>22,703</b>
Прочие клиентские сборы	4,007	<b>4,007</b>	2	<b>4,009</b>
<b>Выручка по договорам аренды</b>	<b>26,708</b>	<b>26,708</b>	<b>4</b>	<b>26,712</b>
Выручка от услуг по доставке	438	<b>438</b>	-	<b>438</b>
Выручка от продажи подержанных транспортных средств	610	<b>610</b>	-	<b>610</b>
Прочая выручка	132	<b>132</b>	5	<b>137</b>
<b>Выручка по прочим договорам с покупателями</b>	<b>1,180</b>	<b>1,180</b>	<b>5</b>	<b>1,185</b>
<b>Итого выручка</b>	<b>27,888</b>	<b>27,888</b>	<b>9</b>	<b>27,897</b>
Прочие доходы	347	<b>347</b>	1	<b>348</b>
<b>Итого доходы</b>	<b>28,235</b>	<b>28,235</b>	<b>10</b>	<b>28,245</b>
(Расходы)/доходы	(22,740)	<b>(22,740)</b>	281	<b>(22,459)</b>
<b>Скорректированная EBITDA</b>	<b>5,495</b>	<b>5,495</b>	<b>291</b>	<b>5,786</b>

За год, закончившийся 31 декабря 2023 года:

	Делимобиль	Итого отчетные сегменты	Все прочие сегменты	Итого
Выручка от предоставления услуг каршеринга	16,609	<b>16,609</b>	131	<b>16,740</b>
Прочие клиентские сборы	3,061	<b>3,061</b>	18	<b>3,079</b>
Прочая выручка по договорам аренды	36	<b>36</b>	1	<b>37</b>
<b>Выручка по договорам аренды</b>	<b>19,706</b>	<b>19,706</b>	<b>150</b>	<b>19,856</b>
Выручка от услуг по доставке	519	<b>519</b>	-	<b>519</b>
Выручка от продажи подержанных транспортных средств	468	<b>468</b>	4	<b>472</b>
Прочая выручка	-	-	33	<b>33</b>
<b>Выручка по прочим договорам с покупателями</b>	<b>987</b>	<b>987</b>	<b>37</b>	<b>1,024</b>
<b>Итого выручка</b>	<b>20,693</b>	<b>20,693</b>	<b>187</b>	<b>20,880</b>
Прочие доходы	270	<b>270</b>	8	<b>278</b>
<b>Итого доходы</b>	<b>20,963</b>	<b>20,963</b>	<b>195</b>	<b>21,158</b>
Расходы	(14,722)	<b>(14,722)</b>	(12)	<b>(14,734)</b>
<b>Скорректированная EBITDA</b>	<b>6,241</b>	<b>6,241</b>	<b>183</b>	<b>6,424</b>

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ  
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2024 ГОДА  
(Все суммы приведены в млн руб., если прямо не указано иное)**

Ниже представлена сверка прибыли за период со скорректированной EBITDA Группы:

	За двенадцать месяцев, закончившихся 31 декабря	
	2024 года	2023 года
<b>Прибыль за период</b>	<b>8</b>	<b>1,928</b>
Расход по налогу на прибыль	11	837
Финансовые расходы	10	2,917
Финансовые доходы	10	(454)
Убыток от обесценения активов в форме права пользования	9	57
Убыток от обесценения основных средств	9	62
Амортизация основных средств	6,8	149
Амортизация нематериальных активов	6,8	301
Амортизация активов в форме права пользования	6,8	825
Расходы, относящиеся к Программе премирования	30	-
Прочее (прочие доходы)	9	(198)
<b>Скорректированная EBITDA</b>	<b>5,786</b>	<b>6,424</b>

### 30. ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ РАБОТНИКОВ

В 2024 году Совет директоров Компании утвердил положение о премировании определенных категорий работников Группы (далее – «Программа премирования»), направленное на удержание и долгосрочную мотивацию работников, достижение стратегических, финансовых и операционных целей Группы, путем предоставления возможности получения стимулирующих выплат (премий) в зависимости от будущих результатов деятельности Группы.

