

делимобиль

Лидер на рынке каршеринга с долей 46%



Заявление об ограничении ответственности

Настоящая презентация подготовлена ПАО «Каршеринг Россия» (далее – «Компания») исключительно в информационных целях. Никакая часть настоящей презентации или факт ее опубликования не могут служить основанием для какого-либо договора, обязательства или решения об инвестировании. Данная презентация подготовлена исключительно в целях ознакомления получателей с информацией, способной помочь им при самостоятельной оценке вопросов, сделок или компаний, упомянутых в настоящем документе. Не предоставляется никаких гарантий, явных или подразумеваемых, что информация или мнение, представленные в настоящей презентации, являются справедливыми, точными, адекватными, полными или правильными. Ни Компания, ни аффилированные лица или представители компании не несут никакой ответственности (за действия по неосторожности или по иным основаниям) за убытки, возникшие каким-либо образом в результате использования настоящей презентации либо ее содержания, либо причиненные иным образом в связи с публикацией данной презентации. Все перечисленные в настоящей презентации заявления, за исключением заявлений об исторических фактах, могут считаться «прогнозными заявлениями», к которым, в том числе, относятся заявления со следующими словами, их вариациями и синонимами: «задачи», «предположения», «ожидания», «цели», «намерения», «желания», «вероятности». В таких заявлениях, в связи с известными и не известными рисками, факторами неопределенности и иными факторами, находящимися вне контроля Компании, фактические результаты могут существенно отличаться от прогнозируемых. Данные прогнозные заявления основаны на многочисленных презумпциях относительно нынешней и будущей бизнес-стратегии и среды, в которой ожидается ведение компанией деятельности в будущем. По своей природе прогнозные заявления связаны с рисками и факторами неопределенности, зависящими от обстоятельств, которые могут возникнуть или не возникнуть в будущем. Прогнозные заявления делаются на дату настоящей презентации, и Компания категорически отрицает наличие любых обязательств по обновлению или пересмотру прогнозных заявлений, сделанных в настоящей презентации, для отражения связанных с возникновением таких обстоятельств изменений в ожиданиях или перемен в условиях или обстоятельствах, на которых основаны эти прогнозные заявления. Информация, содержащаяся в данном документе, предоставляется по состоянию на дату настоящей презентации, и может быть изменена в любое время без предварительного уведомления. Не предоставляется гарантий, что информация о бизнесе, финансовом состоянии, перспективах, кредитоспособности, статусе или о иных положениях Компании на дату после публикации презентации будет являться актуальной. Ни Компания, ни кто-либо из официальных представителей, сотрудников или консультантов компании не несут обязательств в отношении дополнения, изменения, обновления или пересмотра любой информации, представленной в данной презентации.

За 10 лет мы прошли путь от частной компании с автопарком в 100 машин до единственного публичного оператора каршеринга

Федеральный каршеринг с крупнейшим автопарком

>27 тыс

Общий размер автопарка

№1

По числу городов покрытия

№1

По доле рынка

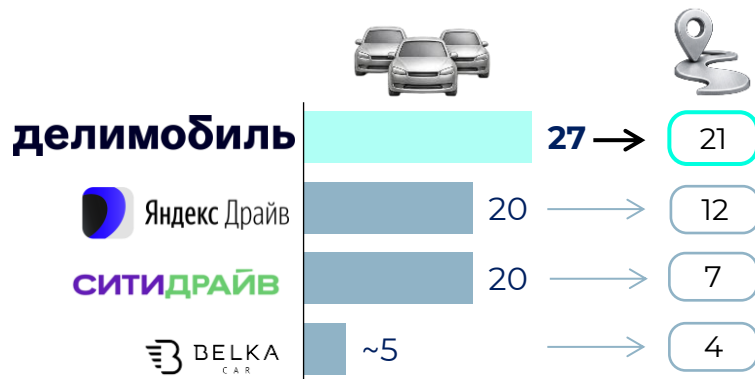
Растущая база лояльных пользователей

>13 млн

Зарегистрированных пользователей

№1

По узнаваемости бренда



Безупречный клиентский опыт



Доступные тарифы

№1

По уровню удержания клиентов

Рынок каршеринга обладает существенным потенциалом дальнейшего роста ...

