



# ОБЗОР ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ЗА 2024 ГОД

Март 2025 г.

## Заявление об ограничении ответственности

Настоящая презентация подготовлена ПАО «Каршеринг Руссия» (далее – «Компания») исключительно в информационных целях. Никакая часть настоящей презентации или факт ее опубликования не могут служить основанием для какого-либо договора, обязательства или решения об инвестировании. Данная презентация подготовлена исключительно в целях ознакомления получателей с информацией, способной помочь им при самостоятельной оценке вопросов, сделок или компаний, упомянутых в настоящем документе. Не предоставляется никаких гарантий, явных или подразумеваемых, что информация или мнение, представленные в настоящей презентации, являются справедливыми, точными, адекватными, полными или правильными. Ни Компания, ни аффилированные лица или представители компании не несут никакой ответственности (за действия по неосторожности или по иным основаниям) за убытки, возникшие каким-либо образом в результате использования настоящей презентации либо ее содержания, либо причиненные иным образом в связи с публикацией данной презентации. Все перечисленные в настоящей презентации заявления, за исключением заявлений об исторических фактах, могут считаться «прогнозными заявлениями», к которым, в том числе, относятся заявления со следующими словами, их вариациями и синонимами: «задачи», «предположения», «ожидания», «цели», «намерения», «желания», «вероятности». В таких заявлениях, в связи с известными и не известными рисками, факторами неопределенности и иными факторами, находящимися вне контроля Компании, фактические результаты могут существенно отличаться от прогнозируемых. Данные прогнозные заявления основаны на многочисленных презумпциях относительно нынешней и будущей бизнес-стратегии и среды, в которой ожидается ведение компанией деятельности в будущем. По своей природе прогнозные заявления связаны с рисками и факторами неопределенности, зависящими от обстоятельств, которые могут возникнуть или не возникнуть в будущем. Прогнозные заявления делаются на дату настоящей презентации, и Компания категорически отрицает наличие любых обязательств по обновлению или пересмотру прогнозных заявлений, сделанных в настоящей презентации, для отражения связанных с возникновением таких обстоятельств изменений в ожиданиях или перемен в условиях или обстоятельствах, на которых основаны эти прогнозные заявления. Информация, содержащаяся в данном документе, предоставляется по состоянию на дату настоящей презентации, и может быть изменена в любое время без предварительного уведомления. Не предоставляется гарантий, что информация о бизнесе, финансовом состоянии, перспективах, кредитоспособности, статусе или о иных положениях Компании на дату после публикации презентации будет являться актуальной. Ни Компания, ни кто-либо из официальных представителей, сотрудников или консультантов компании не несут обязательств в отношении дополнения, изменения, обновления или пересмотра любой информации, представленной в данной презентации.

# Делимобиль – лидер каршеринга в России

+34% рост выручки (1)

№1 в Москве и самое широкое региональное присутствие

~32 тыс.

Общий размер автопарка

>28%

Охват городского населения

№1

Рыночная позиция в Москве

Федеральный каршеринг

13

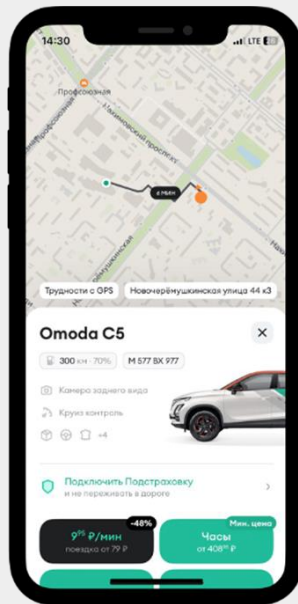
Городов присутствия

15

Сервисных центров в 8 городах

guido»