В соответствии с программой премирования, ключевые сотрудники Группы ежегодно имеют право на получение двух типов выплат денежными средствами: (i) премия, основанная на приросте стоимости Компании; (ii) премия, основанная на показателе чистой прибыли Компании. Выплаты не являются гарантированными и осуществляются только при достижении установленных результатов деятельности Группы. Вознаграждений в рамках программы премирования в виде акций Компании – не предусмотрено.

Программа премирования вступает в силу с 2024 года и действует до 2028 года. Периодом перехода прав на получение премии, основанной на приросте стоимости Компании, на ежегодной основе является каждый год, закончившийся в промежуток с 01 сентября по 15 октября в период действия программы премирования. Периодом перехода прав на получение премии, основанной на показателе чистой прибыли Группы, на ежегодной основе является календарный год. Сумма обязательства рассчитывается на основании данных прошлых лет в отношении вероятности доработки сотрудников, а также с учетом оценки вероятности достижения установленных результатов деятельности Группы.

По состоянию на 31 декабря 2024 года обязательство, относящееся к вознаграждению работников в рамках Программы премирования, составляет 20 млн руб. (на 31 декабря 2023: отсутствует) и отражено в составе прочих долгосрочных финансовых обязательств (Примечание 22). Расходы, относящиеся к Программе премирования за год, закончившийся 31 декабря 2024 года в сумме 36 млн руб. отражены в составе строки «Вознаграждения работникам и социальные отчисления» в управленческих расходах, себестоимости продаж, коммерческих расходах (за год, закончившийся 31 декабря 2023 года: отсутствуют).

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ  
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2024 ГОДА  
(Все суммы приведены в млн руб., если прямо не указано иное)**

**31. СВЯЗАННЫЕ СТОРОНЫ**

Стороны, как правило, считаются связанными, если одна сторона имеет возможность контролировать другую сторону, находится под общим контролем или может оказывать значительное влияние или совместный контроль над другой стороной при принятии финансовых и операционных решений.

При рассмотрении связанности каждой из сторон внимание уделяется существу отношений, а не только юридической форме.

Вознаграждение ключевого управленческого персонала Группы представлено в таблице ниже:

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2024 года	2023 года
Краткосрочные вознаграждения ключевого управленческого персонала до вычета подоходного налога	557	283
<b>Итого</b>	<b>557</b>	<b>283</b>

Вознаграждение включает заработную плату, премии, ежегодный отпуск, социальные отчисления, и другие аналогичные выплаты в пользу ключевого управленческого персонала Группы.

Существенные остатки по операциям со связанными сторонами по состоянию на 31 декабря 2024 года и 31 декабря 2023 года представлены в таблицах ниже:

**Дебиторская задолженность, займы выданные и облигации полученные**

Категории связанных сторон	Вид операции	31 декабря 2024 года	31 декабря 2023 года
Компании под общим контролем	Реализация оборудования, товаров, услуг и работ	3	8
Компании под общим контролем	Прочая реализация и финансовые доходы	34	10
Компании под общим контролем	Займы выданные и облигации полученные	225	422
Прочие связанные стороны	Приобретение оборудования, товаров, услуг и работ, прочая задолженность	1	-
<b>Итого</b>		<b>263</b>	<b>440</b>

**ПАО «КАРШЕРИНГ РУССИЯ»**

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ  
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2024 ГОДА  
(Все суммы приведены в млн руб., если прямо не указано иное)**

**Кредиторская задолженность, обязательства по аренде и займы**

Категории связанных сторон	Вид операции	31 декабря 2024 года	31 декабря 2023 года
Компании под общим контролем	Аренда транспортных средств и прочего имущества	-	19
Компании под общим контролем	Приобретение оборудования, товаров, услуг и работ, прочая задолженность	33	23
Прочие связанные стороны	Приобретение оборудования, товаров, услуг и работ, прочая задолженность	2	4
Ключевой управленческий персонал Группы и близкие родственники	Приобретение оборудования, товаров, услуг и работ, прочая задолженность	-	2
Акционер Группы	Покупка доли в капитале	-	2,387
Ключевой управленческий персонал Группы и близкие родственники	Вознаграждение ключевого управленческого персонала	5	6
Акционер Группы	Займы полученные	-	7,107
Компании под общим контролем	Займы полученные	1,014	238
<b>Итого</b>		<b>1,054</b>	<b>9,786</b>