88 млрд Р

Объем рынка 2025

CAGR **40%**

234 млрд Р

Потенциальный объем
рынка 2028

Ценовое преимущество по сравнению с другими
видами мобильности
в первую очередь за счёт роста стоимости покупки и владения
личным автомобилем

Рост культуры совместного потребления

Отсутствие выраженной сезонности и
существенных инфраструктурных ограничений

... за счёт роста проникновения в крупных
городах и региональной экспансии



25%

Населения РФ

Максимальное
проникновения
каршеринга

Делимобиль наращивает долю рынка и продолжает региональную экспансию



Компания продолжила **перераспределять автомобили в регионы**, в рамках обновленной стратегии **с фокусом на эконом сегмент**

Показатели по регионам

+42%
кол-во поездок в
регионах

+7%
рост доли выручки
в регионах

+67%
кол-во
проданных минут
в регионах

Экспансия 2026: экспресс-формат выхода в регионы с растущим спросом

Запуск регионов с
численностью населения
от 250 тысяч человек

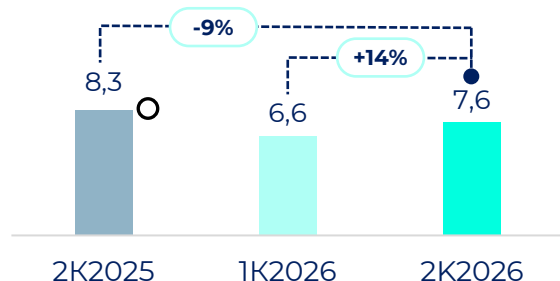
Поиск точек спроса и
максимизация
эффективности

Запуск облегченного
формата СТО



Финансовые и операционные результаты 2K2026: Компания продолжает наращивать эффективность

Выручка, млрд руб



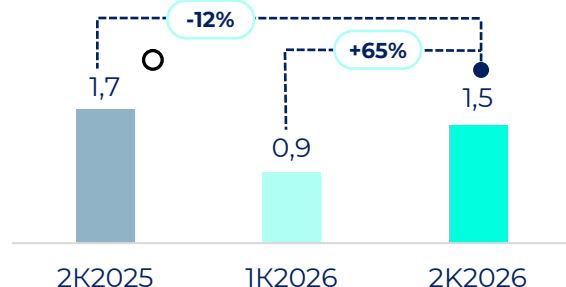
+5% г. к г.
Выручка на
автомобиль

+10% к. к к.
Выручка на
автомобиль

+31% г. к г.
Кол-во проданных
минут на
автомобиль

+12% г. к г.
Кол-во поездок
на автомобиль

EBITDA, млрд руб



-1% г. к г.
EBITDA на
автомобиль

+68% к. к к.
EBITDA на
автомобиль

+56%* г. к г.
Операционная
прибыль (EBIT)

20%
Рентабельность
по EBITDA

Продуктовые решения для монетизации выручки

Механизм начала аренды через IVR

Делимобиль внедрил механизм начала аренды через IVR в периоды ограничений работы мобильной связи и интернета. Решение позволяет сохранять до 10% поездок, которые ранее могли быть недоступны пользователям в таких условиях

Интеграция с топливным партнером для оптимизации процесса оплаты

Решение позволило в два раза сократить расходы на эквайринговые комиссии при оплате через топливные карты и, как ожидается, обеспечит дополнительную экономию на топливных расходах в годовом горизонте.