Собственное ПО для управления автопарком



Обширная база лояльных клиентов

№1

Общий размер автопарка

11,2 млн

Зарегистрированных пользователей

№1

По скачиванию приложения

Безупречный пользовательский опыт

24/7

Свобода передвижения 24/7



Выгоднее владения собственным автомобилем

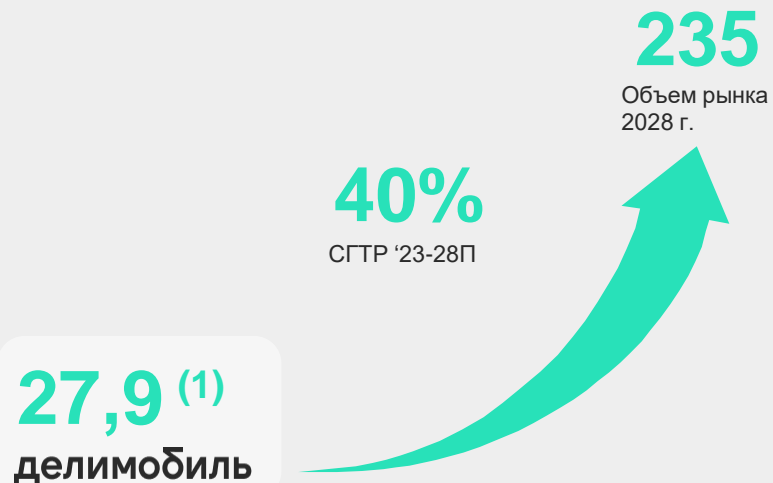


Гибкая тарифная сетка под любой сценарий

# Рынок каршеринга обладает существенным потенциалом дальнейшего роста

Делимобиль продолжит наращивать свою долю на рынке каршеринга, который растет внушительными темпами...

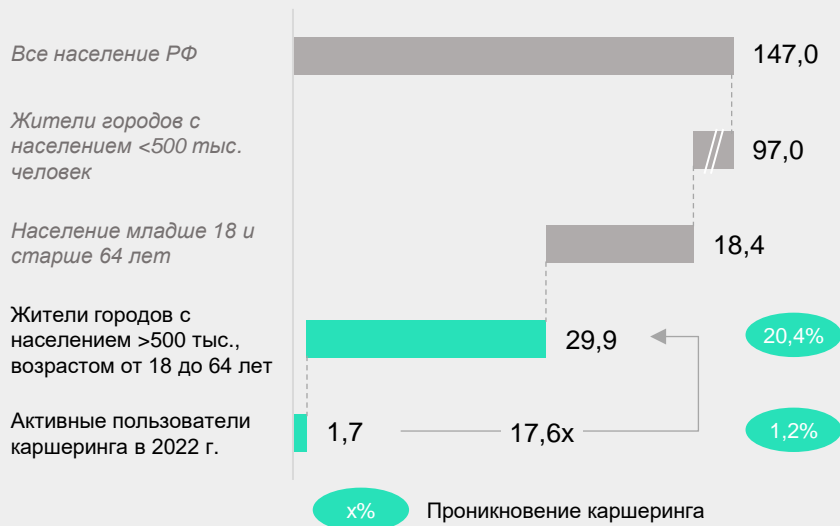
*Рынок каршеринга, млрд руб.*



Источник: данные Компании  
Примечания: (1) Выручка Делимобиля по МСФО в 2024 г.

... за счет роста проникновения в крупнейших городах и региональной экспансии

*Потенциал активных пользователей каршеринга в РФ, млн человек*



**10x** Потенциал проникновения каршеринга от текущего уровня

# Бесспорное лидерство со значительным отрывом от конкурентов

## #1 сервис каршеринга в России

**~32 тыс.<sup>(1)</sup>**

Размер парка автомобилей

**28%+**

Покрытие городского населения

## Единственный федеральный каршеринг с лидерством в Москве

**№1**

Рыночная позиция в Москве

**13**

Городов присутствия

## Лидер по условиям лояльности

**11,2 млн**

Зарегистрированных пользователей

**0,6 млн чел<sup>(1)</sup>**

MAU<sup>(2)</sup>

## Количество городов присутствия

Количество городов присутствия в РФ



## Кол-во машин

Тыс. ед.

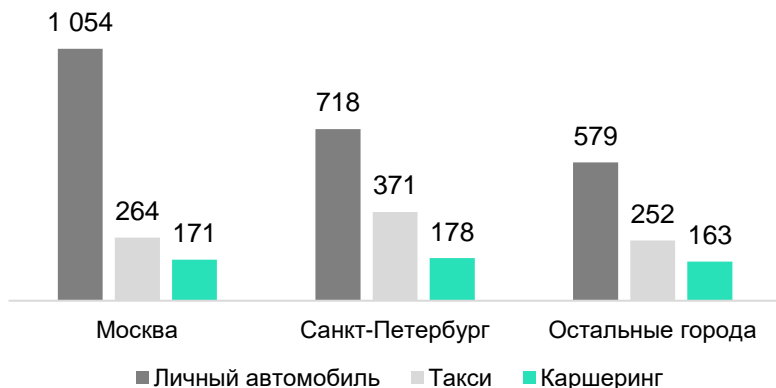


Источник: Данные Компании, индустриальный отчет Б1

Примечания: (1) По состоянию на 31.12.2024 г.; (2) Monthly average users - количество активных пользователей в месяц.