В 2024 году Группе простили займ, полученный от компании под общим контролем, в сумме 26 млн руб. Данная операция отражена в консолидированном отчете об изменениях в капитале в качестве взносов собственника в имущество Группы.

**Процентный расход по займам полученным и обязательствам по аренде**

Категории связанных сторон	За год, закончившийся 31 декабря	
	2024 года	2023 года
Акционер Группы	31	776
Компании под общим контролем	251	19
<b>Итого</b>	<b>282</b>	<b>795</b>

**Приобретение основных средств, товаров, услуг и работ (с учетом НДС)**

Категории связанных сторон	За год, закончившийся 31 декабря	
	2024 года	2023 года
Ключевой управленческий персонал Группы и близкие родственники	-	2
Прочие связанные стороны	12	9
Компании под общим контролем	345	226
<b>Итого</b>	<b>357</b>	<b>237</b>

**Реализация основных средств, товаров, услуг и работ (с учетом НДС)**

Категории связанных сторон	За год, закончившийся 31 декабря	
	2024 года	2023 года
Ключевой управленческий персонал Группы и близкие родственники	2	-
Компании под общим контролем	68	69
<b>Итого</b>	<b>70</b>	<b>69</b>

## ПАО «КАРШЕРИНГ РУССИЯ»

### ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2024 ГОДА (Все суммы приведены в млн руб., если прямо не указано иное)

#### Приобретение активов в форме права пользования

Категории связанных сторон	За год, закончившийся 31 декабря	
	2024 года	2023 года
Компании под общим контролем	-	20
<b>Итого</b>	<b>-</b>	<b>20</b>

#### Прочие доходы

Категории связанных сторон	За год, закончившийся 31 декабря	
	2024 года	2023 года
Компании под общим контролем	1	12
Акционер Группы	-	2
<b>Итого</b>	<b>1</b>	<b>14</b>

#### Финансовый доход

Категории связанных сторон	За год, закончившийся 31 декабря	
	2024 года	2023 года
Компании под общим контролем	400	18
<b>Итого</b>	<b>400</b>	<b>18</b>

В мае 2024 года Группа заключила договор с компанией под общим контролем АО «Ди-Мобилити Уорлдвард А.С.» об опционе на покупку 30% долей в уставном капитале ООО «Ди-Мобилити Казахстан» («колл опцион»). ООО «Ди-Мобилити Казахстан» реализует аналогичную Группе бизнес-модель по краткосрочной аренде транспортных средств в Казахстане. Договор предоставляет Группе право на покупку акций в период с 15 мая 2027 года по 15 мая 2034 года по справедливой рыночной стоимости на дату исполнения опциона.

Цена колл опциона определяется в размере 1.00 евро и была уплачена при подписании договора. Группа использовала профессиональное суждение, чтобы определить, предоставляют ли опционы потенциальное право голоса. «Колл опцион» не предоставляет потенциального права голоса, поскольку в настоящее время он не может быть реализован, и, следовательно, не подпадает под действие требований МСФО (IFRS) 10 «Консолидированная финансовая отчетность».

## 32. СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ

В период с 1 января 2025 года до даты утверждения данной консолидированной финансовой отчетности произошли следующие существенные события:

В феврале 2025 года состоялось размещение пятого выпуска биржевых облигаций общей номинальной стоимостью 2,000 млн руб. и ставкой 25.5% годовых в рамках программы облигаций Компании объемом до 50 млрд руб., зарегистрированной «Московской биржей» 6 июля 2022 года.

В феврале 2025 года Группа погасила задолженность перед компанией под общим контролем по займам полученным и процентам в сумме 1,101 млн руб.