Приобретение минут пакетами в рамках тарифа «Проездной»

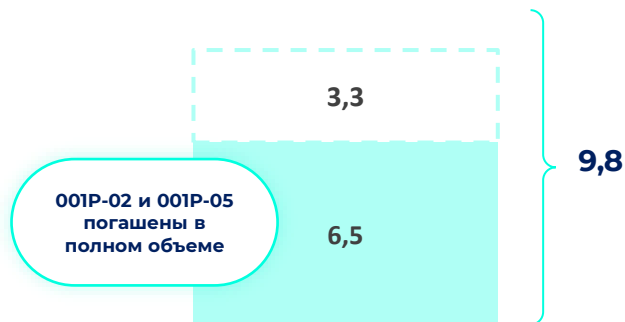
Инициатива направлена на повышение средней выручки на активного пользователя

Чат-бот клиентской поддержки

Компания внедрила интеллектуальный чат-бот клиентской поддержки, который в автоматическом режиме обрабатывает более половины консультационных обращений без подключения оператора.

Последовательная работа с долговой нагрузкой

Рефинансирование до конца 2026, млрд руб



■ Погашено по состоянию на 1.06.2026 ■ Осталось к погашению

Источники рефинансирования

- Банковское / лизинговое финансирование, в том числе под залог автомобилей
- Доступ к облигационному рынку
- Акционерный займ

ICR (Interest Coverage Ratio)

0,95x

1ПГ2025

1,30x

1ПГ2026



В апреле 2026 года Компания закрыла экономически неэффективную партнёрскую программу привлечения автомобилей и перевела её в формат финансового лизинга, что может временно увеличить долговую нагрузку.

+47% г. к г

Свободный денежный поток, млрд руб

2,6

1ПГ2025

3,8

1ПГ2026



BBB+ (ru). Прогноз – «стабильный»

Делимобиль продолжает оптимизацию для обеспечения долгосрочно высокомаржинального бизнеса

EBITDA:

+65%

К.к.к

20%

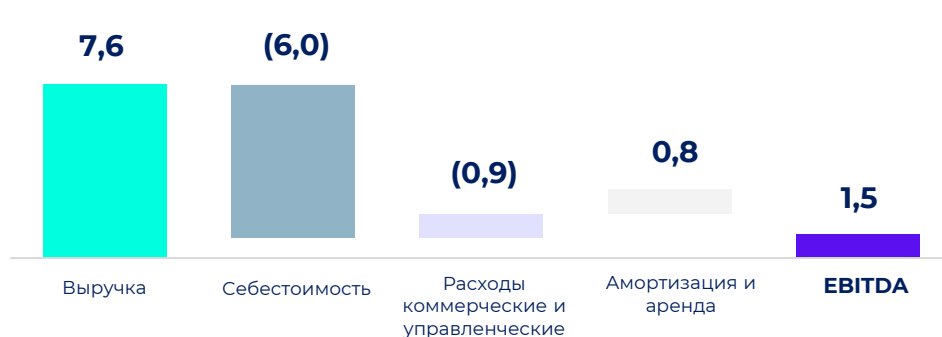
Рентабельность
по EBITDA

Себестоимость:

-9%

Г.к.г

Выручка – EBITDA 2K2026 г., млрд руб.



Коммерческие и управленческие расходы:

-44%

коммерческие
Г.к.г

-11%

управленческие
Г.к.г

Собственная инфраструктура позволяет нам контролировать себестоимость и сохранять доступные цены для клиентов

ИТ ИНФРАСТРУКТУРА

дели
мобиль

Приложение

guido»

Система
управления
автопарком

Аналитические системы для управления каждой машиной в парке и поведением пользователей

Юнит экономика на уровне каждой машины по каждому региону присутствия

Алгоритмы динамического ценообразования с использованием машинного обучения

Модуль автоматического анализа спроса и предложения по регионам

Модели анализа клиентских метрик

ОПЕРАЦИОННАЯ ИНФРАСТРУКТУРА

>90%

самостоятельные ремонты

>50 тыс. м

сеть СТО и
распределительный центр
автозапчастей

Экономия на ремонтах

**Ускорение
оборачиваемости
запасов**

Эффект операционного рычага

**Это позволяет гибко управлять ценообразованием:
удерживать привлекательный уровень цен и
одновременно повышать утилизацию без
существенного роста себестоимости**