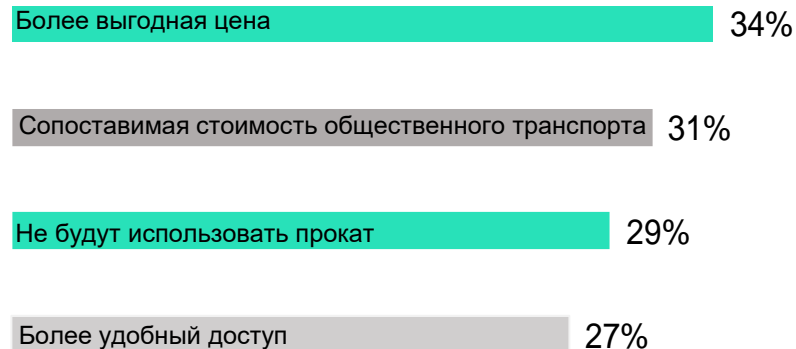
Одним из ключевых факторов развития рынка является **повышение стоимости владения собственным автомобилем**

Годовые расходы по видам мобильности, 2023 г., тыс. руб.



Топ-3 фактора при выборе автомобиля напрокат в 2024 г.\*

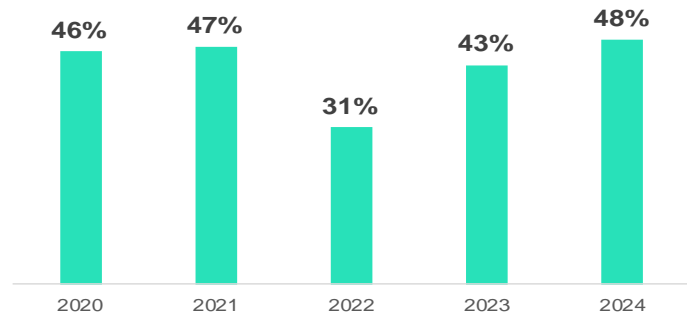
% респондентов



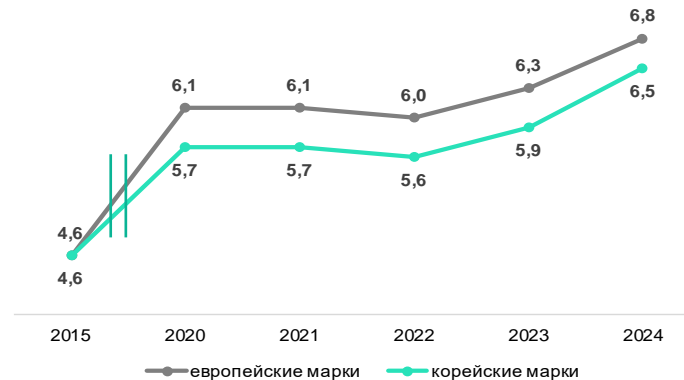
- Каршеринг остается самым оптимальным видом передвижения среди такси и личного автотранспорта
- 1/3 пользователей автомобилей напрокат считают, что более выгодная цена является определяющим фактором при выборе сервиса

# Около 50% новых автомобилей приобретают в кредит, а сроки владения автомобилями увеличиваются

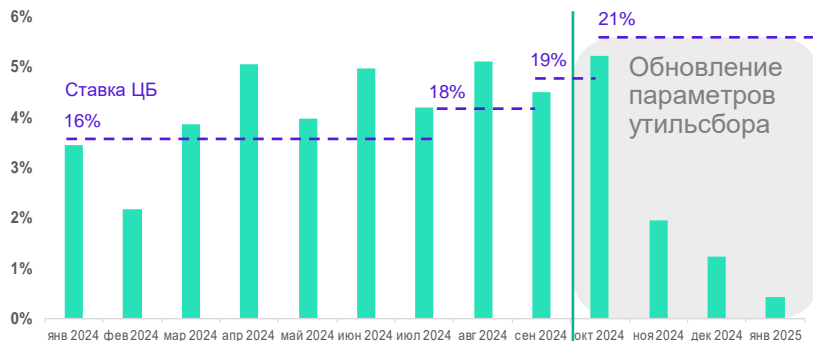
Доля продаж в кредит новых легковых автомобилей



Сроки владения легковым автомобилем, лет



Прирост автокредитования, % м/м

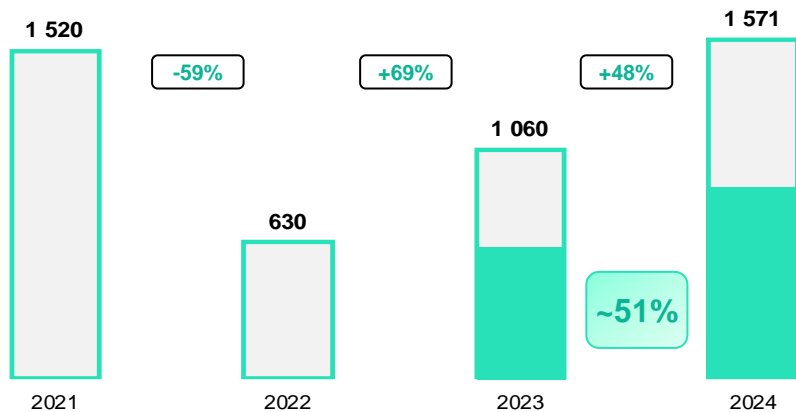


- С 1 октября 2024 г. действует новый утилизационный сбор, предусматривающий одномоментный рост ставок и их ежегодную индексацию до 2030 г.
- Средний возраст парка Делимобиля составляет 3 года, а средний возраст легковых автомобилей в России достигает 15 лет.

# Рынок новых легковых автомобилей

## Продажи новых легковых автомобилей

Тыс. шт.

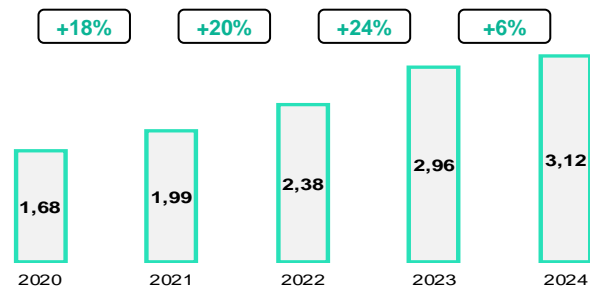


## Доля рынка Топ-5 марок китайских легковых автомобилей



## Динамика цен

Средневзвешенные цены, млн.руб



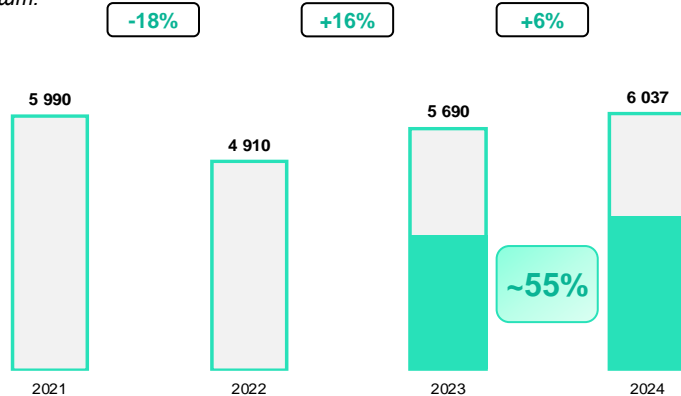
- Haval, Chery, Geely и Omoda представлены в парке компании
- Сервисные контракты подписаны с Haval, Chery, Omoda, планируется аналогичный контракт с Geely



# Рынок легковых автомобилей с пробегом

## Продажи легковых автомобилей с пробегом

Тыс. шт.

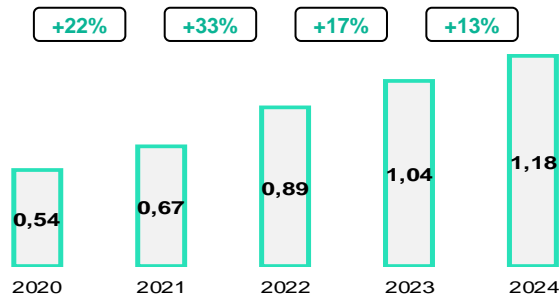


## Доля рынка топ-6 марок легковых автомобилей с пробегом

- Lada 25%
- Toyota 10%
- Kia 6%
- Hyundai 6%
- Nissan 5%
- Volkswagen 4%

## Динамика цен

Средневзвешенные цены, млн.руб



- Делимобиль начинает продавать существенное количество авто, завершивших работу в нашем сервисе – 4-5 тыс. авто в 2025 г.
- Доля парка Делимобиля, планируемого к продаже в 2025 году, составляет 0,08% от рынка автомобилей с пробегом.
- Парк для продажи представлен марками: Hyundai, Volkswagen, Kia.