Выстроенная инфраструктура позволяет контролировать расходы при росте утилизации

2К2026

Рост интенсивности использования сервиса

+34% г.к.г
Рост утилизации

+14% г.к.г
Рост пробега

+31% г.к.г
Рост пробега в
расчете на один
автомобиль

2К2026

Снижение расходы на обслуживание и ремонт
– один из ключевых аспектов себестоимости

-23% г.к.г
Расходы на
ремонт и
обслуживание

-33% г.к.г
Расходы на ремонт
на проданную
минуту



Совершенствованию стандартных
операционных процедур



Активная работе по снижению стоимости
запчастей через управление
отношениями с поставщиками



Работа с цепочкой поставок.



Данный эффект особенно значим на фоне
роста утилизации –
Статья расходов не растет линейно от
увеличения загрузки и потому наиболее
наглядно отражает повышение
операционной эффективности.

Продолжаем создавать лучшее предложение на рынке за счет обеспечения эффективности на всех уровнях



Рост проникновения и региональная экспансия

- Сохранение лидирующих позиций в текущих городах присутствия
- Выход в новые города ежегодно для охвата 36 городов с населением от 250 тыс. чел; 1-2 новых города в 2026
- Точечное расширение автопарка при нормализации уровня рыночных ставок



Развитие сервисов и направлений бизнеса

- Дальнейшее расширение новых предложений и продуктовых решений для клиентов
- Продажа автомобилей, завершивших цикл в сервисе
- Дальнейшее расширение



Рост эффективности

Операций

- ✓ Поддержание баланса спроса и предложения
- ✓ Контроль рентабельности каждого автомобиля

Инфраструктуры

- ✓ Оптимизации работы собственной сети СТО и цепочки поставок

**КОНТАКТЫ:
investor@delimobil.ru**



Приложение 1. Ключевые финансовые показатели

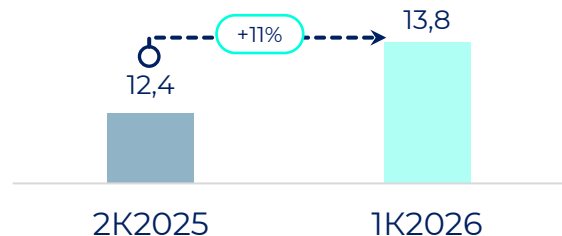
Млн, руб	2Q 2025	2Q 2026	%	6М 2025	6М 2026	%
Выручка	8 268	7 550	-9%	14 680	14 149	-4%
Себестоимость	(6 578)	(5 962)	-9%	(12 040)	(11 781)	-2%
EBITDA*	1 736	1 520	-12%	2 586	2 442	-6%
Рентабельность по EBITDA, %	21%	20%	(1 п.п)	18%	17%	(1 п.п)
EBIT**	603	800	+33%	511	796	+56%
На конец периода	1Q 2026	2Q 2026				изм., %
Чистый долг, млн	29 939	34 912				
Чистый долг/EBITDA **	4,8x	5,8x				-
ICR (Interest Coverage Ratio)				0,95x	1,30x	

*- показатель EBITDA соответствует показателю скорректированная EBITDA, расчет которой представлен в примечании 28 к консолидированной финансовой отчетности за три и шесть месяцев закончившийся 30 июня 2026 года (не аудировано)

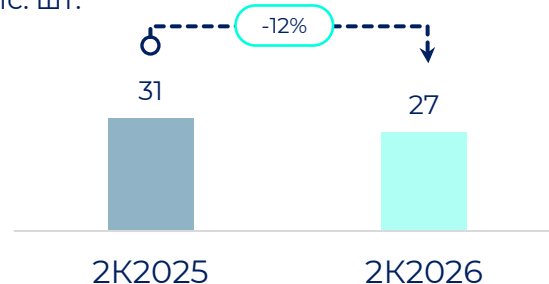
** - для расчета используется показатель EBITDA за 12 месяцев, закончившиеся 30 июня 2026 года и 12 месяцев, закончившиеся 30 июня 2025 года соответственно