## ОБЗОР РЕЗУЛЬТАТОВ ЗА 2024 ГОД

## Результаты 2024 года

### #1

- Запустили сервис в Сочи, Уфе и Перми.

### #2

- В 2024 году открыли шесть новых объектов – СТО. По итогам 2024 года площадь обслуживания выросла в 2 раза до 40 тыс. м<sup>2</sup>

### #3

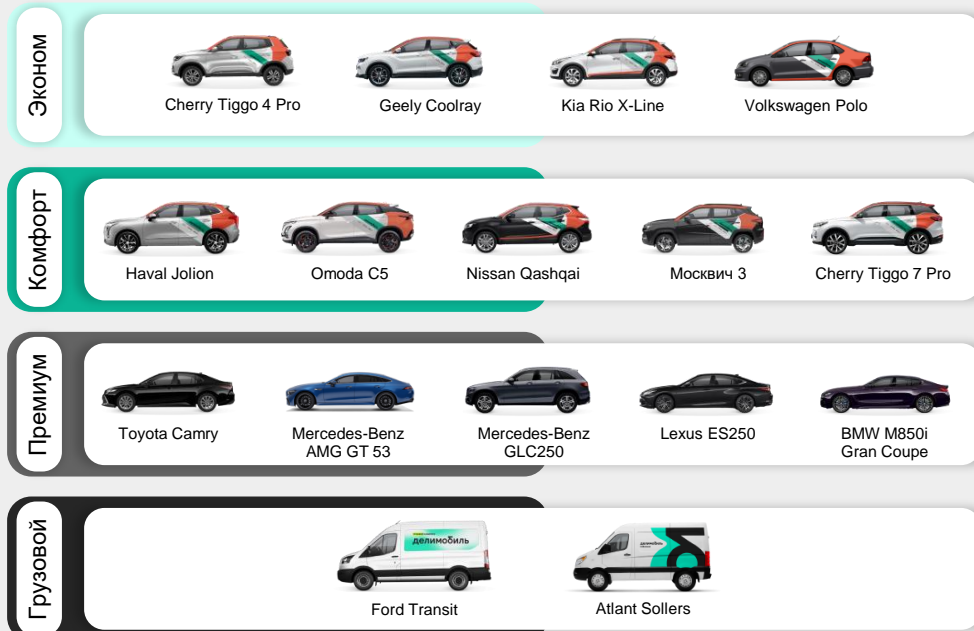
- Получили статус официального сервисного партнёра брендов CHERY, OMODA, EXEED, HAVAL, что дает возможность самостоятельно проводить гарантийное обслуживание и ремонт автомобилей
- Аналогичный партнерский контракт планируется с GEELY

### #4

- Запустили технологический проект Operations Tech, который объединил все инициативы компании по совершенствованию ИТ-решений, осуществляющих сервисную поддержку автопарка

# Крупный парк высококачественных автомобилей

- ✓ Новые грузовые фургоны, новая категория – минивэны
- ✓ Расширение парка за счет китайских брендов



Большую часть парка составляют автомобили на каждый день  
Структура парка<sup>(1)</sup>, %

91% Доля категорий Эконом и Комфорт в парке

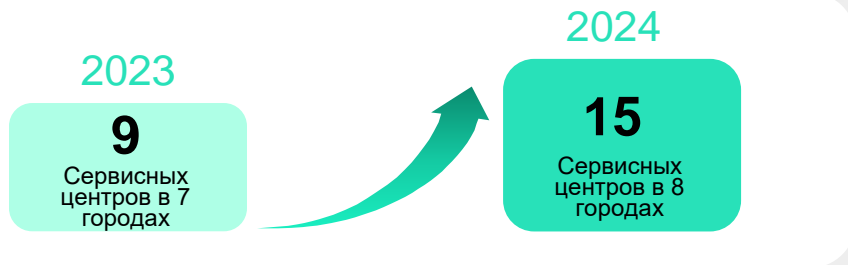


Источник: Данные Компании  
Примечания: (1) По состоянию на 31.12.2024 г.

## Расширение операционной инфраструктуры

### Платформа для предоставления услуг сторонним компаниям

- 1 Обслуживание 85% парка силами собственных СТО по состоянию на 1 квартал 2025 г.
- 2 Цель – обслуживание 90% парка на собственных СТО, долгосрочно – предоставление услуг СТО внешним клиентам
- 3 Модернизация и расширение площади на 2 СТО
- 4 Инвестируем в обучение технического персонала



### Положительная рентабельность новых СТО

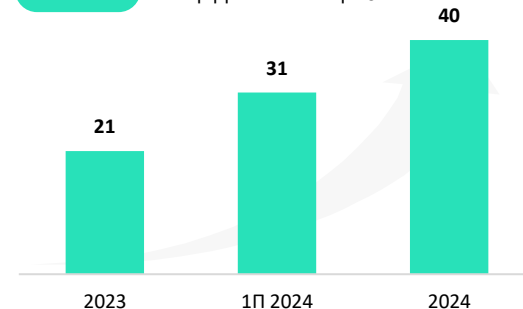
**>70%**  
IRR

**30-50%**

Экономия на ремонтах и запчастях

### СТО: площадь обслуживания тыс. м<sup>2</sup>

**40 тыс. м<sup>2</sup>** площадь на конец 2024 г.



**2x**

Рост площади обслуживания в 2024 г.

# Купимобиль - платформа для продажи автомобилей с пробегом

**Обеспечение продаж собственных авто** после окончания службы в сервисе каршеринга. Планируем продавать несколько тысяч авто в год

**Подключение партнеров** для продажи как новых, так и подержанных автомобилей

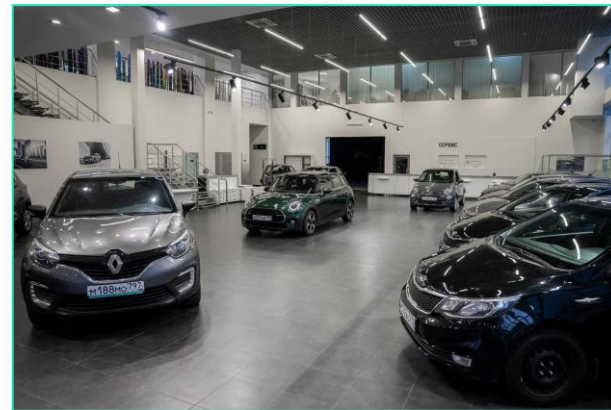
**Клиенты:** физические лица и компании – службы доставки, выездной сервис, таксопарки

**Автомобили** с прозрачной историей эксплуатации, регулярным обслуживанием, по конкурентными ценам



2025П:  
~4-5 тыс.  
авто

## купимобиль



Рынок автомобилей в России, шт.

**1,6 млн**  
новые авто

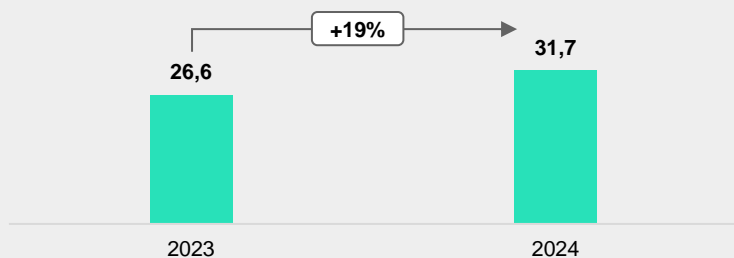
**6,0 млн**  
авто с пробегом

Подключение внешних партнеров как фактор монетизации сервиса

# Уверенный рост основных операционных показателей за 2024 год

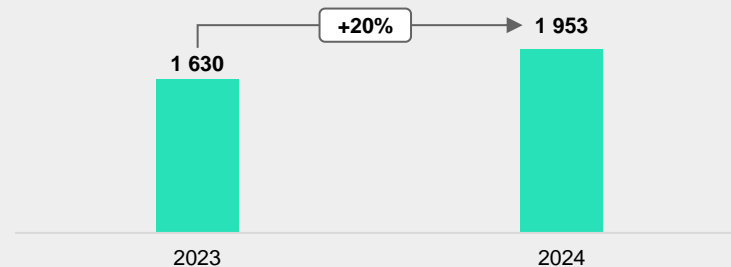
Кол-во автомобилей на конец периода

тыс. шт.