Приложение 2. Операционный показатели 2K2025 vs 2K2026

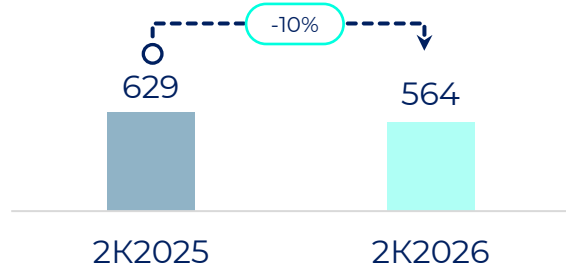
Общее количество пользователей,
млн пользователей



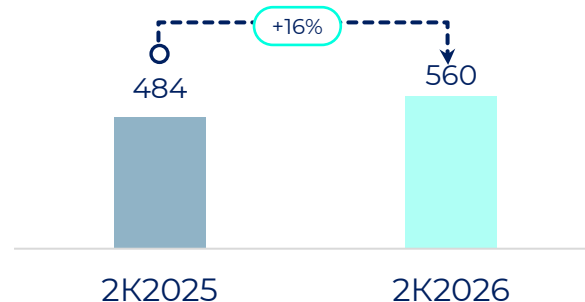
Кол-во машин на конец квартала,
тыс. шт.



База активных среднемесячных пользователей (MAU), тыс. человек

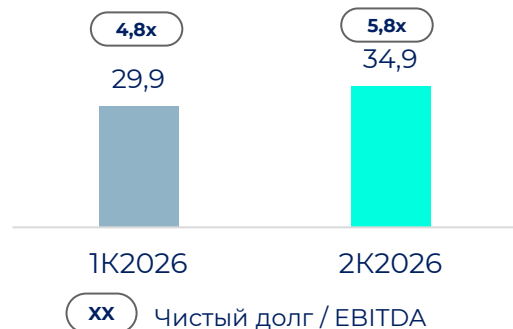


Количество проданных минут, млн мин.



Приложение 3: Кредитный портфель с комфортным графиком погашения

Чистый долг на конец 1К2026 и 1К2026, млрд руб.

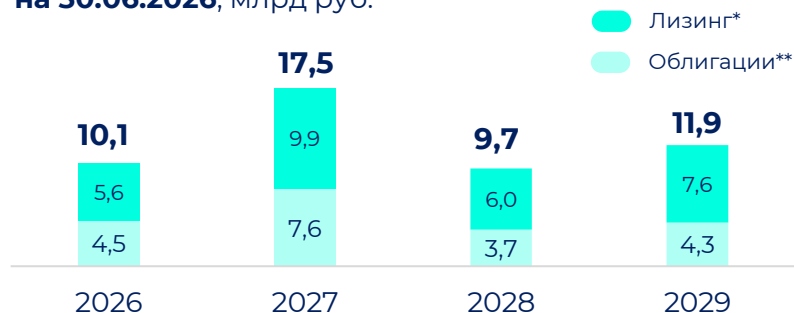


- **Облигации серий 001P-05 и 001P-02 погашены в полном объеме**
- Компания привлекла **6,7 млрд рублей от ВТБ** в формате возвратного лизинга
- Рейтинговое агентство **АКРА сняло статус «под наблюдением»** с кредитного рейтинга BBB+
- **НКР** впервые присвоило кредитный рейтинг на уровне **BBB+ (ru)**. Прогноз – «стабильный»

Финансовые обязательства на 31.03.26 и 30.06.26, млрд руб.



Сроки погашений финансовых обязательств на 30.06.2026, млрд руб.



* - лизинговые платежи включают проценты

** - полученные займы и облигации включают проценты