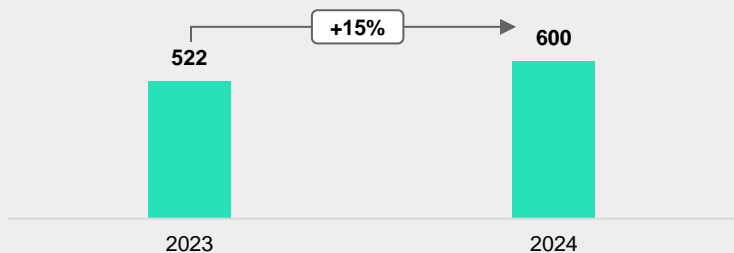
Количество проданных минут

млн мин.



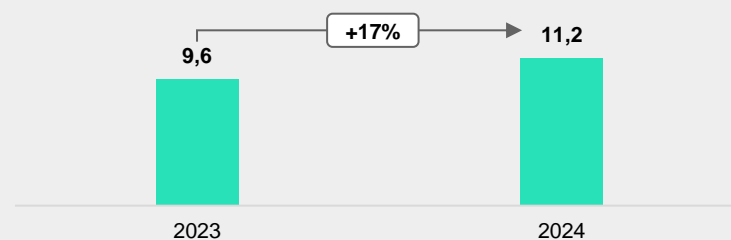
MAU<sup>(1)</sup> (среднемесячное количество активных пользователей)

тыс. пользователей



Общее количество пользователей

млн пользователей



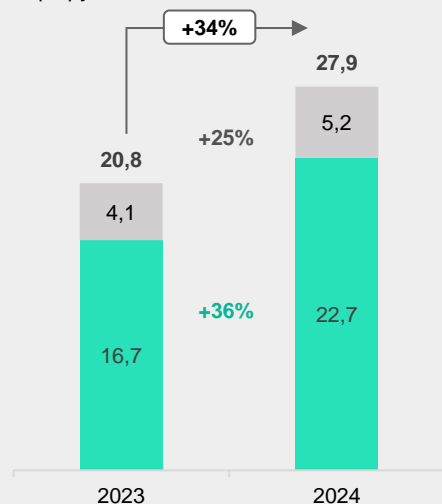
Источник: Данные Компании

Примечания: (1) Показатель рассчитывается как количество уникальных пользователей, которые совершили как минимум одну поездку в течение месяца, и его значение приводится как среднее значение по месяцам за период, закончившийся на отчетную дату

# Динамика выручки и EBITDA

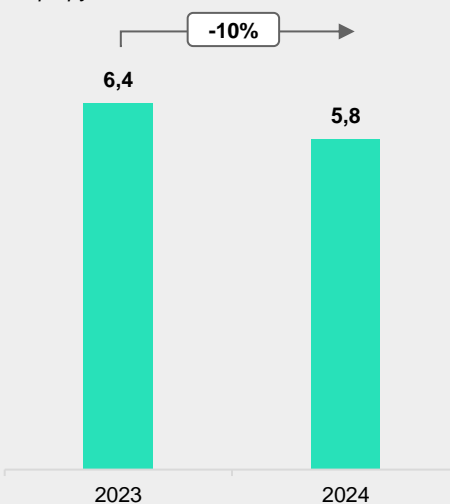
## Выручка

млрд руб.



## ЕБИТДА<sup>(1)</sup>

млрд руб.



■ Выручка от предоставления услуг каршеринга

■ Прочая выручка



Активный рост бизнеса



Расширение операционной инфраструктуры  
Рост расходов на персонал  
Совершенствование ИТ-платформы

Источник: Данные Компании

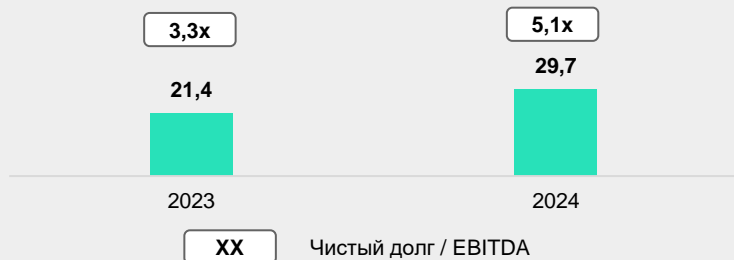
Примечания: (1) EBITDA - скорректированная EBITDA, расчет которой представлен в примечании 29 к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2024 года



# Кредитный портфель с комфортным графиком погашения

## Чистый долг

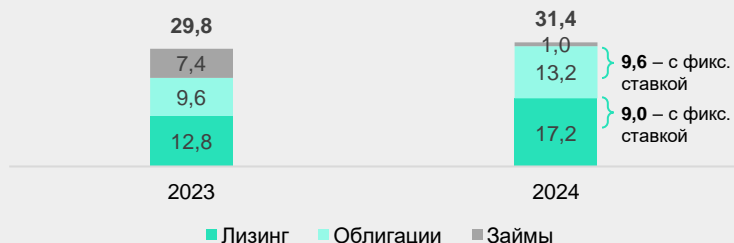
млрд руб.



- С начала 2024 года новые лизинговые контракты заключаются с плавающей ставкой, привязанной к ключевой ставке ЦБ
- 59% долгового портфеля – обязательства с фиксированной ставкой
- В начале 2025 года компания погасила остаток акционерного долга
- В феврале 2025 года состоялось размещение 5-го выпуска биржевых облигаций на сумму 2,0 млрд руб.

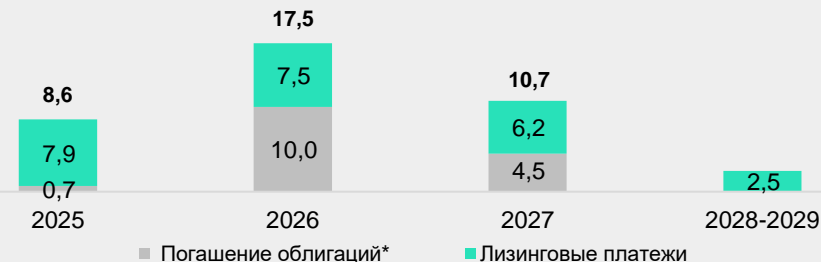
## Финансовые обязательства

млрд руб.



## Сроки погашений финансовых обязательств\*\*

млрд руб.



Источник: Данные Компании.

Консолидированная финансовая отчетность МСФО за год, закончившийся 31 декабря 2024 года

\*Данные по состоянию на дату презентации

\*\*Лизинговые платежи включают проценты, облигации без процентов по номинальной стоимости.

## Стратегии роста в 2025 году



### Увеличение доли в текущих городах

- Сохранение лидирующих позиций в текущих городах присутствия.



### Региональная экспансия

- Открытие сервиса минимум в 2 новых городах



### Развитие новых сервисов и направлений

- Купимобиль



### Масштабирование сети сервисного обслуживания

- СТО в каждом городе присутствия



ПРИЛОЖЕНИЕ

## Ключевые финансовые показатели

Показатель <i>млн руб., если не указано иное</i>	2023	2024	Изменение год к году
Выручка <sup>(1)</sup>	20 880	27 897	34%
<i>В т. ч. выручка от предоставления услуг каршеринга</i>	<i>16 740</i>	<i>22 703</i>	<i>36%</i>
Валовая прибыль	7 456	7 265	-3%
<i>Рентабельность по валовой прибыли</i>	<i>36%</i>	<i>26%</i>	<i>-10 п.п.</i>
ЕБИТДА	6 424	5 786	-10%
<i>Рентабельность по ЕБИТДА</i>	<i>31%</i>	<i>21%</i>	<i>-10 п.п.</i>
Чистая прибыль	1 928	8	-100%
<i>Рентабельность по чистой прибыли</i>	<i>9%</i>	<i>0%</i>	<i>-9 п.п.</i>
Чистый долг	21 434	29 699	39%
<i>Чистый долг/ЕБИТДА</i>	<i>3,3x</i>	<i>5,1x</i>	<i>1,8 б.п.</i>

Источник: Консолидированная финансовая отчетность МСФО за год, закончившийся 31 декабря 2024 года.

Примечания: (1) Выручка включает выручку от предоставления услуг каршеринга, прочие клиентские сборы, прочую выручку по договорам аренды, выручку от услуг по доставке, выручку от продажи подержанных транспортных средств и прочую выручку.